Spett.le
Cerved Group S.p.A.
Via dell'Unione Europea n. 6A-6B,
20097 – San Donato Milanese (MI)
Alla cortese attenzione del Consiglio di Amministrazione di Cerved Group S.p.A.

VIA PEC: cervedgroup@pec.cerved.com

Milano, 2 novembre 2021

Oggetto: Assemblea Straordinaria e Ordinaria di Cerved Group S.p.A. del 25 novembre 2021. Deposito lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Cerved Group S.p.A.

Castor Bidco S.p.A., con sede legale in Milano, Via Alessandro Manzoni 38 ("**Castor**"), titolare di una partecipazione in Cerved Group S.p.A. ("**Cerved**") come da certificazione allegata comprovante la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione di una lista per l'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione, con riferimento all'Assemblea straordinaria e ordinaria di Cerved convocata per il **25 novembre 2021**, in unica convocazione, con la presente presenta e deposita la seguente lista per l'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione di Cerved.

LISTA CANDIDATI

N.	Cognome	Nome	Data e luogo di nascita
1.	Peyrano	Luca	Milano, 9 gennaio 1971
2.	Purassanta	Carlo	Milano, 5 luglio 1971
3.	Zanardi (*)(**)	Anna	Milano, 26 luglio 1964
4.	Finzi (*)(**)	Elvina	Milano, 11 settembre 1976
5.	Cavalli (*)(**)	Giulia	Cremona, 5 febbraio 1973
6.	Mignanelli	Andrea	Roma, 12 giugno 1969
7.	De Bernardis	Gianandrea	Milano, 15 settembre 1964
8.	Toson (*)(**)	Elena	Piove di Sacco, 28 gennaio 1983
9.	Caselli (*)(**)	Stefano	Chiavari, 14 giugno 1969
10.	Regina (*)(**)	Aurelio	Foggia, 15 agosto 1963
11.	Ferrari (*)(**)	Alessandra	Bergamo, 14 ottobre 1968

(*) Candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dagli artt. 147-*ter*, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.

(**) Candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

La lista è corredata da una dichiarazione di ciascun candidato, di cui la scrivente autorizza, per quanto di propria competenza, la pubblicazione da parte di Cerved, attestante:

- l'accettazione della candidatura e della carica in caso di nomina;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di Amministratore della Società;
- il possesso dei requisiti di indipendenza, per i candidati indicati come indipendenti ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*ter*, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e/o ai sensi del Codice di Corporate Governance.

Si deposita altresì il *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato.

* * *

Si allega altresì la certificazione comprovante la titolarità da parte di Castor Bidco S.p.A. del numero di azioni Cerved necessario alla presentazione della lista per l'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione di Cerved.

Milano, 2 novembre 2021

Castor Bidco S.p.A.

Luca Peyrano

Amministratore Unico

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600

denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta		**data di invio della comunicazione**
28/10/2021		28/10/2021
n.ro progressivo annuo	**n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare**	**causale della rettifica/revoca**
0000000442/21		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione CASTOR BIDCO S.P.A.

nome

codice fiscale 11676310961

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita nazionalità

indirizzo VIA MANZONI, 38

città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005010423

denominazione CERVED GROUP

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 174.582.793

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento	**termine di efficacia**	**diritto esercitabile**
28/10/2021	10/11/2021	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Luca Peyrano, nato a Milano, in data 9 gennaio 1971, con riferimento alla propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Cerved Group S.p.A. (la "**Società**")

ACCETTA

la candidatura a Consigliere di Amministrazione della Società

DICHIARA

sotto la propria responsabilità anche ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445:

i. di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore;

ii. l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;

iii. di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri dell'organo amministrativo ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*quinquies*, comma primo, e 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza) (come individuati dal D.M. del 20 marzo 2000 n. 162) nonché i requisiti di onorabilità stabiliti dal D.M. del 18 marzo 1998 n. 144 (applicabile a Cerved Group in quanto partecipante al capitale sociale di un soggetto iscritto all'albo cui all'art. 106 del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 Testo Unico Bancario);

iv. di NON trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;

v. di NON trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 80 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei Contratti Pubblici);

vi. di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili;

vii. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale membro degli organi amministrativi e/o di controllo di altre società;

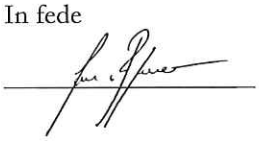
viii. di NON rivestire incarichi di amministrazione o controllo in più di quattro società quotate sui mercati regolamentati, ivi inclusa la carica ricoperta nel Consiglio di Amministrazione della Società.

Il sottoscritto allega il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo, rivestiti in altre società alla data della presente dichiarazione, rilevanti ai sensi del Codice di *Corporate Governance*. Si impegna inoltre a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Milano, 07/10/2021

(Luogo) (Data)

In fede



Allegati:

- *Curriculum vitae*, comprensivo dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società

LUCA PEYRANO

9 gennaio 1971, Milano, Italia

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Febbraio 2020 – oggi
ION Investment Group – Direttore Generale, ION Analytics
Direttore Generale di ION Analytics, piattaforma leader nella fornitura di dati e intelligence per il mercato dei capitali. ION Analytics impiega oltre 1500 persone in più di 60 paesi e serve oltre 5.000 clienti attraverso un portafoglio consolidato di marchi leader tra cui Mergermarket, Debtwire e Dealogic.

Magio 2016 – gennaio 2020
London Stock Exchange Group – Amministratore Delegato, ELITE Group
Fondatore e Amministratore Delegato di ELITE, la piattaforma di *private capital* del London Stock Exchange. Responsabile per la definizione di strategie, modello operativo e gestionale della società, incluse le società regolamentate in Italia e nel Regno Unito. Con oltre 1500 aziende provenienti da oltre 45 paesi ELITE è stata riconosciuta dalla Commissione Europea come una delle piattaforme di maggior successo per il supporto alla crescita delle PMI europee.

Ottobre 2009 – maggio 2016
London Stock Exchange Group – Responsabile Europa Continentale, Primary Markets
Responsabile della promozione e sviluppo dell'offerta del London Stock Exchange Group in Europa, incaricato dello sviluppo e promozione dei mercati e del supporto a società, operatori di mercato e istituzioni governative riguardo assetti di mercato e regolamentazione.

Maggio 2005 – ottobre 2009
Borsa Italiana – Responsabile Mercati PMI, Equity Markets
Responsabile dell'offerta di Borsa Italiana dedicata alle PMI, tra cui STAR il mercato ad alti requisiti di Borsa Italiana. L'indice STAR ha sovraperformato il benchmark italiano ed europeo per cinque anni consecutivi.

Novembre 1999 – maggio 2005
Borsa Italiana - Senior Analyst, Equity Market Listing
Incaricato del coordinamento dei processi di due diligence per l'ammissione a quotazione di nuovi emittenti, in stretta collaborazione con gli operatori di mercato e le autorità di vigilanza.

Maggio 1997 – novembre 1999
Danone Group, Product Manager, Marketing Department
Product manager responsabile della definizione del posizionamento del marchio, e delle strategie di prezzo e distribuzione.

ALTRI INCARICHI E FORMAZIONE

Cedacri Group, membro Consiglio di Amministrazione; **List Spa**, membro Consiglio di Amministrazione.

Executive MBA - IMD Business School, Lausanne (2005-2007)

Laurea in Economia e Commercio – Università Bocconi, Milano (anno accademico 1995-1996)

Financial Management Program – Stanford University Graduate School of Business, California (2003)

LUCA PEYRANO

9 January 1971, Italy, Milan

PROFESSIONAL EXPERIENCE

February 2020 – to date
ION Investment Group - Chief Operating Officer, ION Analytics
Joined ION Group as member of the Executive management team and part of the Corporate development unit. Currently acting as Chief Operating Officer at ION Analytics, a global leading information provider of data and intelligence for capital markets. ION Analytics employs over 1500 people in more than 60 countries and serves over 5.000 clients through an established portfolio of leading brands, among which Mergermarket, Debtwire and Dealogic.

May 2016 – January 2020
London Stock Exchange Group - Chief Executive Officer, ELITE Group
Founder and CEO of ELITE, the private market of the London Stock Exchange. In charge of setting the strategy and the operating model of the company, including the regulated entities in Italy and in the UK under the Financial Conduct Authority. With over 1500 companies from over 45 countries ELITE d has been recognised by the EU Commission as one of the most successful platforms to support SMEs in Europe positively contributing to the Capital Market Union (CMU).

Oct 2009 – May 2016
London Stock Exchange Group - Head of Continental Europe, Primary Markets
Responsible to promote and develop the LSEG markets offering across Europe, attracting new issuers, advising companies, market participants and governments on public markets and regulatory matters. Over the period, established the highest achievement ever in Europe for new listings of LSEG originated outside of the UK.

May 2005 – Oct 2009
Borsa Italiana - Head of SME Markets, Equity Markets
Responsible for Borsa Italiana's offering dedicated to SMEs, including STAR the market dedicated to high-standard requirements. The STAR index over-performed the Italian and the European benchmarks for five consecutive years.

Nov 1999 – May 2005
Borsa Italiana - Senior Analyst, Equity Market Listing
Co-ordinating the due diligence process for admission to listing of new issuers, including business and financial due diligence, in cooperation with local authorities to secure candidates meet regulatory and compliance standards.

May 1997 – Nov 1999
Danone Group, Product Manager, Marketing Division
Product manager in charge of defining brand positioning, marketing campaigns and pricing strategy.

CURRENT DIRECTORSHIP

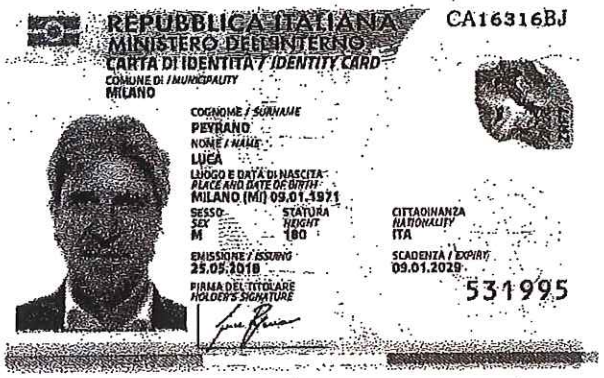
Cedacri Group, Member of the Board; **List Spa**, Member of the board.

EDUCATION

Executive MBA - IMD Business School, Lausanne, Switzerland (2005-2007)

Degree in Business Administration - Bocconi University, Milan, Italy (academic year 1995-1996)

Financial Management Program – Stanford University Graduate School of Business, California, USA (2003)



REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO
CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD
CA16316BJ

COMUNE DI / MUNICIPALITY
MILANO

COGNOME / SURNAME
PEYRANO
NOME / NAME
LUCA
LUOGO E DATA DI NASCITA / PLACE AND DATE OF BIRTH
MILANO (MI) 09.01.1971
SESSO / SEX
M
STATURA / HEIGHT
180
CITTADINANZA / NATIONALITY
ITA
EMISSIONE / ISSUING
25.05.2018
SCADENZA / EXPIRY
09.01.2029
PIRMA DEL TITOLARE / HOLDER'S SIGNATURE
531995

COGNOME E NOME DEI GENITORI O DI CHI NE FA LE VECI / SURNAME AND NAME OF PARENTS OR LEGAL GUARDIAN

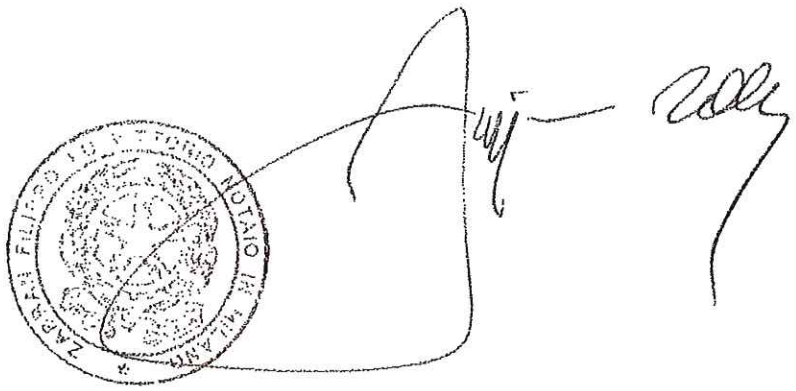
CODICE FISCALE / FISCAL CODE
PYRLCU71A09F205E
ESTRATTO DI NASCITA
117-1A-R6
INDIRIZZO DI RESIDENZA / RESIDENCE
VIA ANELLI LUIGI, 1 MILANO (MI)

C<ITACA16316BJ1<<<<<<<<<<<<<<<
7101098M2901097ITA<<<<<<<<<<<0
PEYRANO<<LUCA<<<<<<<<<<<<<<<

AUTENTICAZIONE DI COPIA
AI SENSI DEL D.P.R. 28/12/2000 N. 445

Certifico io sottoscritto notaio che la presente copia, composta di n. 1 (uno) foglio è conforme al documento esibitomi.

Milano, 23 marzo 2021.



DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Carlo Purassanta, nato a Milano, in data 5 luglio 1971, con riferimento alla propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Cerved Group S.p.A. (la "**Società**")

ACCETTA

la candidatura a Consigliere di Amministrazione della Società

DICHIARA

sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445:

i. di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore;

ii. l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;

iii. di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri dell'organo amministrativo ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*quinquies,* comma primo, e 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza) (come individuati dal D.M. del 20 marzo 2000 n. 162) nonché i requisiti di onorabilità stabiliti dal D.M. del 18 marzo 1998 n. 144 (applicabile a Cerved Group in quanto partecipante al capitale sociale di un soggetto iscritto all'albo cui all'art. 106 del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 Testo Unico Bancario);

iv. di NON trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;

v. di NON trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 80 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei Contratti Pubblici);

vi. di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili;

vii. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale membro degli organi amministrativi e/o di controllo di altre società;

viii. di NON rivestire incarichi di amministrazione o controllo in più di quattro società quotate sui mercati regolamentati, ivi inclusa la carica ricoperta nel Consiglio di Amministrazione della Società.

Il sottoscritto allega il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo, rivestiti in altre società alla data della presente dichiarazione, rilevanti ai sensi del Codice di *Corporate Governance.* Si impegna inoltre a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

PARIGI 07/10/2021

(Luogo) (Data)

In fede

Allegati:

- *Curriculum vitae*, comprensivo dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società

Carlo PURASSANTA 25 rue de Lubeck, 75116 PARIS (FR) : +33 (0) 6.85.70.56.23 : +39 (0) 347.734.84.13 : +1 (585) 357.9999 : purassan@outlook.com	50 anni, born a Milano, Italia 5/7/1971 Nazionalità italiana In Francia 1996-2013, in Italia 2013-2017 Residente in Francia dal feb 2018 Appartamento a New York dal 2015 Sposato, senza figli	

Sono curioso, motivato, imprenditoriale e creativo. Responsabilizzo le persone e i team e mi preoccupo del successo collettivo. Amo l'innovazione dirompente con un impatto reale sulla trasformazione del business di un settore e mi piace applicarla alle operazioni esistenti: immaginare ciò che è possibile e poi farlo accadere con la piena mobilitazione di un'organizzazione coesa e pienamente partecipativa. Ho sviluppato una vera e propria passione per la Diversità, l'Inclusione e l'Equità, per la Crescita Inclusiva e per la Sostenibilità: mi concentro su azioni concrete che hanno un impatto su ampi ecosistemi.

BOARDS

OTB	Membro del Consiglio di Amministrazione di "Only The Brave", gruppo di moda fondato da Renzo Rosso che comprende oggi Diesel, Maison Margiela, Jill Sander, Marni e Staff International, società di produzione e logistica al servizio del gruppo e di altri marchi.
DIESEL	Membro del Consiglio di Amministrazione di Diesel, azienda di moda del gruppo "Only The Brave", con sede in Veneto, italy.
CEDACRI	Membro del Consiglio di Amministrazione di questa società tecnologica nel settore bancario in Italia, responsabile dei sistemi informatici per la stragrande maggioranza delle banche regionali italiane.
MIP	Membro dello Strategy Advisory Board della Business School del Politecnico di Milano.

INVESTOR

French Touch Fund	Investitore e membro dell'Investment Board. L'obiettivo di questo fondo è quello di creare un "acceleratoredi business" per le SME tradizionaliin Francia.

PROFESSIONAL CAREER @Microsoft from January 2011 to date

Feb '18 – June '21 — Microsoft Francia – Vicepresidente di area

Direzione generale per la filiale Microsoft France, 4B+ business e 1,8K dipendenti, responsabile delle attività commerciali di Microsoft in Francia, dell'ecosistema Partners per il commerciale e delle divisioni Consulting / Customer Success; supervisione delle vendite, OEM e Retail Ecosystem per Consumer.

Principali risultati di performance: risultati FY18: 40M+ rispetto al budget; Il FY19 risulta 60M+ rispetto al budget e all'inflessione nel cloud mix, il FY20 risulta 30M+ rispetto al budget e una crescita del 19% nonostante la crisi Covid19 e superando il cloud mix ratio del 60%. FY21 60M+ rispetto al budget e crescita del 15% con Cloud mix in crescita di 9 punti al 68%, con la più alta crescita a livello mondiale su I ratio negli ultimi 3 anni.

Persone e risultati organizzativi: profonda trasformazione da una "culturadella performance" a una "cultura del successo". Aumento significativo della diversità: >50% nel Leadership Team, il 40% nella rappresentanza femminile all'interno dei dirigenti senior e il 35% nella rappresentanza complessiva. Ha lanciato la comunità LGBT di MS France e, più recentemente, un nuovo pilastro del nostro programma D&I per "Diversity of Origin".

Iniziative di ecosistema: sono molto orgoglioso per una serie di attività negli ultimi 3 anni,tra cui: #GardonsLeLien per distribuire dispositivi agli ospedali durante Covid19,

#EcoleIAMicrosoft per generare opportunità di lavoro legate all'IA per chi cerca lavoro e scuole Cloud, Business Applications e Cybersecurity per un totale di 650 studenti all'anno; "Jeunes Citoyens du Numérique" per portare programmi di "cittadinanza digitale" nelle scuole francesi, "Collectif IA" per condividere le migliori pratiche relative all'IA per un uso etico della tecnologia, firma di #JamaisSansElles impegno per la diversità e l'inclusione.

Jan '13 – Jan '18 Microsoft Italia – Country Manager

Direzione Generale per la filiale italiana Microsoft, 1B business e 1K dipendenti, Partners Ecosystem for Commercial, OEM and Retail Ecosystem for Consumer.
In questi 5 anni di ciclo sono particolarmente orgoglioso della profonda trasformazione della filiale che ha portato a risultati di crescita incredibili e alla fine di questo periodo, l'Italia ha vinto la coppa Microsoft interna come Paese dell'anno nel cluster dei grandi paesi. Abbiamo anche spostato con successo la sede dell'operazione nel centro di Milano con un eccezionale impatto positivo sul nostro ecosistema e sul business.

Jan '11 – January '13 Microsoft Francia – Responsabile dei servizi di consulting

Responsabile dei servizi aziendali, organizzazione diretta in crescita da 330 a 540 HC in 24 mesi, Francia #1 di D6 (grandi paesi sviluppati) su crescita e scorecard, WHI + 9p
Responsabile della reingegnerizzazione e della semplificazione della governance della filiale francese. Responsabile per MS France "Managers Community". Questo team é stato eletto come la migliore operazione di servizi Microsoft a livello mondiale.

PROFESSIONAL CAREER @IBM from 1996 to 2011

Jan '10 – Dec '10 IBM South Europe (Parigi, Milano, Roma) – Senior Business Development Executive

Responsabile dello sviluppo del business per l'Outsourcing con conti selezionati in Francia (Settore Finanziario: Société Générale, BNP) e In Italia (Telco: WIND, FastWeb).

July '07 – Dec '09 IBM France (Parigi) – Direttore della Business Unit 'Integrated Technology Services'

Responsabile della Business Unit IBM France IT Infrastructure Services: consulenza IT, Vendite, Solution Design, Project Management e Managed Services. Con HC+Suco+GD
Operazione con giro d'affair di 340M€: governance, compliance, gestione P&L, profitto
Risultati 2008: Nuovi contratti +2%, Ricavi +11%, Utile +133%
Risultati 2009: Nuovi contratti +8%, Ricavi +3%, Profit +16%

Jan '06 – June'07 IBM Southwest Europe (Madrid) – Infrastructure Access Services Executive

Responsabile di 4 linee di prodotti di servizio: strategia IT, middleware, workplace e servizi di comunicazione integrata, business di 500M$, crescita a doppia cifra. Operazioni in Francia, BeNeLux, Italia, Spagna, Portogallo, Grecia, Turchia e Israele. Sponsorizzazione esecutiva per le principali alleanze: Cisco, Avaya, Motorola e TelecomProvider.

Jan – Dic 2005 IBM Europa sud-occidentale, basato a Madrid- Networking Services Manager

Responsabile delle attività di Network Integration e Outsourcing Services in EMEA
250M$ P&L che copre Francia, BeNeLux, Italia, Spagna, Portogallo, Grecia, Turchia e Israele. Missione end-to-end da Bus Dev a Vendite, Pre-Vendita tecnica e Delivery. Driver principali: guidare i paesi per restore redditività, aumentare i servizi di valore.

Jul - Dec 2004IBM EMEA (Parigi) - Leader nella trasformazione della linea di business dei servizi di rete

Progetto di trasformazione per ridefinire la strategia/modello di business BL in Europa. Progetto organizzativo definito, obiettivi di business, indicatori di prestazioni, modello di accessibilità delle risorse, offerta di processi di distribuzione / sviluppo, miglioramento del

GP. Ho guidato l'attuazione del "cambiamento" nelle operazioni regionali in tutte le regioni europee. Risultati 2005: Crescita dei servizi +9% a/a e crescita a doppia cifra dei margini diprofitto.

2002 - 2004 — IBM Francia - Business Unit Networking Services Executive per la regione ovest
Responsabile di una Business Unit da 200M$ che copre Francia, BeLux e Nord Africa,con 300 HC. Gestito un'acquisizione da Alcatel con successiva integrazione completa in IBM. Eletta Migliore Regione emea.

2001 - 2002 — IBM Francia - Integrated Technology Services – Responsabile Vendite
Industrie pubbliche, della distribuzione, della comunicazione e dei servizi pubblici - Grandi Clienti. Gestione di un team di 12 rappresentanti di vendita senior. Coordinamento dei team di engagement su dealcomplessi: 132M€ 115% AR e >30% A/A.

1999 - 2000 — IBM Francia - Integrated Technology Services – Services Account Manager
Account Manager responsabile del Gruppo Vivendi per i servizi di infrastruttura IT. Coordinamento dei team di proposta per le grandi proposte di servizi. Risultati d'attività: Ricavi da 3,9 M€ nel 1999 a 7,8 M€ nel 2000. Firma di nuovi contratti di servizi nel 2000 per oltre 12 milioni di euro.

1996 - 1998 — AXONE - Business Continuity & Recovery Services – Offering Manager
Responsabile dell'offerta di sviluppo e distribuzione in Francia e BeLux. Attività di marketing e supporto alle vendite. Coordinamento dei team internazionali (offerta di deployment).

ACADEMIC EDUCATION

2009	Master of Business Administration presso la Henley Business School in UK
1998	Laurea in Ingegneria, Politecnico di Milano – Italia

INTERESTS & HOBBIES

Sports	nuoto, tennis, vela, jogging, bici
Interessi	letteratura, economia-politica, architettura, musica/chitarra,viaggi
Animali domestici	proprietari di due bellissimi "Weimaraners" (Bracchi di Weimar)

SKILLS DEVELOPMENT

2021	Harvard University online courses on Sustainability
2020	Stanford University program on Sustainability
2018	The Coaching Habit
2014	Microsoft - The Leadership Experience, Senior Executive development program
2011 - 2012	Microsoft Senior Bench program, development to get to Partner level
2006 - GBM	IBM Global Business Management Program in Armonk - New York, USA
2003 - GDC	IBM Global Executive Development Centre in Armonk - New York, USA
2001 - Basic Blue	International Management Course in Novedrate - Milan, Italy
2000 - LDC	Leadership Development Centre, Management assessment - Orléans, France
1999 - TSM	Total System Management, Consultative Selling Perform School - France
Languages	Fluente in italiano, francese, inglese. Attualmente sto migliorando il mio spagnolo.

20/09/2021

Carlo PURASSANTA 25 rue de Lubeck, 75116 PARIS (FR) : +33 (0) 6.85.70.56.23 : +39 (0) 347.734.84.13 : +1 (585) 357.9999 ✉ : purassan@outlook.com	50 years old, born in Milan, Italy 05/07/1971 Italian nationality In France 1996-2013, in Italy 2013-2017 Resident in France since Feb 2018 Apartment in New York since 2015 Married, no children	

I am curious, passionate, driven, risk-taking and creative. I empower people and teams, and I care for collective success. I love disruptive innovation with a real impact on the business transformation of an industry, and I like to apply it to existing operations: imagine what is possible and then make it happen with the full mobilization of a motivated organization. I have grown a real passion for Diversity, Inclusion and Equity, for Inclusive Growth and for Sustainability: I focus on concrete actions that have an impact on broad ecosystems.

BOARDS

OTB	Member of the Board of Directors for "Only The Brave", a fashion group founded by Renzo Rosso that includes today Diesel, Maison Margiela, Jill Sander, Marni and Staff International, a production and logistic company serving the group and other brands.
DIESEL	Member of the Board of Directors for Diesel, a fashion company of the group "Only The Brave", based in Veneto, Italy.
CEDACRI	Member of the Board of this tech company in the banking industry in Italy, responsible for IT systems for a vast majority of the Italian regional banks.
MIP	Member of the Strategy Advisory Board for the Business School of Politecnico di Milano.

INVESTOR

French Touch Fund	Investor and Member of the Investment Board. The objective of this fund is to create a "business accelerator" for traditional SMEs in France.

PROFESSIONAL CAREER @Microsoft from January 2011 to date

Feb '18 – June '21 **Microsoft France – Area Vice President**

General Management for Microsoft France subsidiary, 4B+ business and 1,8K employees, Directly responsible for the Commercial business of Microsoft in France, the Partners Ecosystem for Commercial, and the Consulting / Customer Success divisions; supervising Sales, OEM and Retail Ecosystem for Consumer.

Main performance achievements: FY18 results: 40M+ versus budget; FY19 results 60M+ versus budget and inflection in cloud mix, FY20 results 30M+ versus budget and 19% growth in spite of Covid19 crisis and passing the 60% cloud mix ratio. Forecast FY21 60M+ versus budget and 15% growth with Cloud mix growing 9points to 68%, with the highest growth worldwide on this ratio in the last 3 years.

People and organization achievements: deep transformation from a "culture of performance" to a "culture of success". Increased diversity significantly: >50% in the Leadership Team, 40% in female representation within senior Executives, and 35% overall representation. Launched the MS France LGBT community, and more recently a new pillar of our D1I program for "Diversity of Origin".

Initiatives beyond the business: I am very proud for a number of activities during the last 3 years, including: #GardonsLeLien to distribute devices to hospitals during Covid19, #EcolelAMicrosoft to generate AI-related job opportunities for job-seekers and Cloud, Business Applications and Cybersecurity schools for a total of 650 students a year;

"Jeunes Citoyens du Numérique" to bring "digital citizenship" programs in French schools, "Collectif IA" to share AI-related best practices for a positive and ethical usage of technology, signature of #JamaisSansElles engagement for diversity and inclusion.

Jan '13 – Jan '18 **Microsoft Italia – Country Manager**

General Management for Microsoft Italian subsidiary, 1B business and 1K employees, Partners Ecosystem for Commercial, OEM and Retail Ecosystem for Consumer
In these 5 years cycle I am particularly proud of the deep transformation of the subsidiary that led to incredible growth results and at the end of this period, Italy won the internal Microsoft cup as Country of the Year for Developed Large operations. We also successfully moved the HQ of the operation to Milan's city-centre with an outstanding positive impact on our ecosystem and on the business.

Jan '11 – January '13 **Microsoft France – Enterprise Services Lead**

Responsible for Enterprise Services, growing direct organization from 330 to 540 HC in 24 months, France #1 of D6 (large, developed countries) on growth & scorecard, WHI+9p
Responsible for MS France governance re-engineering and simplification
Responsible for MS France "Managers Community"
On top of the outstanding financial performance this team has set the tone internally as the best-in-class Services operation at worldwide level.

PROFESSIONAL CAREER @IBM from 1996 to 2011

Jan '10 – Dec '10 **IBM South Europe (Paris, Milano, Roma) – Senior Business Development Executive**

In charge of business development for Outsourcing with selected accounts in France (Financial Sector: Société Générale, BNP) and Italy (Telco: WIND, FastWeb).

July '07 – Dec '09 **IBM France (Paris) – 'Integrated Technology Services' Executive**

Responsible for IBM France IT Infrastructure Services Business Unit: IT consulting, Sales, Solution Design, Project Management and Managed Services. FTEs including subco & GD
340M€ operation: rebuilding processes, compliance, P&L management, profit
2008 Results: Signing +2%, Revenue +11%, Profit +133%
2009 Results: Signing +8%, Revenue +3%, ¨Profit +16%

Jan '06 – June'07 **IBM Southwest Europe (Madrid) – Infrastructure Access Services Executive**

Responsible for 4 Service Product Lines: IT Strategy and Architecture, Middleware, End User and Integrated Communication Services, 500M$ business, double digit growth
Operations in France, BeNeLux, Italy, Spain, Portugal, Greece, Turkey & Israel
Deployment of new Services: SOA, Service Management, Unified Communications
Executive sponsorship for key Alliances: Cisco, Avaya, Motorola, and Telecom Providers.

Jan – Dic 2005 **IBM Southwest Europe (Madrid) - Networking Services Manager**

Responsible for Network Integration and Outsourcing Services business in EMEA
250M$ P&L covering France, BeNeLux, Italy, Spain, Portugal, Greece, Turkey & Israel
End-to-end mission from Bus Dev to Sales, technical Pre-Sales and Delivery
Main drivers: coach countries to restore profitability, increase value services.

Jul - Dec 2004IBM **EMEA (Paris) - Networking Services Business Line Transformation Leader**

Transformation project to redefine the BL strategy/business model in Europe.
Defined organization blueprint, business targets, performance indicators, resource affordability model, offering deployment/development processes, GP improvement.
Led "change" implementation in the regional operations across all European Regions.
2005 results: Services growth +9% Y/Y, and double-digit growth for profit margins.

2002 - 2004	**IBM France - Networking Services Business Unit Executive for West Region** Responsible for a 200M$ Business Unit covering France, BeLux and North Africa, with 300 HC. Managed an acquisition from Alcatel with subsequent full integration into IBM. Elected Best Region in EMEA.
2001 - 2002	**IBM France - Integrated Technology Services – Sales Manager** Public, Distribution, Communication & Utilities Industries - Large accounts Management of a team of 12 senior Sales Representatives. Coordination of engagement teams on complex deals: 132M€ 115% AR and >30% Y/Y.
1999 - 2000	**IBM France - Integrated Technology Services – Services Account Manager** Account Manager in charge of Group Vivendi for IT infrastructure services. Coordination of proposal teams for large services proposals. Business results: Revenue from 3,9 M€ in 1999 to 7,8 M€ in 2000. Signing of new services contracts in 2000 for more than 12M€.
1996 - 1998	**AXONE - Business Continuity & Recovery Services – Offering Manager** Responsible for offering development and deployment in France and BeLux. Marketing and sales support activities. Coordination of international teams (offering deployment).

ACADEMIC EDUCATION

2009	Master of Business Administration at Henley Business School - UK
1998	Engineering Degree, Politecnico di Milano - Italy

INTERESTS & HOBBIES

Sports	swimming, tennis, sailing, jogging, biking
Interests	literature, economics-politics, architecture, music/guitar, travels
Pets	owner of two beautiful "Weimaraners" (Braques de Weimar)

SKILLS DEVELOPMENT

2021	ongoing / Harvard University online courses on Sustainability
2020	Stanford University program on Sustainability
2018	The Coaching Habit
2014	Microsoft - The Leadership Experience, Senior Executive development program
2011 - 2012	Microsoft Senior Bench program, development to get to Partner level
2006 - GBM	IBM Global Business Management Program in Armonk - New York, USA
2003 - GDC	IBM Global Executive Development Centre in Armonk - New York, USA
2001 - Basic Blue	International Management Course in Novedrate - Milan, Italy
2000 - LDC	Leadership Development Centre, Management assessment - Orléans, France
1999 - TSM	Total System Management, Consultative Selling Perform School - France
Languages	Fluent in Italian, French, English. Currently improving my Spanish.

19/09/2021

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

MILANO (MI)

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

STATURA / HEIGHT / TAILLE (12)

182

COLORE DEGLI OCCHI / COLOUR OF EYES / COULEUR DES YEUX (13)

VERDI

3

PASSAPORTO
PASSPORT
PASSEPORT

REPUBBLICA ITALIANA

Tipo. Type. Type. Codice Paese. Code of issuing State. Code du Pays émetteur. Passaporto N. Passport No. Passeport N°.

P ITA YA9815192



Cognome. Surname. Nom. (1)
PURASSANTA

Nome. Given Names. Prénoms. (2)
CARLO

Cittadinanza. Nationality. Nationalité. (3)
ITALIANA

Data di nascita. Date of birth. Date de naissance. (4)
05 LUG/JUL 1971

Sesso. Sex. Sexe. (5) Luogo di nascita. Place of birth. Lieu de naissance. (6)
M MILANO (MI)

Data di rilascio. Date of issue. Date de délivrance. (7)
29 GIU/JUN 2016

Data di scadenza. Date of expiry. Date d'expiration. (8)
28 GIU/JUN 2026



Autorità. Authority. Autorité. (9)
MINISTRO AFFARI ESTERI
E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Firma del titolare. (10)
Holder's signature / Signature du titulaire

P<ITAPURASSANTA<<CARLO<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<

YA98151927ITA7107056M2606288<<<<<<<<<<<<<<08

DICHIARAZIONE

La sottoscritta Anna Zanardi, nata a Milano, in data 26 luglio 1964, con riferimento alla propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Cerved Group S.p.A. (la "**Società**")

ACCETTA

la candidatura a Consigliere di Amministrazione della Società e

DICHIARA

sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445:

i. di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore;

ii. l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;

iii. di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri dell'organo amministrativo ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*quinquies*, comma primo, e 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza) (come individuati dal D.M. del 20 marzo 2000 n. 162) nonché i requisiti di onorabilità stabiliti dal D.M. del 18 marzo 1998 n. 144 (applicabile a Cerved Group in quanto partecipante al capitale sociale di un soggetto iscritto all'albo cui all'art. 106 del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 Testo Unico Bancario);

iv. di NON trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;

v. di NON trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 80 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei Contratti Pubblici);

vi. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza);

vii. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza indicati dal "*Codice di Corporate Governance*" (ed. gennaio 2020) emesso dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (il "**Codice di Corporate Governance**"), al quale la Società ha aderito, tenuto conto anche dei criteri qualitativi e quantitativi adottati dal Consiglio di Amministrazione della Società nella riunione del 23 febbraio 2021, qui allegati sub Allegato "A";

viii. di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili;

ix. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale membro degli organi amministrativi e/o di controllo di altre società;

x. di NON rivestire incarichi di amministrazione o controllo in più di quattro società quotate sui mercati regolamentati, ivi inclusa la carica ricoperta nel Consiglio di Amministrazione della Società.

La sottoscritta allega il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo, rivestiti in altre società alla data della presente dichiarazione, rilevanti ai sensi del Codice di *Corporate Governance*. Si impegna inoltre a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Lecce, 8/10/2024

(Luogo) (Data)

In fede

Allegati:

- Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi
- *Curriculum vitae*, comprensivo dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società

Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi

I criteri per valutare la significatività dei parametri previsti dalla raccomandazione 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance, al fine di verificare l'indipendenza dei propri amministratori sono i seguenti.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera c) del Codice di Corporate Governance, un amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, il valore complessivo di eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali intrattenute durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti con la Società, le società da esse controllate ovvero con i relativi amministratori esecutivi o il top management, non ecceda il minore tra:

  - il 5% del fatturato annuo dell'impresa o dell'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dello studio professionale o della società di consulenza di cui egli sia partner;

  - l'importo di euro 200.000 (da intendersi quale corrispettivo annuo per le prestazioni professionali rese dall'impresa o dall'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dallo studio professionale o dalla società di consulenza di cui egli sia partner).

  Fermi restando i predetti criteri (ed indipendentemente da essi), nel caso in cui l'amministratore sia anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, il Consiglio di Amministrazione può ritenere compromesso il requisito di indipendenza in presenza di significative relazioni professionali che attengono a importanti operazioni di carattere straordinario della Società e del Gruppo.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera d), del Codice di Corporate Governance, l'amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, su base individuale, la remunerazione aggiuntiva corrisposta direttamente all'amministratore durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti (i) dalla Società o (ii) da una sua controllata, non superi il compenso complessivo derivante dalla carica e dalla partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Corporate Governance o previsti dalla normativa vigente.

A tali fini si terrà conto anche di eventuali rapporti e relazioni intrattenuti da uno stretto familiare dell'amministratore (per tali intendendosi i genitori, i figli, il coniuge non legalmente separato e i conviventi).

I criteri di cui sopra si applicano, mutatis mutandis, anche per la valutazione dell'indipendenza dei componenti del Collegio Sindacale.



ANNA ZANARDI CAPPON

Nata a Milano, il 26/07/1964
Nazionalità: Italiana
Indirizzo: Ziegelhüttenstrasse 20 –Lachen-svizzera
Telefono cellulare: 0041-76-2515012 (svizzero) / 0039 335 7481045 (italiano)

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR e SENIOR ADVISOR per CEO e C LEVEL TEAM

Esperta di trasformazione organizzativa e manageriale, affianco il Top Management di aziende, organizzazioni no-profit ed enti governativi in percorsi di facilitazione e sviluppo dei processi decisionali.
Mi dedico alla libera professione dal 1989, con una prima specializzazione in formazione degli adulti e coaching sistemico, per poi evolvere in Senior Advisor (dal 2000) e infine verso una forma più articolata di consulenza come Board Advisor.
Sono stata la prima autrice italiana (e fra i primi autori in Europa) a pubblicare un libro sul "Coaching Automotivazionale", Franco Angeli 1999.
Ho collaborato con oltre 100 Amministratori Delegati e team di aziende internazionali, 18 delle quali presenti nelle prime 500 della classifica Fortune Global.
Siedo attualmente nel CDA di Lastminute.com e di un paio di enti charity.
Svolgo le mie consulenze in lingua italiana, inglese, francese e spagnolo. Russo e arabo colloquiale. Ebraico biblico, pali e sanscrito per lo studio degli antichi libri sacri essenziali nel conseguimento dei master e dei dottorati nelle diverse teologie.

TOPICS

Gestione del cambiamento, Trasformazione Aziendale, Sviluppo personale e professionale, Programmi di Leadership, Cultura Aziendale, Diversity & Inclusion, Executive e Board Coaching, Counseling, Facilitazione processi decisionali, Decision Making, Gestione dello Stress, Mindfulness, Gestione dei talenti e valorizzazione delle risorse interiori, Vita Morte e Passaggio, Approccio Sistemico, Dialogo Interculturale e Interreligioso, Meditazione.

ALBI, APPARTENENZE PROFESSIONALI, CERTIFICAZIONI

- Giornalista Pubblicista iscritta all'Albo dei Giornalisti della Lombardia (1997)
- Iscrizione all'Albo CTU-Tribunale Ordinario Milano (1988)
- Iscrizione all'Ordine degli Psicologi Italiani (2010)
- Iscrizione all'Al bo degli Psicologi di Regione Lombardia (1989), Regione Liguria (2008)
- Iscrizione all'Albo degli Psicologi Sloveni (2005)
- Iscrizione al Registro Nazionale dei Counselor (Counselor Trainer), F.A.I.P. (2007)
- Abilitazione al libero esercizio nel Cantone Ticino della professione di Psicologa, Canton Ticino, Svizzera (2011)

- Titolo di Mediatrice SDM-FSM, Federazione Svizzera delle Associazioni di Mediazione (2012)
- Membro della Federazione Svizzera degli Psicologi e delle Psicologhe, Berna – CH (2010)
- Membro Associazione Psicologi per il Cantone Ticino (data 2010)
- Membro di European Association of Psychotherapy, Wien Austria (2006)
- Membro A.E.D.I.S Association Européenne des docteurs et Ingeniers specialistes (1993)
- Membro del Consiglio Accademico Scientifico dell'ordine professionale Europeo Discipline Psicologiche, Universitè Européenne Jean Monnet A.I.s.b.l. (1995)
- Registered Assessor presso Assessment and Development Consultant LTD, Godaling, Salwer, UK (1988)
- Certificazione di Consulente di Direzione e Organizzazione Aziendale presso A.P.C.O. – Associazione Nazionale Professionale di Consulenti di Organizzazione Aziendale. Associato a International Council of Management Consulting Institute (1996)
- Certificazione ECP - The European certificate of Psychotherapy (2011)
- Certificazione WCP - World Council for Psychotherapy, Wien (2013)
- Certificazione in PFF - Programma Formazione Formatori presso Associazione Italiana Formatori, AIF, Milano (1983-1984)
- Certificazione in Terapia Psicodrammatica, Studio di Psicodramma Dott. Boria, Milano (1986-1987)
- Certificazione Hogan Assessment (2015)
- Certificazione in Tanatologia: Death, Dying and Bereavement (CT®) Association for Death Education and Counseling (ADEC), USA (2017)
- Certificazione Bcc –Board Coach, Center for Credentialing & Education, USA (2017)
- Certificazione Wellness and Well-Being, the National Consortium for Credentialing Health and Wellness Coaches (NCCHWC) (2017)
- Certificate of Membership, United States Ombudsman Association (UOA)
- Certified DCM model and Conflict Dynamic Profile. CDP Diagnostic Tools (2019)
- Certificate di Formazione per istruttori di Meditazione (2019)
- EMP – Entrepreneurial Mindset Profile (2019)
- RAW – The Resilience@Work (RAW) assessement (2019)
- MBTI – Myers Briggs Type Inventory (2020)
- CDA – Core Drivers Assessment Certification
- AQai - Adaptability Quotient assessment (2021)

ESPERIENZE LAVORATIVE

Organizzazione e Consulenza Aziendale

1986 - 1989

CONSULENTE PRESSO L'AREA DI ORGANIZZAZIONE DEL MENTAL RESEARCH INSTITUTE, PALO ALTO, CALIFORNIA

Con Paul Watzlawick e Richard Fish. Supervisione di John Weakland.

DOCENTE PRESSO LA SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE, UNIVERSITÀ BOCCONI, MILANO

Organizzazione e docenza dei corsi in Area Amministrazione Pubblica e Strategia.

CONSULENTE DI FORMAZIONE IN ORGANIZZAZIONI PROFIT

Interventi di Formazione Motivazionale, Sviluppo Risorse Umane e Coaching presso (fra le altre): Isvor Fiat, Torino; Pricoa Insurances, San Francisco; Barilla, Parma; Nestlè International, Vevey; ST Microeletronics (Italia e Mondo); Ferrovie dello Stato, Ministero dei Trasporti, Roma; Gruppo Generali, Mercedes Benz, Germania; Lagardère active, Francia.

1995 - 2000

EXECUTIVE COACH e TEAM COACH, COUNSELOR

In aziende internazionali (GTech, Etihad, Alitalia, Il Sole 24 Ore, Finmeccanica, Eni, Enel) e in ambito GDO (Metro, Esselunga, Carrefour, Auchan, Leroy Merlin), oltre che Executive Coach di Direttori e Partner per McKinsey e per vari brand primari nelle società di head hunting .

Esperienze cliniche e tecnico/scientifiche

1987 - 1990

INTERNATO PRESSO LA CLINICA PER DISTURBI MENTALI, MENTAL REASEARCH INSTITUTE, PALO ALTO, CALIFORNIA

1987 - 1990

CONSULENTE PRESSO ISTITUTO DEI TUMORI DI MILANO E HOSPICE DI LANDEGG, SVIZZERA

Interventi terapeutici su malati terminali.

1990 - 1992

CONSULENTE PRESSO OSPEDALE NIGUARDA, MILANO

Centro Terapia della Famiglia.

1990 - 1993

PSICOLOGA PRESSO OSPEDALE LUIGI SACCO, MILANO

Intervento presso il reparto di Malattie Infettive I e III Reparto.

1994 - 1996

CONSULENTE DELLA REGIONE LOMBARDIA C.C.S. S.VITTORE, MILANO

Progetti di inserimento lavorativo per detenuti nell'ambito dell'auto-motivazione e delle competenze sociali.

Dal 1996
CONSULENTE DEL DIPARTIMENTO DI AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA, PROVVEDITORATO REGIONALE PER LA LOMBARDIA

1996 - 2004
GIUDICE ONORARIO PRESSO IL TRIBUNALE PER I MINORENNI DI MILANO

2004 - 2007
ESPERTA PRESSO IL TRIBUNALE DI SORVEGLIANZA DI MILANO

2000 - 2012
COLLABORAZIONE CON BERT HELLINGER
Gestione di Gruppi di Costellazioni Famigliari.

Docenze

1986 - 1989
UNIVERSITÀ DI FIRENZE

- Docente di pedagogia.

1989 - 2003
UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE, MILANO

- Professore a contratto per il corso " L'apprendimento degli adulti" presso la Facoltà di Scienze della Formazione.
- Assistente cattedra di Psicologia del Lavoro, facoltà di Economia e Commercio.
- Responsabile dell'area di Conduzione di Gruppo, Dipartimento di Pedagogia, Facoltà di Scienza dell'Educazione.

1993
UNIVERSITÀ DI FIUME, CROAZIA

- Visiting Professor Facoltà di Psicologia.

1995
UNIVERSITÀ DI LUBIANA, SLOVENIA

- Visiting Professor Facoltà di Pedagogia.

1998
UNIVERSITÀ STATALE DI MILANO

- Co-coordinatrice del corso di perfezionamento in Psico-neuro-endocrino-immunologia presso la Facoltà di Medicina.

1990 - 2002

DOCENTE DI PSICOLOGIA GENERALE, PSICOSOCIOLOGIA E PEDAGOGIA PRESSO:

- Istituto di Studi Psicografici, Regione Lombardia, Mantova.
- Scuola per Infermieri Professionali Santa Rita, Milano, presso i corsi per A.F.D. Caposala e per infermieri Professionali.
- Corso di Abilitazione a Funzioni Direttive nell'Assistenza Infermieristica presso la Scuola di Infermieri professionali della Casa di Cura Santa Rita, Milano.
- Regione Lombardia per i corsi di inserimento detenuti nel mondo professionale.

1996 - 2002
DOCENTE DI PSICOLOGIA DI GRUPPO, SVILUPPO PERSONALE, METODOLOGIA DIDATTICA PRESSO:

- Scuola del Teatro alla Scala, Milano.
- CPM, Centro Professionale Musica, Milano.
- Formaper, Azienda speciale delle Camera di Commercio Industria e Artigianato in collaborazione con Unioncamere.

2017
PROFESSORE AGGIUNTO PRESSO LUISS BUSINESS SCHOOL, ROMA
Corso di Decision Making for Family Business.
2018
PROFESSOR OF PRACTICE OF LEADERSHIP AND CORPORATE VALUES PRESSO LUISS BUSINESS SCHOOL, ROMA

Volontariato

1983 - 1989
OPERATRICE
Esperienze Prolungate presso Comunità Terapeutiche per tossicodipendenti quali la Comunità Villa Amantea, Baggio; Comunità di San Patrignano, Rimini;
Assistenza psichiatrica presso Cronicario di Mombello, Varese.

1983
INFERMIERA VOLONTARIA
Internato presso il lebbrosario di Nalgonda, India.

Divulgazione

1998
DIRETTORE RESPONSABILE "AK-APPLIED KINESIOLOGY"
Rivista medico scientifica internazionale distribuita in Europa e negli Stati Uniti.

2002 - 2012

DIRETTORE SCIENTIFICO "PSYCHOLOGIES"
Periodico di approfondimento della sfera individuale edito prima da Hachette Rusconi e poi dal Gruppo Hearst Italia. Diffusione 160.000 copie/mese.

TITOLI DI STUDIO

Azienda/organizzazione/management

1982
Frequentato il corso di Psicologia Organizzativa tenuto dal prof. Henri Laborit durante la sua candidatura al Premio Nobel.

1983 - 1986
TRIENNIO DI SPECIALIZZAZIONE PRESSO LA SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE, UNIVERSITÀ BOCCONI, e specificatamente:

- 1983 -1984 Cisd – Corso Intensivo di Sviluppo Direzionale.
- 1983 -1984 – Basic Marketing.
- 1985 - "Made in Italy" – Corso di Marketing Internazionale.
- 1985 - 1986 Personal Development – Corso di Sviluppo risorse umane.

1984 - 86
LAUREA IN SCIENZE INDUSTRIALI, SVIZZERA
Tesi: Industrializzazione della Creatività.

2017
ATTESTATO DI FREQUENZA INTERNATIONAL DIRECTORS PROGRAMME, INSEAD e CERTIFICATO DI CORPORATE GOVERNANCE, IDP-C, INSEAD, FONTAINBLEAU, FRANCIA
Programma di Governance Internazionale.

Clinica e tecnico/scientifiche

1986 - 1989
DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN PSICOSOCIOLOGIA, STUDIO APS, MILANO
Ciclo Biennale di Formazione all'intervento Psicologico.

1987
MASTER IN PROGRAMMAZIONE NEUROLINGUISTICA E IPNOSI ERICKSONIANA, EASTERN NLP TRENTON INSTITUTE, NEW JERSEY
Tesi: "Trattamento psicoterapeutico delle devianze sessuali utilizzando tecniche PNL".

1987
DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN COMUNICAZIONE SISTEMICA E TERAPIA FAMIGLIARE, MENTAL REASEARCH INSTITUTE, PALO ALTO, CALIFORNIA

Tesi: "Il trattamento dei disordini alimentari negli adolescenti".

1987

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN TERAPIE SISTEMICHE BREVI, STANFORD UNIVERSITY, BERKELEY, CALIFORNIA

Tesi: "Approccio sistemico nella terapia di coppia". Studi svolti sotto la supervisione di Heinz von Foerster, il fondatore del costruttivismo, Humberto Maturana e Francisco Varela.

1987-1988

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN TERAPIE ESPRESSIVE ED ARTISTICHE PRESSO ISIS – International School for Interdisciplinary Studies, LESLEY COLLEGE, CAMBRIDGE

Tesi: "Il trattamento dei bambini autistici e cerebrolesi in musicoterapia".

1990

DIPLOMA DI LAUREA IN PSICOLOGIA, UNIVERSITA' "VLADIMIR BAKARIC", RIJEKA - CROATIA

Facoltà di Pedagogia, Organizzazione di base del lavoro associato con l'Attivita' Scientifico Didattica.

1991-1992

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN PSICOLOGIA DINAMICA, INTERNATIONAL FOUNDATION ERICH FROMM, FIRENZE

1992

SPECIALIZZAZIONE LIFE, DEATH AND TRANSITION PRESSO CENTRO EKR, VIRGINIA

Corso svolto con Elisabeth Kubler Ross.

1995

Ph.D., DOTTORATO SCIENTIFICO IN PSICOLOGIA PRESSO LA FACOLTÀ DI FILOSOFIA DELL'UNIVERSITA' DI LUBIANA, SLOVENIA

Tesi: "Espressione artistica nei malati terminali di Aids".

Equiparato ad un dottorato di ricerca a livello europeo dagli appositi organismi.

1995 - 1998

INTRODUZIONE ALLA MEDICINA NATURALE: CHIROPRATICA, IRIDOLOGIA, RESPIRAZIONE OLOTROPICA, ANTROPOLOGIA MEDICA

In particolare: Attestato di Frequenza al Corso di Iridologia e Corso di Basi Fondamentali di Naturopatia presso la Libera Università Italiana di Naturopatia Applicata, 1995; certificato di Teoria e pratica della Respirazione Olotropica, con Prof. Stanislav Groff presso Groff Transpersonal Training Ink. California, 1997; attestato di frequenza al Corso Sperimentale di Antropologia Medica, presso GRAME, Gruppo di Ricerca in Antropologia Medica ed Etnomedicina, 1998; attestato di partecipazione "New Concepts and Practical Techniques in Chiropratic Spinal Rehabilitation", presso the European Chiropractors Union Convention, Associazione Italiana Chiropratici, 1998.

2004 - 2005

FORMAZIONE CON BERT HELLINGER PER LA PRATICA DELLE COSTELLAZIONI FAMILIARI.

In particolare: Corso Biennale Teorico e Pratico sulle Costellazioni Familiari, edizione Novembre 2002 – giugno 2004, Centro Studi Hellinger, Repubblica di San Marino; partecipazione al Seminario

Esperienziale e di Formazione con le Costellazioni Famigliari "Amore a seconda vista" presso BHI Associazione Bert Hellinger, 2002, Roma; partecipazione al Convegno Didattico sulle Costellazioni Familiari, presso BHI Associazione Bert Hellinger Italia, 2003, Roma; partecipazione al 1° Convegno Nazionale sulle Costellazioni Famigliari e Sistemiche "La forza dell'essere presente", Strumenti per lo sviluppo della coscienza, Brunico 2005; Attestato di frequenza al seminario "Come riescono l'amore e la vita insieme" presso Grain Weiterbildung, Brunico, 2005.

2011
DIPLOMA DI COUNSELING PRESSO I.F.E.F. FIRENZE

2017
MASTER DEGREE, FACOLTÀ DI TEOLOGIA DELL'UNIVERSITÀ DI LUGANO, SVIZZERA

2017 - 2018 (Presente)
DOTTORATO IN TEOLOGIA VAISHNAVA, C.B.S. CENTRO STUDI BHATKTIVENDATA
Accademia di Scienze Tradizionali dell'India, Direzione Scientifica Marco Ferrini.
MASTER IN STUDI BUDDISTI
Research Center for Buddhist Studies, University Than Hsiang, Pali University Sri lanka
MASTER IN ISLAMIC THEOLOOGY
Islamic College, Middlesex University, London, UK

PUBBLICAZIONI

Oltre a numerosi articoli su riviste specializzate e contributi didattici ho scritto una ventina di libri. Fra gli altri:
1999 **"Coaching Automotivazionale"**, Franco Angeli;
2000 "**Il linguaggio degli organi**", Tecniche Nuove;
2001 **"La dimension psychologique de la maladie"**, Gallimard;
2001 **"Dinamiche interpersonali e sviluppo del sé"**, Tecniche Nuove;
2002 **"Che stress! Effetti sulla salute, consigli pratici e terapie"**, Tecniche Nuove;
2002 **"Automotivazione, per crescere bene fuori bisogna crescere dentro"**, Franco Angeli;
2003 **"Felici e Scontenti. Matrimonio psicosomatico e le patologie del benessere"**, Tecniche Nuove;
2003 "**Il colloquio nell'adozione. Strumenti per operatori"**, Tecniche Nuove;
2005 "**Psicosomatica della Pelle**", Tecniche Nuove;
2009 "**Cocchi di mamma, cocche di papà**", Tecniche Nuove; 2010 Edizione Kindle;
2010 "**Il coraggio di essere stupidi. Nuovi modelli di leadership**", Tecniche Nuove; 2011 Edizione Kindle;
2012 "**Tutto lavoro e famiglia. Come affrontare con successo la conduzione di un'impresa familiare**", Tecniche Nuove;
2013 "**Mente, cervello e respiro**" scritto con Monica M. Cavallo, Tecniche Nuove.
2020, "Married with their work", Edra Pubblishing
2020, "Sposati col lavoro", Edra Pubblishing
2020, "Manuale di Family Business", aa.vv., Luiss Press

Autorizzo l'utilizzo dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003

ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

Born in Milan on July 26, 1964
Italian

EXPERIENCE

Organizational and managerial transformation expert, I'm a Senior Advisor for CEO and the C-Suite. I facilitate Companies' Top Management, ONGs, and Governmental Authorities through the decision-making process.
Freelance consultant since 1989, I evolved my initial primary focus on adult training towards Executive Coaching [i], while turning into Senior Advisor (from 2000), and finally evolving into Board Advisor.

as a Leadership Advisor	I have worked with more than 100 CEOs and international teams, 18 of them belonging to companies listed in the Fortune Global 500. Also partnering with top management consulting and leadership advisory (head-hunting) international firms
as a Board Advisor	I have facilitated Board Dynamics of more than 20 boards of listed and non listed Company in Europe and Usa At present, I serve as INED in the Board of both public (Lastminute.com traded at SIX) and private companies . I also sit on the Board of various charity organizations.
as a Board Director	I've been on several boards of listed and non-listed company in Italy and Switzerland. 2021 appointed in Salvatore Ferragamo spa (listed Company) 2020 appointed in Beaconforce -Zucchetti Group spa

I work in Italian, English, French and Spanish. Russian and Arabic written and spoken.
Biblical Hebrew, Pali and Sanskrit as necessary requisite for the study of the different ancient sacred books.

[i] *I have been the first Italian author (and among the first European authors) to publish a book about Executive Coaching: "Il Coaching Automotivazionale" (Self-Motivational Coaching), Franco Angeli, 1999*

TOPICS

Change Management
Corporate Transformation
Corporate Culture
Executive and Board Coaching
Leadership Programs
Diversity & Inclusion
Decision Making
Talent Management and Skills Enhancement
Personal and Professional Development
Counseling
Stress Management
Mindfulness
Meditation
Life, Death and Transition
Systemic Approach
Intercultural and Interreligious Dialogue

IN THE FOLLOWING PAGES

- **PROFESSIONAL EXPERIENCE**

Organizational & Business Consultancy *page 3*
Clinical, Technical & Scientific Experience *page 3*
Academic Tenures *page 4*
Editorial Experience *page 4*
Volounteer Work *page 4*
page 5

ADDRESS: Ziegelhüttenstraße 22-8853 Lachen – Schwyz (Switzerland)
MOBILE: +41 76 2515012 (Swiss) and +39 335 7481045 (Italian)
MAIL: anna@annazanardi.com

ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

- **REGISTER, PROFESSIONAL MEMBERSHIP, CERTIFICATIONS**
  Business / Management / Organizational *page 6*
- **EDUCATION**
  Clinical & Technical Scientific *page 7*
- **BIBLIOGRAPHY** *page 8*

ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Organizational and Business Consultancy

1986 - 1989

CONSULTANT AT MENTAL RESEARCH INSTITUTE CLINICAL AND ORGANIZATIONAL DEPARTMENTS, ***Palo Alto, California***

With Paul Watzlawick, Richard Fish and John Weakland (Supervisor).

PROFESSOR AT "SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT", BOCCONI UNIVERSITY, ***Milan***

Organization and teaching in Public Administration and Business Strategy.

TRAINING CONSULTANT FOR PROFIT ORGANIZATIONS

Motivational Training, Human Resources Development and Coaching for (amongst others):

- Fiat Isvor, *Turin*;
- Pricoa Insurance, *San Francisco (CA, USA)*;
- Barilla, Parma;
- Nestlé International, *Vevey*;
- ST Microeletronics (*Italy and Worldwide*);
- Ferrovie dello Stato (Italian State Railway), Ministry of Transport, *Rome*.

EXECUTIVE COACH and TEAM COACH, COUNSELOR

in international companies (GTech, Etihad, Alitalia, Il Sole 24 Ore, Finmeccanica, Eni, Enel),
in GDO (as Metro, Esselunga, Carrefour, Auchan, Leroy Merlin),
for McKinsey Partners and Directors and for various top head-hunting firms.

Academic Tenures

1986 - 1989	**UNIVERSITY OF FLORENCE**
	Professor of Pedagogy
1989 - 2003	**CATHOLIC UNIVERSITY OF MILAN**
	Faculty of Educational Sciences– Visiting Professor, The Adults Learning Process"
	Faculty of Educational Sciences – Pedagogy Dept in charge of Leading Group area
	Faculty of Economics - Work Psychology Associate Chair
1993	**UNIVERSITY OF RIJEKA, CROATIA**
	Faculty of Psychology – Visiting Professor
1995	**UNIVERSITY OF LJUBLJANA, SLOVENIA**
	Faculty of Pedagogy – Visiting Professor
1998	**UNIVERSITY OF MILAN**
	Faculty of Medicine – Co-Coordinator of Psycho-neuroendocrine-immunology course
2017	**LUISS BUSINESS SCHOOL, ROME**
	Family Business Dept – Adjunct Professor of Decision Making Course
	Professor of Leadership and Corporate Values

Other Teaching Experiences

1990 - 2002 *Professor of General Psychology, Psychosociology and Pedagogy at Faculty of*

- Psychographic Studies Institute, Mantua.
- Santa Rita Professional Nursing School, Milan.

1996 - 2002 *Professor of Group Psychology, Personal Development, Didactics and Methodology at*

- Teatro alla Scala School, Milan.
- CPM, Music Professional Center, Milan.
- Formaper, Chamber of Commerce of Industry in collaboration with Unioncamere.

Clinical, Technical and Scientific Experience

1987 - 1990	**THE MENTAL RESEARCH INSTITUTE, *Palo Alto, California***
	Professional Internship
1987 - 1990	**IRCCS (TUMOR INSTITUTE FOUNDATION) *Milan***
	LANDEGG HOSPICE, *Switzerland*
	Consultant - Therapeutic interventions on terminally-ill patients.
1990-1992	**NIGUARDA HOSPITAL, *Milan***
	Consultant – Family Therapy Center
1990-1993	**LUIGI SACCO HOSPITAL, *Milan***
	AIDS Patients Dept and Infectious Diseases Dept - Psychologist -
1998	**C.C.S. S.VITTORE, *Milan***
	Lombardy Region Consultant - Work integration projects for detainees; self-motivation and social competency counseling
	PENITENTIARY ADMINISTRATION DEPARTMENT, REGIONAL BOARD, *Lombardy*
	Consultant
1996-2004	**MINORS COURTHOUSE, *Milan***
	Honorary Judge
2004-2007	**SURVEILLANCE COURT, *Milan***
	Expert
2000-2012	**COLLABORATION WITH BERT HELLINGER**
	Family Constellation and Organizational Constellation

Editorial Experience

1998	**AK APPLIED KINIESOLOGY**
	International scientific-medical magazine distributed in Europe and in the U.S.
	Managing Director
2002 - 2012	**PSYCHOLOGIES**
	Periodical dedicated to in-depth personal analysis published first by Hachette Rusconi and then by Hearst Group Italy. Distribution: 160,000 copies/month.
	Scientific Director

Volunteer Work

1983-1989	**THREAPEUTIC COMMUNITIES OPERATOR**
	Extended Experiences at Therapeutic Communities for drug addiction such as: Community Villa Amantea, Baggio; Community of San Patrignano, Rimini; Psychiatric Assistance at Cronicario of Mombello, Varese
1983	**VOLUNTEER NURSE**
	Internship at Nalgonda Leprosy Center, India

REGISTERS, PROFESSIONAL MEMBERSHIP, CERTIFICATIONS

- Member of the Italian Journalists' Register (s.1997)
- Member of the CTU-Ordinary Court of Milan (s.1988)
- Member of the Italian Register of Psychologists (s.1992)
- Member of the Slovenian Register of Psychologists (s.2005)
- Member of the Italian Register of Counselors, Counselor Trainer , F.A.I.P. (s.2007)
- Regionally recognized Professional Psychologist in Ticino Canton, Switzerland (s.2011)
- DM-FSM Mediator, Swiss Federation of Mediation Associations (s.2012)
- Member of FSP, Federation of Swiss Psychologists, Bern, Switzerland (s.2010)
- Member of the Psychologists Association of Ticino Canton, Switzerland (s.2010)
- Member of EAP, the European Association of Psychotherapy, Vienna, Austria (s.2006)
- Member of A.E.D.I.S Association Européenne des Docteurs et Ingeniers Specialistes (s.1993)
- Member of the Scientific Academic Council of the European Professional Register of Psychotherapists, Université Européenne Jean Monnet A.I.s.b.l. (s.1995)
- Registered Assessor at Assessment and Development Consultant LTD, Godaling, Salwer, UK (s.1988)
- Certified Management and Organization Consultant at A.P.C.O. – Associazione Nazionale Professionale di Consulenti di Organizzazione Aziendale.
- Member of the International Council of Management Consulting Institute (s.1996)
- Certified at ECP - The European Certificate of Psychotherapy (2011)
- Certified at WCP - World Council for Psychotherapy, Vienna (2013)
- Certified at PFF –Train the Trainers Program at Associazione Italiana Formatori, AIF, Milan (1983-1984)
- Psychodrama Therapy Certification, Psychodrama Studio, Dott. Boria, Milan (1986-1987)
- Certified Hogan Assessor (2015)
- Certification in Thanatology: Death, Dying and Bereavement (CT®) Association for Death Education and Counseling (ADEC), USA (2017)
- Certified Bcc–Board Coach, Center for Credentialing & Education, USA (2017)
- Wellness and Well-Being certification, the National Consortium for Credentialing Health and Wellness Coaches (NCCHWC) (2017)
- Certificate of Membership, United States of Ombudsman Association (USOA)
- Certified DCM model and Conflict Dynamic Profile. CDP Diagnostic Tools (2019)
- Certificate of Completion. Meditation Instructor Training (2019)
- EMP – Entrepreneurial Mindset Profile (2019)
- RAW – The Resilience@Work (RAW) assessment (2019)
- MBTI – Myers Briggs Type Inventory (2020)
- CDA – Core Drivers Assessment Certification (2021)
- AQai - Adaptability Quotient assessment (2021)

ANNA ZANARDI CAPPON

INTERNATIONAL BOARD ADVISOR and SENIOR ADVISOR for CEO and C-LEVEL TEAM

EDUCATION

Business/organizational/management

1982 *Coursework in Organizational Psychology under Nobel prize candidate Henri Laborit*

1983 - 1986 **BOCCONI UNIVERSITY SCHOOL OF MANAGEMENT, *Milan***

Master Degree and Specialization

- 1983 -1984 Cisd – Managerial Development intensive course.
- 1983 -1984 – Marketing.
- 1985 - "Made in Italy" – International Marketing course.
- 1985 - 1986 – Personal Development – Human Resources Development course

1984-1986 **St. Gallen, SWITZERLAND**

Bachelor Degree in Industrial Sciences - Dissertation: Industrialization of Creative Processes

2017 **INSEAD, *Fontainbleau, France***

- *International Directors Program*
- *Corporate Governance Certification*

Clinical and Technical/Scientific

1986 - 1989 **APS STUDIO, *Milan***

Specialization Diploma in Psychosociology

2years cycle of training in psychsociological intervention

1987 **EASTERN NLP TRENTON INSTITUTE, *New Jersey (USA)***

Master in NeuroLinguistic Programming and Ericksonian Hypnosis

Dissertation: "Psychotherapeutic treatment of sexual deviances using PNL techniques."

1987 **MENTAL REASEARCH INSTITUTE, *Palo Alto, California (USA)***

Specialization Diploma in Systemic Communication snd Family Therapy

Dissertation: Eating disorders treatment for teenagers

1987 **STANFORD UNIVERSITY, *Berkeley, California(USA)***

Specialization Diploma in Brief Systemic Therapies

Dissertation: "The systemic approach in couple therapy." Studies under Heinz von Foerster, the founder of constructivism, Humberto Maturana and Francisco Varela.

1987- 1988 **ISIS -International School for Interdisciplinary Studies, *Lesley College, Cambridge UK***

Specialization Diploma in Expressive and Artistic

Dissertation: The treatment for autistic and brain-damaged children in music therapy

1990 **"VLADIMIR BAKARIC" UNIVERSITY- Faculty of Pedagogy, *Rijeka, Croatia***

Degree in Psychology - Work Organization associated with the Scientific Didactic Activity

1991 - 1992 **INTERNATIONAL FOUNDATION ERICH FROMM, *Florence***

Specialization Diploma in Dynamic Psychology

Dissertation: The treatment for autistic and brain-damaged children in music therapy

1992 **EKR CENTER, *Virginia (USA)***

Specialization in Life, Death and Transition - Course conducted with Elisabeth Kubler Ross

1995 **UNIVERSITY OF LJUBLJANA, Faculty of Philosophy, *Slovenia***

Ph.D., Doctorate in Psychology

Dissertation: "Artistic expression in Aids terminally-ill"

2004-2005 **HELLINGER STUDY CENTER**

Training With Bert Hellinger regarding the practice of Family Constellations

Specifically: two-year cycle course about Family Constellations theory and practice, November 2002 – June 2004, Hellinger Study Center, Republic of San Marino; participation in the Experience Seminar "Love at second sight" Family Constellations with specific training at BHI, Bert Hellinger Association, 2002, Rome; participation in the educational conference about Family Constellations at BHI, Bert

Hellinger Association, 2003, Rome; participation in the 1° National Convention about Family and Systemic Approach: "The strength of being present. Tools for consciousness development," Brunico, 2005; certificate of attendance of the seminar "How they succeed love and life together" at Grain Weiterbildung, Brunico, 2005.

2011 **I.F.E.F. *Florence***
Counseling Diploma

Theology and Anthropology

2017 **UNIVERSITY OF LUGANO, Faculty of Theology, *Switzerland***
Master Degree in Theology

2017 - 2019
- *Doctoral Candidate in Vaishnava Theology*
  C.B.S. Centro Studi Bhaktivedanta - Accademia di Scienze Tradizionali dell'India, Marco Ferrini Scientific Direction
- *Master in Buddhist Studies*
  Research Center for Buddhist Studies, University Than Hsiang, Pali University *Sri Lanka*
- *Master in Islamic Theology*
  Islamic College, Middlesex University, London, UK

Medical Anthropology, Natural Medicine, Chiropractic, Iridology

Specifically: certificate of attendance to Iridology course and Naturopathy Fundamentals at Italian University of Applied Naturopathy, 1995; Holotropic Breathwork theory and practice certificate, with Prof. Stanislav Groff at Groff Transpersonal Training Ink. California, 1997; certificate of attendance, Medical Anthropology experimental course at GRAME, Medical Anthropology and Ethno medicine Research Group, 1998; certificate of attendance of the "New Concepts and Practical Techniques in Chiropractic Spinal Rehabilitation" course at the European Chiropractors Union Convention, Association of Italian Chiropractors, 1998.

BIBLIOGRAPHY

In addition to the numerous articles in specialized magazines and educational contributions, I was the author of several books. Among them:

1999 "**Il Coaching Automotivazionale,**" (on self-motivational coaching) *Franco Angeli*;
2000 "**Il linguaggio degli organi,**" (on the interpretation of psychosomatic symptons) *Tecniche Nuove*;
2001 "**La dimension psychologique de la maladie,**" (French translation of previous title) *Gallimard*;
2001 "**Dinamiche interpersonali e sviluppo del sé,**" (on self-development and interpersonal interaction) *Tecniche Nuove*;
2002 "**Che stress! Effetti sulla salute, consigli pratici e terapia,**" (on stress-related illnesses and treatments) *Tecniche Nuove*;
2002 "**Automotivazione, per crescere bene fuori bisogna crescere dentro,**" (on self-motivation) *Franco Angeli*;
2003 "**Felici e Scontenti. Matrimonio psicosomatico e le patologie del benessere,**" (on the psychsomatic symptoms of privileged families) *Tecniche Nuove*;
2003 "**Il colloquio nell'adozione. Strumenti per operatori,**" (on adoption issues and dynamics) *Tecniche Nuove;*
2005 **"Psicosomatica della Pelle,"** (skin-related psychosomatic disorders) *Tecniche Nuove*;
2010 "**Mommy's boy, Daddy's girl,**" *LSWR International Press*;
2011 "**The Courage to be Stupid,**" *LSWR International Press*;
2012 **"Tutto lavoro e famiglia. Come affrontare con successo la conduzione di un'impresa familiare,"** (on family succession planning in family businesses) *Tecniche Nuove*;
2013 "**Mente, cervello e respiro**" (on mind, brain and breathing techniques and their impact on our health) written with Monica M. Cavallo, *Tecniche Nuove*.
2019 "**Married to their work**", Edra Publishing
2020 "**Handbook of Family Business**",*Luiss Press*

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

MELANO (CHE)

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

3

STATURA / HEIGHT / TAILLE (12)

154

COLORE DEGLI OCCHI / COLOUR OF EYES / COULEUR DES YEUX (13)

MARRONI

PASSAPORTO
PASSPORT
PASSEPORT

REPUBBLICA ITALIANA

Tipo. Type. Type. Codice Paese. Code of issuing State. Code du Pays émetteur. Passaporto N. Passport No. Passeport N°.

P ITA YA2133151



Cognome. Surname. Nom. (1)
ZANARDI

Nome. Given Names. Prénoms. (2)
ANNA

Cittadinanza. Nationality. Nationalité. (3)
ITALIANA

Data di nascita. Date of birth. Date de naissance. (4)
26 LUG/JUL 1964

Sesso. Sex. Sexe. (5) Luogo di nascita. Place of birth. Lieu de naissance. (6)
F MILANO (MI)

Data di rilascio. Date of issue. Date de délivrance. (7)
18 GEN/JAN 2012

Autorità. Authority. Autorité. (9)
MINISTRO AFFARI ESTERI

Data di scadenza. Date of expiry. Date d'expiration. (8)
17 GEN/JAN 2022

Firma del titolare. (10)
Holder's signature / Signature du titulaire

P<ITAZANARDI<<ANNA<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<

YA21331512ITA6407265F2201177<<<<<<<<<<<<<<00

DICHIARAZIONE

La sottoscritta Elvina Finzi, nata a Milano, in data 11 settembre 1976, con riferimento alla propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Cerved Group S.p.A. (la "**Società**")

ACCETTA

la candidatura a Consigliere di Amministrazione della Società e

DICHIARA

sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445:

i. di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore;

ii. l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;

iii. di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri dell'organo amministrativo ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*quinquies*, comma primo, e 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza) (come individuati dal D.M. del 20 marzo 2000 n. 162) nonché i requisiti di onorabilità stabiliti dal D.M. del 18 marzo 1998 n. 144 (applicabile a Cerved Group in quanto partecipante al capitale sociale di un soggetto iscritto all'albo cui all'art. 106 del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 Testo Unico Bancario);

iv. di NON trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;

v. di NON trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 80 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei Contratti Pubblici);

vi. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza);

vii. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza indicati dal "*Codice di Corporate Governance*" (ed. gennaio 2020) emesso dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (il "**Codice di Corporate Governance**"), al quale la Società ha aderito, tenuto conto anche dei criteri qualitativi e quantitativi adottati dal Consiglio di Amministrazione della Società nella riunione del 23 febbraio 2021, qui allegati sub Allegato "A";

viii. di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili;

ix. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale membro degli organi amministrativi e/o di controllo di altre società;

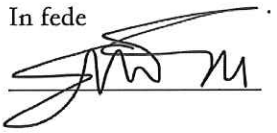
x. di NON rivestire incarichi di amministrazione o controllo in più di quattro società quotate sui mercati regolamentati, ivi inclusa la carica ricoperta nel Consiglio di Amministrazione della Società.

La sottoscritta allega il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo, rivestiti in altre società alla data della presente dichiarazione, rilevanti ai sensi del Codice di *Corporate Governance*. Si impegna inoltre a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Milano, 07.10.2021

(Luogo) (Data)

In fede



Allegati:

- Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi
- *Curriculum vitae*, comprensivo dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società

Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi

I criteri per valutare la significatività dei parametri previsti dalla raccomandazione 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance, al fine di verificare l'indipendenza dei propri amministratori sono i seguenti.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera c) del Codice di Corporate Governance, un amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, il valore complessivo di eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali intrattenute durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti con la Società, le società da esse controllate ovvero con i relativi amministratori esecutivi o il top management, non ecceda il minore tra:

  - il 5% del fatturato annuo dell'impresa o dell'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dello studio professionale o della società di consulenza di cui egli sia partner;

  - l'importo di euro 200.000 (da intendersi quale corrispettivo annuo per le prestazioni professionali rese dall'impresa o dall'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dallo studio professionale o dalla società di consulenza di cui egli sia partner).

  Fermi restando i predetti criteri (ed indipendentemente da essi), nel caso in cui l'amministratore sia anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, il Consiglio di Amministrazione può ritenere compromesso il requisito di indipendenza in presenza di significative relazioni professionali che attengono a importanti operazioni di carattere straordinario della Società e del Gruppo.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera d), del Codice di Corporate Governance, l'amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, su base individuale, la remunerazione aggiuntiva corrisposta direttamente all'amministratore durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti (i) dalla Società o (ii) da una sua controllata, non superi il compenso complessivo derivante dalla carica e dalla partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Corporate Governance o previsti dalla normativa vigente.

A tali fini si terrà conto anche di eventuali rapporti e relazioni intrattenuti da uno stretto familiare dell'amministratore (per tali intendendosi i genitori, i figli, il coniuge non legalmente separato e i conviventi).

I criteri di cui sopra si applicano, mutatis mutandis, anche per la valutazione dell'indipendenza dei componenti del Collegio Sindacale.

Via Carducci 27 - Milano
Cell: 3467907332
Mail: Elvina.finzitirelli@gmail.com

Nata a Milano, 11 Settembre 1976

Elvina Finzi

PhD Ing. Nucleare

Esperienza professionale

Sett 2016 - ora **Group Market Strategy Senior Director** presso **EssilorLuxottica Group.** Gestione di Business Unit centrali, costruzione e definizione di processi per apertura di business strategici:

- *Lenti a contatto:* valore della categoria di prodotto 1,3 B€
- *Lenti da vista:* valore della categoria di prodotto 2,5 B€

Guida della implementazione e creazione di sistemi per la lettura e la valutazione dei business globali nei canali B2B e B2C diretti sia retail che e-commerce. Responsabile del go-to-market strategico ed operativo, dei sistemi di definizione del prezzo e dell'introduzione nuovi prodotti. Redesign dei processi e delle strutture per i diversi segmenti con integrazione globale. Definizione dei modelli e dei dati per il controllo dei risultati.

- *Gestione prezzi occhiali,* valore della categoria di prodotto 4B€.

Guida per lo sviluppo del sistema centralizzato per la definizione dei prezzi. Responsabile degli sviluppi e della rinegoziazione con tutti gli stakeholder di mercato per la ridefinizione della struttura del fatturato. Gestione del sistema e della negoziazione per la categoria di prodotto per tutti i canali e per tutti i 32 brand gestiti. Ridefinizione dei processi di business per aggiornamento del prezzo in ogni linea di business gestita. Guida nel processo di change management e interfaccia con tutti gli stakeholder dei vari business.

Mar 2014 – Sett 2015 **Operations Business Development Director** presso **Luxottica**; Riporto diretto dell'amministratore delegato, definizione delle strategie operations e responsabile della definizione dei progetti strategici a tre anni. Responsabile dell'implementazione dei progetti di prodotto, tecnologia e sistemi chiave in ottica cross-funzionale.

Lug 2008– Feb 2014 **Operations Strategy Manager** presso **Whirlpool** Corporation Europe, Middle East & Africa, sede di Varese; Gestione diretta di un piano di turnaround per Whirlpool EMEA attraverso la revisione e l'implementazione della strategia commerciale e industriale. Guida del progetto, inclusa la generazione di casi aziendali e un approccio snello all'organizzazione. Definizione delle opzioni degli scenari strategici di tutti i gruppi di prodotto ed esecuzione delle opzioni di footprint.

Nov 2006- Lug 2008 **Engineering - Advanced Development Leader** presso **Whirlpool** Corporation, Cassinetta (VA). Responsabile della ricerca e sviluppo per la tecnologia dei sistemi di cottura. Gestore di un gruppo globale per lo sviluppo di nuove tecnologie e nuovi sistemi per apparecchi di cottura. Sviluppo di nuovi prodotti e funzionalità grazie alla

termodinamica, alla fluidodinamica e all'ingegneria alimentare. Project management per l'organizzazione tecnologica di grandi progetti. Sviluppatore di forni di nuova generazione attraverso simulazioni e test di calcolo fluidodinamico.

Nov 2002-Dic 2003 **Ricercatore** presso il dipartimento di matematica dell'**Ecole Polytecnique Federale de Lausanne** (EPFL).

Educazione

Ott 2006–Gen 2003 **Dottorato di ricerca in Ingegneria Nucleare cum Laude** con borsa di studio presso **Politecnico di Milano**. Responsabile del progetto di un mini-reattore nucleare per Marte. Punto di riferimento nei rapporti con l'ESA, Agenzia Spaziale Europea, per due contratti per l'analisi di fattibilità di un reattore nucleare per missioni spaziali umane su Marte. Titolo tesi "**Reattore nucleare ad acqua pressurizzata integrato per l'esplorazione di Marte: uno studio di prefattibilità**".

Ottobre 2001 **Laurea in Ingegneria Nucleare,** 100/100 magna cum laude, presso **Politecnico di Milano**, specializzazione in matematica e fisica per le tecnologie nucleari.

Settembre 2000 **Diploma d'Ingenieur** presso **Ecole Nationale Superieure des Techniques Avancees Paris** (ENSTA), scuola d'ingegneria classificata Gruppo A delle grandi scuole francesi. Partecipante al programma di doppia laurea **TIME (Top Industrial Manager for Europe)**. Tesi di laurea "Resolution d'ecoulements sanguins avec une technique multigrid multimodele". Sviluppo di un nuovo metodo basato sui sistemi multigriglia per risolvere equazioni che regolano il flusso sanguigno, presso **Ecole Politechnique Federale de Lausanne**.

Master

2009 – 2010 **Executive Master in Business Administration,** Executive24 presso Sole24Ore, Milan.

2004 **Master in Space Studies** presso University of Adelaide, Australia.

Lingue e Competenze informatiche

Italiano Madre lingua
Inglese Fluente
Francese Fluente
Competenze informatiche Pacchetto Office, C++, Computational Fluid Dynamics

Interessi

Ambasciatrice STEM for Girls. Mentor di ValoreD e Inspiring Girls.
Scrittrice di libri per ragazzi, ho pubblicato "Oltre le stelle più lontane" Mondadori – maggio 2021.

Non rivesto incarichi di amministrazione e controllo in alcuna società alla data della presente dichiarazione (20.09.2021).

Via Carducci 27 - Milano - Italy
Mobile: +393467907332
Mail: Elvina.finzitirelli@gmail.com

Born in Milan, 11 September 1976

Elvina Finzi

PhD Nuclear Eng.

Professional experiences

Sept 2015 - now **Group Market Strategy Senior Director** at **EssilorLuxottica Group.** Managing central BU construction and processes setting and strategic projects deployment:

- *Contact lenses business management*, 1,3 B€ category value,
- *Spectacle lenses* 2,5 B€ category value.

Lead the ophthalmic segment both on ophthalmic lenses and contact lenses retail business globally, coordinating go-to-market, pricing and systems for the business unit. Business process re-design and system/structure for the segment. Lead change management in construction of the new global business unit.

- *Pricing management*, 4B€ category management.

Lead the development of the centralized pricing system in order to control centrally the frames turnover in all channels. Business process re-design and system/structure support to deliver pricing updates and portfolio commercial pricing strategy. Lead change management in the interface with key functional stakeholders to define a shared strategy.

Mar 2014 – Sep 2015 **Operations Business Development Director** at **Luxottica** Headquarter; Strategy definition, solid line with CEO. Industrial strategy definition and implementation for 3y Plan. Definition and implementation of Strategic cross functional projects.
Strategic projects leader, responsible of multimillion capex projects to develop product-technology roadmap.

July 2008– Feb 2014 **Operations Strategy Manager** at **Whirlpool** Corporation Europe, Middle East & Africa, Varese Headquarter. Direct management of a performance turnaround plan for Whirlpool EMEA through commercial and industrial strategy review and implementation.
Guide for the project definition process, including generation of business cases and lean approach to the organization. Strategy scenarios options definition of all product groups and execution for footprint options.

Nov 2006- July 2008 **Engineering - Advanced Development Leader** at **Whirlpool** Corporation, Cassinetta Plant (Varese). Responsible of R&D for Cooking System Technology. Managing a global group to develop new technologies and new systems for global cooking appliances. Developing new products and features thanks to thermodynamics, fluid dynamics and food engineering. Project management for the technology organization of mega and major projects. Developer of

new generation ovens through Computation Fluid Dynamics simulations and testing.

Nov 2002-Dec 2003 **Researcher** at the Department of Mathematics of the **Ecole Polytecnique Federale de Lausanne** (EPFL).

Education

Oct 2006–Jan 2003 **PhD in Nuclear Engineering cum Laude** with scholarship, at the **Politecnico di Milano**. In charge of management of a team for project development of a mini nuclear reactor for Mars. Responsible for the relations with ESA, European Space Agency, for two contracts for the feasibility analysis of a nuclear reactor for human space missions to Mars. Thesis on **'An Integrated Pressurized Water Nuclear Reactor for Mars exploration: a pre-feasibility study'**.

October 2001 **Laurea in Nuclear Engineering,** 100/100 magna cum laude, at the **Politecnico di Milano**, specialization in mathematics and physics for nuclear technologies.

September 2000 **Diplome d'Ingenieur at Ecole Nationale Superieure des Techniques Avancees Paris** (ENSTA), classed in the group A of the French Grandes Ecoles. Participant of double degree European program **TIME (Top Industrial Manager for Europe)**. Graduation thesis "Resolution d'ecoulements sanguins avec une technique multigrid multimodele". Development of a new method, based on the multigrid one, to solve blood fluxes at EPFL.

Master

2009 – 2010 **Executive Master in Business Administration,** Executive24 at Sole24Ore, Milan.

2004 **Master in Space Studies** at University of Adelaide, Australia.

Languages and IT skills

Italian	Mother tongue.
English	Fluent
French	Fluent.
IT skills	MS Office, C++, Computational Fluid Dynamics

Interests

STEM for Girls ambassador. ValoreD and Inspiring Girls mentor.
Young adult novelist, I published "Oltre le stelle più lontane" Mondadori – May 2021

I do not hold any administrative or control position in any company at the date of this declaration (20.09.2021).



REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO
CA55119EP
CARTA DI IDENTITÀ / *IDENTITY CARD*
COMUNE DI / *MUNICIPALITY*
MILANO
COGNOME / *SURNAME*
FINZI
NOME / *NAME*
ELVINA
LUOGO E DATA DI NASCITA
PLACE AND DATE OF BIRTH
MILANO (MI) 11.09.1976
SESSO *SEX* F
STATURA *HEIGHT* 165
CITTADINANZA *NATIONALITY* ITA
EMISSIONE / *ISSUING* 19.07.2019
SCADENZA / *EXPIRY* 11.09.2029
FIRMA DEL TITOLARE
HOLDER'S SIGNATURE
8947
173077



AC 2014
CARTA NAZIONALE DEI SERVIZI
REPUBBLICA ITALIANA
TESSERA SANITARIA
CARTA REGIONALE DEI SERVIZI
Codice Fiscale FNZLVN76P51F205H
Sesso F
Cognome FINZI
Nome ELVINA
Luogo di nascita MILANO
Provincia MI
Data di nascita 11/09/1976
Data di scadenza 27/01/2022
Dati sanitari regionali
RegioneLombardia


COGNOME E NOME DEL PADRE E DELLA MADRE O DI CHI NE FA LE VECV
FATHER AND MOTHER'S TUTOR'S NAME
CODICE FISCALE
FISCAL CODE
FNZLVN76P51F205H
ESTREMI ATTO DI NASCITA
INDIRIZZO DI RESIDENZA / RESIDENCE
VIA CARDUCCI GIOSUE',N. 27 MILANO (MI)
C<ITACA55119EP8<<<<<<<<<<<<<<<
7609114F2909118ITA<<<<<<<<<<<0
FINZI<<ELVINA<<<<<<<<<<<<<<<<
ITALIA


TESSERA EUROPEA DI ASSICURAZIONE MALATTIA
IT
3 Cognome
FINZI
4 Nome
ELVINA
5 Data di nascita
11/09/1976
6 Numero identificazione personale
FNZLVN76P51F205H
7 Numero identificazione dell'istituzione
SSN-MIN SALUTE - 500001
8 Numero di identificazione della tessera
80380000305042571895
9 Scadenza
27/01/2022

DICHIARAZIONE

La sottoscritta Giulia Cavalli, nata a Cremona (CR), in data 5 febbraio 1973, con riferimento alla propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Cerved Group S.p.A. (la "**Società**")

ACCETTA

la candidatura a Consigliere di Amministrazione della Società e

DICHIARA

sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445:

i. di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore;

ii. l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;

iii. di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri dell'organo amministrativo ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*quinquies*, comma primo, e 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza) (come individuati dal D.M. del 20 marzo 2000 n. 162) nonché i requisiti di onorabilità stabiliti dal D.M. del 18 marzo 1998 n. 144 (applicabile a Cerved Group in quanto partecipante al capitale sociale di un soggetto iscritto all'albo cui all'art. 106 del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 Testo Unico Bancario);

iv. di NON trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;

v. di NON trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 80 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei Contratti Pubblici);

vi. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza);

vii. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza indicati dal "*Codice di Corporate Governance*" (ed. gennaio 2020) emesso dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (il "**Codice di Corporate Governance**"), al quale la Società ha aderito, tenuto conto anche dei criteri qualitativi e quantitativi adottati dal Consiglio di Amministrazione della Società nella riunione del 23 febbraio 2021, qui allegati sub Allegato "A";

viii. di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili;

ix. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale membro degli organi amministrativi e/o di controllo di altre società;

x. di NON rivestire incarichi di amministrazione o controllo in più di quattro società quotate sui mercati regolamentati, ivi inclusa la carica ricoperta nel Consiglio di Amministrazione della Società.

La sottoscritta allega il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo, rivestiti in altre società alla data della presente dichiarazione, rilevanti ai sensi del Codice di *Corporate Governance*. Si impegna inoltre a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Milano, 07/10/2021

(Luogo) (Data)

In fede

Allegati:

- Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi
- *Curriculum vitae*, comprensivo dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società

Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi

I criteri per valutare la significatività dei parametri previsti dalla raccomandazione 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance, al fine di verificare l'indipendenza dei propri amministratori sono i seguenti.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera c) del Codice di Corporate Governance, un amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, il valore complessivo di eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali intrattenute durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti con la Società, le società da esse controllate ovvero con i relativi amministratori esecutivi o il top management, non ecceda il minore tra:

  - il 5% del fatturato annuo dell'impresa o dell'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dello studio professionale o della società di consulenza di cui egli sia partner;

  - l'importo di euro 200.000 (da intendersi quale corrispettivo annuo per le prestazioni professionali rese dall'impresa o dall'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dallo studio professionale o dalla società di consulenza di cui egli sia partner).

  Fermi restando i predetti criteri (ed indipendentemente da essi), nel caso in cui l'amministratore sia anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, il Consiglio di Amministrazione può ritenere compromesso il requisito di indipendenza in presenza di significative relazioni professionali che attengono a importanti operazioni di carattere straordinario della Società e del Gruppo.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera d), del Codice di Corporate Governance, l'amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, su base individuale, la remunerazione aggiuntiva corrisposta direttamente all'amministratore durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti (i) dalla Società o (ii) da una sua controllata, non superi il compenso complessivo derivante dalla carica e dalla partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Corporate Governance o previsti dalla normativa vigente.

A tali fini si terrà conto anche di eventuali rapporti e relazioni intrattenuti da uno stretto familiare dell'amministratore (per tali intendendosi i genitori, i figli, il coniuge non legalmente separato e i conviventi).

I criteri di cui sopra si applicano, mutatis mutandis, anche per la valutazione dell'indipendenza dei componenti del Collegio Sindacale.

Giulia Cavalli
Cell. + 39 334 6616536
Email: giulia_cavalli@hotmail.com

Esperienza

Microsoft Coporation **2010 – Presente**

Senior Regional Finance Director - Western Europe

- Responsabile della gestione finanziara dei 12 paesi appartenenti alla Regione Western Europe (seconda regione al mondo dopo USA).
- Responsabile di un business totale di circa 18 miliardi di revenue, 4500 persone e 1.5 miliardi di budget di investimenti. Diretto riporto del General Manager Finance della regione Western Europe e funzionalmente del Corporate Vice President responsabile del business della regione.
- Gestione di un team di 40 persone localizzate su tutto il territorio europeo e coordinamento dei team finance delle 12 filiali.
- Membro del Leadership Team di Western Europe.

Regional Finance Director - Central Eastern Europe

- Responsabile della gestione finanziaria della regione Central Eastern Europe, composta da 33 paesi.
- Responsabile di un business totale di circa 2.5 miliardi di revenue. Diretto riporto del Finance Senior Director della regione e funzionalmente del Corporate Area Vice President del business della regione.
- Gestione di un team di 20 persone localizzate su tutto il territorio europeo e coorinamento dei team finance delle filiali/cluster.
- Membro del Leadership Team di Central Eastern Europe.

CFO - Italy

- Responsabile della gestione finanziaria della filiale italiana che genera revenue per circa 1.2 miliardi. Diretto riporto del Finance General Manager della regione e riporto funzionale dell'amministratore delegato della filiale.
- Gestione di un team di 20 persone dedicate a supportare i responsabili dei segmenti di business, del marketing e ad effettuare valutazioni di investimenti per massimizzare la profittabilità.
- Membro del Leadership Team Italia

Business and Marketing Organization Controller - Italy

- Responsabile per la definizione dei processi di forecast e di analisi e valutazione dei risultati della filiale. Riporto diretto del CFO della filiale italiana.
- Gestione di un team di 10 persone dedicate a supportare i responsabili dei segmenti di business, e del marketing.

Astrazeneca Italy **2006 – 2010**

Financial Controller

- Responsabile per la definizione dei processi di forecast e di analisi e valutazione dei risultati della filiale. Riporto diretto del CFO della filiale italiana.
- CFO ad interim durante un periodo di transizione di ruoli.
- Gestione di un team di 8 persone dedicate a supportare i responsabili delle business unit (Primary care, Specialty care and Hospital) durante il processo di budget annuale, infrannuale ed il piano strategico decennale nonché le performance mensili.

Accenture Corporation - USA & Italy - **1997 – 2006**

USA – Senior Manager, Financial and Performance Management Service Line

- Consolidata esperienza di consulenza in ambito finanziario di grandi aziende multinazionali. Principale focalizzazione su processi di trasformazione del business e dei processi amministrativi, di controllo di gestione e finanziari.
- Esperienza in diversi settori: consumer goods (cosmetic, food and beverage), HVAC (heating, ventilating, air conditioning), services, retail, and resources.
- Definizione e gestione di interi progetti di trasformazione dalla definizione delle scopo, dei principali risultati attesi e delle correlate scadenze fino alla valutazione dei risultati di ottimizzazione ed efficientamento raggiunti.
- Guidato team composti sia da consulenti Accenture sia dipendenti del Cliente su tematiche e processi in ambito di amministrazione, finanza e controllo quali: US GAAP, European IAS, SOX, incluso la definizione di Centri Servizi Amminstrativi internazionali con implementazioni principalmente in USA, Europa e Asia.

Italy - Consultant, Financial and Performance Management Service Line

- Esperienza in progetti di trasformazione del business con particolare focalizzazione sulle aree di Amministrazione, Finanza e Controllo.
- Definizione di scenari strategici e valutazione di business case relativi a soluzioni di ottimizzazione e efficientamento di risorse. Creazione di Centri Servizi Amministrativi.
- Esperienza in diversi settori: resources, retail, services.
- Guidato team composti sia da consulenti Accenture sia dipendenti del Cliente su tematiche e processi in ambito di amministrazione, finanza e controllo finalizzati alla implementazione di nuovi sistemi ERP sia nella Corporation Italiana sia nelle filiali in Europa.

Citigroup **4/97 – 11/97**

Credit Analyst

- Analista del credito dedicata ala preparazione di analisi su clienti insolventi e alla loro classificazione in segmenti per la business unit del Credit.
- Gestione delle relazioni con le società di credit and collection, credit rating and market analyses.

Formazione

Insead – Executive Education –Online Business Strategy & Finance Acumen	**2015**
SDA Bocconi – Corporate Finance Intensive Course	**2010**
SDA Bocconi – IFRS/IAS International Accounting Principle	**2008**
Università Bocconi Milano. Economia e Commercio, vecchio ordinamento.	**1997**

Altre informazioni

- Madrelingua italiano, fluente in inglese (parlato e scritto), buona conoscenza del Francese.

Giulia Cavalli
Nationality: Italian
Cell. + 39 334 6616536
Email: giulia_cavalli@hotmail.com

I am currently the Regional Finance Senior Director for the Western Europe Region of Microsoft Corporation.
I built my career focusing from the beginning in the Finance area of large multinational corporations, gaining significant international experience, primarily in Europe and in the USA.
After 10 years in Consulting collaborating with major blue chips companies in a variety of industries, I moved to the Finance department of a multinational pharmaceutical company and then joined Microsoft.
I have a track record of being a strong business partner in driving business performance, contributing and leading across a wide range of finance and commercial issues, combined with focus on building strong finance teams and leading major transformation initiatives. Substantial experience driving business development and financial control & compliance agenda in emerging markets.

Experience

04/19-Present — **Microsoft Regional Senior Finance Director - Western Europe**

- Responsible for driving the business and for the consolidation of the financial performance of 12 major mature markets for a total business of 18B$. Reporting to the Finance General Manager and "dotted line" to the Corporate WE Area VP.
- Managed a team of 40 people located across the area and coordinated local finance teams in country's subsidiaries.
- Member of the WE Area Leadership team.

11/16-03/19 — **Microsoft Regional Finance Director - Central Eastern Europe**

- Responsible for driving the business and for the consolidation of the financial performance of 33 countries in Central Eastern Europe. Total business of 2.5B$. Reporting to the Area Finance Senior Director and "dotted line" to the Corporate Area VP.
- Managed a team of 20 people located across the area and coordinated local finance teams in country's subsidiaries.
- Member of the CEE Area Leadership team.

07/11 – 10/16 — **Microsoft CFO - Italy**

- Responsible for the financial function of the Italian Subsidiary that generates a business of 1.2B$. Reporting to the Finance General Manager and "dotted line" to the Italian General Manager.
- Managed a team of 20 people acting as business partner of all the business units.
- Member of the Italian Leadership team.

10/10 - 06/11 — **Microsoft– Business and Marketing Organization Controller - Italy**

- Responsible for the definition of company forecasting and business performance analysis, reporting directly to the Italian CFO.
- Coordinated a team of 10 people dedicated to support all business units and the marketing organization.

07/06 - 09/10 **AstraZeneca Italy – Financial Controller**

- Responsible for the definition of company forecasting and business performance analysis, reporting directly to the Italian CFO.
- Acted as ad interim CFO during a role transition.
- Managed a team of 8 people dedicated to supporting all business units (Primary care, Specialty care and Hospital) during the annual planning, infra-annual reviews, 10 years strategic planning, and monthly performance analyses.

02/02 – 06/06 **Accenture USA – Senior Manager, Financial and Performance Management Service Line**

- Extensive international consulting experience in business transformation programs in the financial and controlling area.
- Experience in several industries: consumer goods (cosmetic, food and beverage), HVAC (heating, ventilating, air conditioning), services, retail, and resources.
- Defined project scope, roadmap and estimates for strategic business transformation programs and finance process re-design projects aimed to achieve cost optimization and process efficiency and effectiveness.
- Led teams of client VPs and Accenture consultants for the re-design of all finance processes in compliance with the US GAAP, European IAS and Sarbanes Oxley including design and implementation of Shared Service Center across the world (USA, Europe and Asia).

11/97 - 02/02 **Accenture Italy - Consultant, Financial and Performance Management Service Line**

- Experience in business transformation programs in the financial and controlling area for Italian and European companies including definition of business case scenarios for the creation of Financial Shared Service Center.
- Experience in several industries: resources, automotive and retail.
- Led teams of customer finance professionals and Accenture Consultant for the implementation of new financial processes and systems (SAP) including the deployment to the customer European subsidiaries.

04/97- 11/97 **Citigroup - Credit Analyst**

- Executed credit analysis to classify customers in different solvency segments. Produced reporting for the Credit Controlling Unit.
- Managed the relationship with the collection agency, performing competitor's analysis and gauging future impact of changes in the regulatory environment.

Education

INSEAD – Executive Education
Microsoft-Insead Online Business Strategy and Financial Acumen - 2015
SDA Bocconi, Milan, Italy
Corporate Finance Intensive Course - 2010
SDA Bocconi, Milan, Italy
IFRS/IAS - International Accounting Principle Course - 2008

Bocconi University Milan, Italy
Bachelor in Business and Administration - 1997.

Other Skills

- Languages: Italian (native speaker), English (fluent), French (basic).

I authorize the use of my personal data according to Dlsg 196/2003.


REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO
CA29966EY
CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD
COMUNE DI / MUNICIPALITY
MILANO
COGNOME / SURNAME
CAVALLI
NOME / NAME
GIULIA
LUOGO E DATA DI NASCITA
PLACE AND DATE OF BIRTH
CREMONA (CR) 05.02.1973
SESSO
SEX
F
STATURA
HEIGHT
162
CITTADINANZA
NATIONALITY
ITA
EMISSIONE / ISSUING
03.09.2019
SCADENZA / EXPIRY
05.02.2030
FIRMA DEL TITOLARE
HOLDER'S SIGNATURE
928528


COGNOME E NOME DEL PADRE E DELLA MADRE O DI CHI NE FA LE VECE
FATHER AND MOTHER'S-TUTOR'S NAME
CODICE FISCALE
FISCAL CODE
CVLGLI73B45D150Q
ESTREMI ATTO DI NASCITA
214 p 1 sA-1973 019036
INDIRIZZO DI RESIDENZA / RESIDENCE
VIA POMA CARLO,N. 7 MILANO (MI)
C<ITACA29966EY0<<<<<<<<<<<<<<<
7302057F3002050ITA<<<<<<<<<<<6
CAVALLI<<GIULIA<<<<<<<<<<<<<<

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Andrea Mignanelli, nato a Roma, in data 12 giugno 1969, con riferimento alla propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Cerved Group S.p.A. (la "**Società**")

ACCETTA

la candidatura a Consigliere di Amministrazione della Società

DICHIARA

sotto la propria responsabilità anche ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445:

i. di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore;

ii. l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;

iii. di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri dell'organo amministrativo ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*quinquies,* comma primo, e 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza) (come individuati dal D.M. del 20 marzo 2000 n. 162) nonché i requisiti di onorabilità stabiliti dal D.M. del 18 marzo 1998 n. 144 (applicabile a Cerved Group in quanto partecipante al capitale sociale di un soggetto iscritto all'albo cui all'art. 106 del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 Testo Unico Bancario);

iv. di NON trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;

v. di NON trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 80 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei Contratti Pubblici);

vi. di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili;

vii. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale membro degli organi amministrativi e/o di controllo di altre società;

viii. di NON rivestire incarichi di amministrazione o controllo in più di quattro società quotate sui mercati regolamentati, ivi inclusa la carica ricoperta nel Consiglio di Amministrazione della Società.

Il sottoscritto allega il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo, rivestiti in altre società alla data della presente dichiarazione, rilevanti ai sensi del Codice di *Corporate Governance.* Si impegna inoltre a comunicare

tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Milano, 8 ottobre 2021

In fede



Allegati:

- *Curriculum vitae*, comprensivo dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società

Andrea Mignanelli

Andrea Mignanelli è fondatore ed è stato amministratore delegato di Cerved Credit Management Group (società specializzata nella gestione di una vasta gamma di crediti e beni problematici.) dal 2005 al 2019.

Sotto la sua guida la società è entrata a far parte di Cerved Group S.p.A. nel 2011, rafforzandone l'offerta nel settore del credit risk management.

In precedenza Mignanelli è stato partner di McKinsey & Co., responsabile europeo della Credit Risk Management Practice.

Dal 1994 al 1997 ha lavorato in General Electric, come analista finanziario presso le sedi di Londra, New York e Rio de Janeiro.

Laureatosi in Economia e Commercio nel 1993 presso l'Università Luigi Bocconi, ha proseguito la sua formazione con un Master in Business Administration, conseguito nel 1998 presso INSEAD (Francia).

Con riferimento al mandato in corso, Andrea Mignanelli è stato eletto in data 16 aprile 2019 dalla lista presentata dal Consiglio di Amministrazione, che ha ottenuto la maggioranza dei voti in sede di Assemblea degli Azionisti.

Andrea Mignanelli

He is the founder of Cerved Credit Management Group. The company specializes in the management of a wide range of non-performing loans and assets. He has served as CEO of the Cerved Credit Management Group from 2005 to 2019. Under his leadership, the company became part of the Cerved Group S.p.A. in 2011, strengthening its offer in the credit risk management sector.

Before founding Cerved Credit Management Group in 2005, Mignanelli was a partner at McKinsey & Co., where he was responsible for Credit Risk Management Practice in Europe.

From 1994 to 1997 he worked as a financial analyst at General Electric's offices in London, New York and Rio de Janeiro.

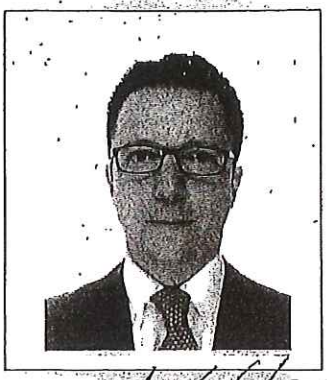
A graduate in Business and Economics from Milan's Luigi Bocconi University in 1993, Mignanelli completed his education by earning a Master's in Business Administration from INSEAD, France, in 1998.

Mr. Mignanelli was elected to his current position by the Shareholders' Meeting on 16 April 2019 from the slate submitted by the outgoing Board of Directors, which obtained the majority of votes.

Cognome MIGNANELLI
Nome ANDREA
nato il 12/06/1969
(atto n. 2098 P. S. 1)
a Roma
Cittadinanza ITALIANA
Residenza MILANO
Via SANGIORGIO ABBONDIO N. 15
Stato civile CONIUGATO
Professione DIRIGENTE

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI

Statura 1,73
Capelli CASTANI
Occhi CASTANI
Segni particolari



Firma del titolare

Milano li 18/07/2014

IL SINDACO
Dall'Oglio Antonella

Impronta del dito indice sinistro

Euro 5,42

Data di scadenza 12/06/2025

AV 1324971

I.P.Z.S. S.p.A. - G.G.V. - ROMA

REPUBBLICA ITALIANA

COMUNE DI MILANO

CARTA D'IDENTITÀ

N° AV 1324971

DI

MIGNANELLI

ANDREA

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Gianandrea De Bernardis, nato a Milano, in data 15 settembre 1964, con riferimento alla propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Cerved Group S.p.A. (la "**Società**")

ACCETTA

la candidatura a Consigliere di Amministrazione della Società

DICHIARA

sotto la propria responsabilità anche ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445:

i. di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore;

ii. l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;

iii. di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri dell'organo amministrativo ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*quinquies,* comma primo, e 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza) (come individuati dal D.M. del 20 marzo 2000 n. 162) nonché i requisiti di onorabilità stabiliti dal D.M. del 18 marzo 1998 n. 144 (applicabile a Cerved Group in quanto partecipante al capitale sociale di un soggetto iscritto all'albo cui all'art. 106 del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 Testo Unico Bancario);

iv. di NON trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;

v. di NON trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 80 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei Contratti Pubblici);

vi. di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili;

vii. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale membro degli organi amministrativi e/o di controllo di altre società;

viii. di NON rivestire incarichi di amministrazione o controllo in più di quattro società quotate sui mercati regolamentati, ivi inclusa la carica ricoperta nel Consiglio di Amministrazione della Società.

Il sottoscritto allega il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo, rivestiti in altre società alla data della presente dichiarazione, rilevanti ai sensi del Codice di *Corporate Governance*. Si impegna inoltre a comunicare

tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Milano, 13 Ottobre 2021

In fede



Allegati:

- *Curriculum vitae*, comprensivo dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società

GIANANDREA EDOARDO DE BERNARDIS

Gianandrea Edoardo De Bernardis, nato a Milano nel 1964, laureato in Ingegneria Elettronica presso il Politecnico di Milano e master in Business Administration presso SDA Bocconi, è Vice Presidente esecutivo con deleghe rilevanti di Cerved Group Spa (già Cerved Information Solutions Spa) da maggio 2016 e da Ottobre 2018 occupa anche la carica di Amministratore Delegato.

In questo ruolo De Bernardis si occupa della strategia di sviluppo della società che mira a rafforzare l'indiscussa leadership nel segmento, sviluppando l'offerta di prodotti e servizi per il mercato attuale ed entrando in nuovi segmenti di mercato.

Inizia il suo percorso professionale negli Stati Uniti – alla fine degli anni '80 - in qualità di progettista software nell'area telecomunicazioni presso AT&T Bell Laboratories e Wang Laboratories Intecom Inc.

Dal 1991 al 1993 matura un'esperienza in Saras, società di raffinazione del petrolio, come Responsabile Area Controllo Prestazioni e Produzione.

Successivamente, dal 1995 al 1999, De Bernardis lavora presso The Boston Consulting Group in qualità di responsabile di progetti legati principalmente al mondo dell'industria e del largo consumo.

Nel 1999 diventa Direttore Generale di AMPS Spa, l'azienda di servizi pubblici locali di Parma. In questo ruolo ha avviato importanti progetti di sviluppo e ristrutturazione tra cui l'acquisizione delle reti ENEL, la diversificazione nelle telecomunicazioni (Albacom.AMPS), l'estensione territoriale e il re-engineering dei processi e la cessione di una rilevante partecipazione della società alla cordata Edizione Holding/ IMI San Paolo.

Dal 2001 al 2009 lavora in TeamSystem. In questi anni - in qualità di Amministratore Delegato – ha gestito il processo di managerializzazione e di crescita della società, portandola a diventare leader nel settore del software gestionale per PMI e professionisti.

È Amministratore Delegato di Cerved Group S.p.A. dal giugno 2009 a maggio 2016. In questo ruolo De Bernardis si occupa della strategia di sviluppo della società.

Dal marzo 2014 ad aprile 2016 occupa anche la carica di Amministratore Delegato di Cerved Information Solutions.

Nel 2017 entra nel Consiglio di Amministrazione di Hippocrates Holding Spa e Capital For Progress 2 Spa.

Nel 2018 viene nominato Presidente del Consiglio di Amministrazione di Mario Pretto Srl (ora Conceria Pasubio Spa) e Chairman dell'advisory board di Foscolo Holding S.à r.l..

GIANANDREA EDOARDO DE BERNARDIS

Gianandrea Edoardo De Bernardis was born in Milan in 1964. He graduated in Electronic Engineering from the Politecnico di Milano and received a masters degree in Business Administration from SDA Bocconi.

He has been Executive Vice President with relevant powers in Cerved Group Spa (previously Cerved Information Solutions Spa) since May 2016, and was appointed as Chief Executive Officer in October 2018. In this role Mr. De Bernardis is in charge of the development strategies of the company aiming at consolidating its undisputed leadership in this sector, widening the range of products and services in its current market and entering into new segments.

He began his career in the United States in the late 80's as a software designer in the telecommunications activities of AT&T Bell Laboratories and Wang Laboratories Intecom Inc.

From 1991 to 1993 he worked with Saras, which operates in the oil refining sector, as Director of the Performance and Production Control Department.

Subsequently, from 1995 to 1999, Mr. De Bernardis worked at the Boston Consulting Group leading a number of projects mainly related to industrial activities and consumer goods.

In 1999 he was appointed General Manager of AMPS S.p.A., the public services utility company of Parma. In this role he carried out important development projects and reorganizations, including the acquisition of the ENEL network, the diversification into telecoms (Albacom.AMPS), the expansion into new geographies, the re-engineering of processes and the disposal of a relevant stake in the company to the consortium Edizione Holding/ IMI San Paolo.

From 2001 to 2009 he worked in TeamSystem. During this period – acting as Chief Executive Officer – he managerialised and grew the company, allowing it to achieve a leading position in the field of management software for SMEs and professionals.

He was Chief Executive Officer of Cerved Group S.p.A. (before the merger into Cerved Information Solutions S.p.A.) from June 2009 to May 2016. In this role Mr. De Bernardis was in charge of the development strategy of the company. Between March 2014 and April 2016 he also acted as Chief Executive Officer of Cerved Information Solutions S.p.A..

In 2017 he was appointed to the Board of Directors of Hippocrates Holding SpA and Capital For Progress 2 S.p.A..

In 2018 he was appointed Chairman of the Board of Directors of Mario Pretto S.r.l. (now Conceria Pasubio S.p.A.) and Chairman of the Advisory Board of Foscolo Holding S.à r.l..

Milano, 8 ottobre 2021

Cariche attive alla data odierna: Gianandrea Edoardo De Bernardis

Presidente	Cerved Group Spa
Consigliere	Hippocrates Holding Spa
Presidente	Conceria Pasubio Spa
Chairman dell'advisory board	Foscolo Holding S.à r.l.


REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO
CARTA DI IDENTITA' / IDENTITY CARD
CA09384AC
COMUNE DI / MUNICIPALITY
PARMA
COGNOME / SURNAME
DE BERNARDIS
NOME / NAME
GIANANDREA EDOARDO
LUOGO E DATA DI NASCITA
PLACE AND DATE OF BIRTH
MILANO (MI) 15.09.1964
SESSO
SEX
M
STATURA
HEIGHT
180
EMISSIONE / ISSUING
15.01.2018
FIRMA DEL TITOLARE
HOLDER'S SIGNATURE
CITTADINANZA
NATIONALITY
ITA
SCADENZA / EXPIRY
15.09.2028
239234


COGNOME E NOME DEI GENITORI O DI CHI NE FA LE VECI
SURNAME AND NAME OF PARENTS OR LEGAL GUARDIAN
CODICE FISCALE
FISCAL CODE
DBRGND64P15F205A
ESTREMI ATTO DI NASCITA
A350 14 1964
INDIRIZZO DI RESIDENZA / RESIDENCE
STR FORTANORO,6 PARMA (PR)
C<ITACAD9384AQ8<<<<<<<<<<<<<<<
6409155M2809159ITA<<<<<<<<<<<2
DE<BERNARDIS<<GIANANDREA<EDOAR

DICHIARAZIONE

La sottoscritta Elena Toson, nata a Piove di Sacco, in data 28 gennaio 1983, con riferimento alla propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Cerved Group S.p.A. (la "**Società**")

ACCETTA

la candidatura a Consigliere di Amministrazione della Società e

DICHIARA

sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445:

i. di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore;

ii. l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;

iii. di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri dell'organo amministrativo ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*quinquies*, comma primo, e 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza) (come individuati dal D.M. del 20 marzo 2000 n. 162) nonché i requisiti di onorabilità stabiliti dal D.M. del 18 marzo 1998 n. 144 (applicabile a Cerved Group in quanto partecipante al capitale sociale di un soggetto iscritto all'albo cui all'art. 106 del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 Testo Unico Bancario);

iv. di NON trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;

v. di NON trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 80 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei Contratti Pubblici);

vi. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza);

vii. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza indicati dal "*Codice di Corporate Governance*" (ed. gennaio 2020) emesso dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (il "**Codice di Corporate Governance**"), al quale la Società ha aderito, tenuto conto anche dei criteri qualitativi e quantitativi adottati dal Consiglio di Amministrazione della Società nella riunione del 23 febbraio 2021, qui allegati sub Allegato "A";

viii. di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili;

ix. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale membro degli organi amministrativi e/o di controllo di altre società;

ET

x. di NON rivestire incarichi di amministrazione o controllo in più di quattro società quotate sui mercati regolamentati, ivi inclusa la carica ricoperta nel Consiglio di Amministrazione della Società.

La sottoscritta allega il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo, rivestiti in altre società alla data della presente dichiarazione, rilevanti ai sensi del Codice di *Corporate Governance*. Si impegna inoltre a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

PADOVA, 22/10/2021

(Luogo) (Data)

In fede

Allegati:

- Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi
- *Curriculum vitae*, comprensivo dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società

Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi

I criteri per valutare la significatività dei parametri previsti dalla raccomandazione 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance, al fine di verificare l'indipendenza dei propri amministratori sono i seguenti.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera c) del Codice di Corporate Governance, un amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, il valore complessivo di eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali intrattenute durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti con la Società, le società da esse controllate ovvero con i relativi amministratori esecutivi o il top management, non ecceda il minore tra:

  - il 5% del fatturato annuo dell'impresa o dell'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dello studio professionale o della società di consulenza di cui egli sia partner;

  - l'importo di euro 200.000 (da intendersi quale corrispettivo annuo per le prestazioni professionali rese dall'impresa o dall'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dallo studio professionale o dalla società di consulenza di cui egli sia partner).

  Fermi restando i predetti criteri (ed indipendentemente da essi), nel caso in cui l'amministratore sia anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, il Consiglio di Amministrazione può ritenere compromesso il requisito di indipendenza in presenza di significative relazioni professionali che attengono a importanti operazioni di carattere straordinario della Società e del Gruppo.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera d), del Codice di Corporate Governance, l'amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, su base individuale, la remunerazione aggiuntiva corrisposta direttamente all'amministratore durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti (i) dalla Società o (ii) da una sua controllata, non superi il compenso complessivo derivante dalla carica e dalla partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Corporate Governance o previsti dalla normativa vigente.

A tali fini si terrà conto anche di eventuali rapporti e relazioni intrattenuti da uno stretto familiare dell'amministratore (per tali intendendosi i genitori, i figli, il coniuge non legalmente separato e i conviventi).

I criteri di cui sopra si applicano, mutatis mutandis, anche per la valutazione dell'indipendenza dei componenti del Collegio Sindacale.

ET

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome /Cognome	Elena Toson
Indirizzo	via Umberto I 146/B 35020, Arzergrande (PD), Italia
Cellulare	(+39) 392 94 10 000
E-mail	elena.toson@gmail.com
Nazionalità	Italiana
Luogo di nascita	Piove Di Sacco, PD, Italia
Data di nascita	28 Gennaio 1983
Sesso	Femmina
Patente	Italiana A, B

Esperienze professionali nel settore aerospaziale

Data	Nov 2020 - Presente
Organizzazione	**Technology for Propulsion and Innovation S.p.A.** **(a oggi azionista 5%)**
Posizione	Chief Operating Officer
Principali attività e responsabilità	o Responsabile delle operazioni aziendali, dello sviluppo del business, marketing & sales, amministrazione, gestione delle persone, qualità; o Parte del board strategico dell'azienda; o Riporto direttamente al CEO.

Data	Set 2016 - Ott 2020
Organizzazione	**Technology for Propulsion and Innovation S.p.A.**
Posizione	Business Development and Mkt & Sales Manager, in particolare:
Principali attività e responsabilità	o Definizione e implementazione dei piani di business aziendale, dalle analisi di mercato alla definizione dei progetti di sviluppo; o Identificazione di progetti spaziali con applicazioni di downstream, dei partners, creazione dei consorzi per la realizzazione di tali progetti (dalle analisi di fattibilità alla missione dimostrativa nello spazio); o Gestione delle attività di sviluppo del business dell'azienda; o PoC di clienti nuovi ed esistenti, di partners commerciali e istituzionali; o Gestione delle opportunità e dei bandi con potenziali clienti e partners (dalla fase esploratoria alla fase finale di consegna dei risultati di progetto); o Gestione e implementazione di proposte di finanziamento da parte di ASI, ESA, EC e altri enti nazionali/internazionali; o Gestione delle previsioni di nuove opportunità basate su analisi di applicazioni spaziali, bisogni sulle operazioni dei clienti e scenari competitivi del mercato spaziale; o Supporto allo sviluppo strategico per l'identificazione di nuove potenziali aree di crescita dell'azienda tramite fornitura di analisi sullo stato del settore spaziale e della sua evoluzione, delle sfide nel settore, dei requisiti in evoluzione.

For more information on Europass go to http://europass.cedefop.europa.eu
© European Union, 2004-2010 24082010

Data	Set 2012 - Ago 2016
Organizzazione	**D-Orbit S.r.l.**
Posizione	Program Manager
Principali attività e responsabilità	o Project Manager dei progetti Alice-2 (Alice-2 è un payload lanciato con successo nello spazio il 21 novembre 2013) e D-SAT, un satellite di forma 3U+ Cubesat per il rientro controllato a Terra tramite un sistema propulsivo indipendente. Responsabilità su tutto il progetto, dall'analisi di fattibilità alla sua riuscita; o Junior business developer.

Data	Gen 2009 – Dic 2011
Organizzazione	**AVIO S.p.A.**
Posizione	Analista strutturale (1 anno) e Technical Leader (2 anni) dei progetti di ricerca relativi alla progettazione di scatole di trasmissione innovative.

Data	Ott 2008 – Dic 2008
Organizzazione	**Thales Alenia Space S.p.A.**
Posizione	Stagista
Descrizione	Creazione di un database di raccolta delle prestazioni dei lanciatori per l'accesso allo spazio e di uno strumento ad-hoc per l'identificazione automatica dei lanciatori dati in input diversi scenari di missione.

Esperienze di insegnamento

Data	Ott 2012 - Feb 2013
Organizzazione	Politecnico di Milano, Dipartimento di Ingegneria Aerospaziale
Posizione	**Insegnante di laboratorio** del corso "Space Propulsion and Power System"

Data	Mar 2013 - Lug 2013
Organizzazione	Politecnico di Milano, Dipartimento di Ingegneria Aerospaziale
Posizione	**Assistente insegnante** del corso "Fundamentals of Thermochemical Propulsion"

Educazione

Data	Marzo 2015
Organizzazione	Politecnico di Milano (MI) Italia Koç University (IST) Turchia
Qualifica	**Dottore di Ricerca in Ingegneria Aerospaziale**
Titolo della tesi	Paraffin-Based Solid Fuels: a Low Cost and Green Solution for the Competitiveness of Hybrid Rocket Propulsion Systems. Tutor: L. T. De Luca
Argomento di ricerca	Ricerca focalizzata su propellenti ecologici e innovativi per sistemi propulsivi di tipo ibrido tramite estensiva attività sperimentale e numerica. Durante il Dottorato ho trascorso 6 mesi alla Koç University, in Istanbul, dove sotto la supervisione del Prof. Arif Karabeyoglu, ho focalizzato la ricerca in attività numerica nel campo di sistemi di propulsione ibrida.
Grado	Dottorato con Merito

Data	Ottobre 2008
Organizzazione	Politecnico di Torino (TO) Italia
Qualifica	**Laurea di II livello in Ingegneria Aerospaziale**
Principali aree di studio	Master in propulsione aeronautica e spaziale
Titolo della tesi	Liquid Propeller Engines for the Performance Improvement of Low-Cost rockets. Tutor: L. Casalino

For more information on Europass go to http://europass.cedefop.europa.eu
© European Union, 2004-2010 24082010

Grado	104/110
Data	Set 2007 - Mar 2008
Organizzazione	IPSA (Institute Polythecnique des Sciences Avancées) (Paris) Francia
Qualifica	**Specializzazione in sistemi propulsivi per lo spazio**
Data	Dicembre 2005
Organizzazione	Università degli Studi di Padova (PD) Italia
Qualifica	**Laurea triennale in Ingegneria Aerospaziale**
Titolo della tesi	High Velocity Impacts for the study of Asteroids Craterization and Distruction. Tutor: A. Francesconi

Pubblicazioni

Bertolucci G., Barato F., Toson E., Pavarin D., Impact of propulsion system characteristics on the potential for cost reduction of earth observation missions at very low altitudes. In: Acta Astronautica, Volume 176, November 2020, Pages 173-191

M. Manente, F.Trezzolani, M.Magarotto, E.Fantino, A.Selmo, N.Bellomo, E.Toson, D.Pavarin. REGULUS: A propulsion platform to boost small satellite missions. In: Acta Astronautica, Volume 157, April 2019, Pages 241-249

Bertolucci, G., Barato, F., Toson, E., Pavarin, D., Impact of propulsion system characteristics on the potential for cost reduction of earth observation missions at very low altitudes. In IAC 2019, 21-25 October, Washington DC, United States. Paper IAC-19-C4.6.4.

Manente M, Trezzolani F., Bellomo N., Magarotto M., Toson E., Pavarin D., Magnetic enhanced plasma propulsion system for small-satellites IOD development. In: IAC 2018, 1-5 October, Bremen, Germany. IAC-18-F1.2.3. Bremen, Germany, 1-5 October 2018.

Manente, M., Trezzolani, F., Selmo, A., (...), Toson, E., Pavarin, D. A low-cost helicon propulsion system to boost small satellite missions. In: IAC 2017, 25-29 September, Adelaide, Australia. IAC-17/B4/5A-C4.8

Manente M., F. Trezzolani, R. Mantellato, D. Scalzi, A. Schiavon, L. Cappellini, F. Barato, N. Bellomo, A. Gloder, and E. Toson. REGULUS: Know-How Acquired on Iodine Propellant. In: IEPC 2019, 15-20 September, Vienna, Austria. IEPC-2019-419.

M. Kobald, C. Schmierer, H. K. Ciezki, S. Schlechtriem, E. Toson and L. T. De Luca, Viscosity and regression rate of liquefying hybrid rocket fuels. March 2017. Journal of Propulsion and Power. 33(5):1245-1251.

Kobald M., Ciezki H. K., Schlechtriem s., Toson E. and L.T. De Luca, Evaluation of Para-n-based Fuels for Hybrid Rocket Engines. AIAA Paper 2014-3646.

Fanfani, A., Brilli, S., Trotti, M., Dainotto A., Toson E. Weigand, A., Nichele, F., Launch of a 3 unit cubesat with integrated propulsion system: D-SAT qualification, acceptance and transportation logistics. In: IAC 2016, 26-30 September, Guadalajara, Mexico. IAC-16,B4,6B,8,x34335

Toson, E., Bevilacqua, M., Ferrario, L., Valli, M., Guerrieri, P.
D-Raise: A propulsion system for geo satellite platforms to reduce operational risks and time to orbit. In: IAC 2016, 26-30 September, Guadalajara, Mexico. IAC-16,C4,6,9,x34338.

Antonetti S., L. Ferrario, E. Toson and L. Rossettini. Implementation of Debris Prevention and Reduction Measures by an Independent Propulsive Decommissioning Device. In: IAC 2015, 12 - 16 October, Jerusalem, Israel. Paper IAC-15,A6,4,3,x29841.

For more information on Europass go to http://europass.cedefop.europa.eu
© European Union, 2004-2010 24082010

Toson E., S. Antonetti, M. Trotti, L. Ferrario and L. Rossettini. A Satellite Dedicated Decommissioning Device Based on Solid Rocket Motor Technology. In: 6th EUCASS 2015, 29 June - 3 July, Krakow, Poland.

Toson E. and A. Karabeyoglu. Design and Optimization of Hybrid Propulsion Systems for In-Space Applications. In: 51st AIAA/ASME/SAE/ASEE Joint Propulsion Conference 2015, 27 - 29 July, Orlando, Florida.

Kobald M., C. Schmierer, H. Ciezki, S. Schlechtriem, E. Toson and L. T. De Luca. Evaluation of Para-n-based Fuels for Hybrid Rocket Engines. In: 51st AIAA/ASME/SAE/ASEE Joint Propulsion Conference 2015, 27 - 29 July, Orlando, Florida. AIAA Paper 2014-3646.

Karabeyoglu A. M., E. Toson and B. Evans. 2014. "O/F Shift" in Hybrid Rockets. In: 50th AIAA/ASME/SAE/ASEE Joint Propulsion Conference 2014, 28 - 30 July, Cleveland, OH. AIAA Paper 2014-3851.

Toson E., M. Kobald, S. Di Betta, L. T. De Luca, H. Ciezki and S. Schlechtriem. 2013. Rheological and ballistic investigations of paraffin-based fuels for hybrid rocket propulsion using a 2d radial micro-burner. In: 5th EUCASS 2013, 1 - 5 July, Munich, Germany.

Kobald. M, E. Toson, H. Ciezki, S. Schlechtriem, S. Di Betta, M. Coppola and L. T. De Luca. Rheological, Optical And Ballistic Investigations Of Paraffin-Based Fuels For Hybrid Rocket Propulsion Using a 2D Slab-Burner. . In: 5th EUCASS 2013, 1 - 5 July, Munich, Germany. EUCASS Book series Advances in Aerospace Sciences, Vol. 5 - Propulsion Physics.

Toson E., M. Kobald, E. Cavanna, L.T. De Luca, G. Consolati and H. Ciezki. 2014. Paraffin-Based fuels for hybrid rocket engines application feasibility studies. International Journal of Energetic Materials and Chemical Propulsion. Vol 13, No. 6, pp. 559–572.

Boiocchi M., E. Toson, S. Gelosa, A. Sliepcevich, L. Galfetti and L.T. De Luca. 2013. Pure paraffin waxes analysis for hybrid rocket solid fuels: rheological, thermal and mechanical characterization. In: 5th EUCASS 2013, 1 - 5 July, Munich, Germany.

Bartilotta I., C. Enrico, M. Salvatore and E. Toson. An Experimental Investigation on Aerospace Quality Gears Operating in Loss of Lubrication Condition. ASME 2012 11th Biennial Conference on Engineering Systems Design and Analysis (ESDA2012), pp 1-7,2012. Published on Gear Technology, August 2013.

Premi e riconoscimenti

Premio Women in Aerospace Young Professional 2014.

La pubblicazione "Evaluation of Para-n-based Fuels for Hybrid Rocket Engines" AIAA Paper 2014-3646 è stata nominata 2015 AIAA Best Paper by the AIAA Hybrid Rocket Technical Committee.

Memberships/Chairs

Co-chair dello IAF Space Propulsion Propulsion Technical Committee dal 2018, rinomina nel 2021
WIA - Women in Aerospace Association
Alumni Polimi - MIP School of Management, Politecnico di Milano

Abilità e competenze

Lingua madre: **Italiano**

Altre lingue

Livello Europeo (*)	Understanding		Speaking		Writing
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
Inglese	C1	C2	C1	C1	C2
Francese	B1	B1	B1	B1	B1

(*) Common European Framework of Reference for Languages

For more information on Europass go to http://europass.cedefop.europa.eu
© European Union, 2004-2010 24082010

Competenze informatiche	Attuale: Office: Pacchetto Office (esperta), Microsoft Project Passato: Programmazione: Matlab, C++, Visual Basic; Simulazione: STK, Helical 3D;; Modellizzazione 3D: Unigraphics, Mesher/Solver/Postprocessor; Analisi agli elementi finiti: Patran/Nastran (expert), Samcef Rotordynamic Software, Altair Hypermesh
Certificati	Classe 2013 MIP Start Up Program, Scuola di Management, Politecnico di Milano. Gen 2011 Certificato Green Belt Gen 2011 Certificato BEC Business English Giu 2008 Certificati IELTS, TOEIC
Interessi / Passioni	Viaggiare, vivere diverse culture, condividere esperienze. Appassionata di sport in generale, in particolare kitesurf, surf, nuoto, snowboard, trekking, vie ferrate.

In compliance with the Italian Legislative Decree Art. 13 No. 196/2003 and the EU Regulation Art. 13 No. 2016/679, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

Padova, 22/10/2021



For more information on Europass go to http://europass.cedefop.europa.eu
© European Union, 2004-2010 24082010

Curriculum Vitae

Personal information

First name /Surname	Elena Toson
Current Address	via Umberto I 146/B 35020, Arzergrande (PD), Italy
Mobile	(+39) 392 94 10 000
E-mail	elena.toson@gmail.com
Nationality	Italian
Place of Birth	Piove Di Sacco, PD, Italy
Date of birth	28 January, 1983
Gender	Female
Driving Licence	Italian A, B

Professional experiences in the Aerospace sector

Date	Nov 2020 - Present
Organization	**Technology for Propulsion and Innovation S.p.A.** **(at present 5% Shareholder)**
Position Held	Company COO
Main activities and responsibilities	o In charge of Company Operations, Business Development, Marketing & Sales, Administration, People Management, Quality. o Part of the Company Strategic Board. o Reports directly to the CEO.
Date	Sept 2016 - Oct 2020
Organization	**Technology for Propulsion and Innovation S.p.A.**
Position Held	Business Development and Mkt & Sales Manager, in particular:
Main activities and responsibilities	o Business plans definition and implementation, from market to project definition; o Identification of space projects with downstream applications and company partners and creation of consortiums for project realization (from feasibility stage to mission in space); o Management of all business development activities of the company; o Company PoC with existing and new potential clients, commercial and institutional partners; o Management of opportunities and bids with potential customers (from the explorative to the project results delivery phases); o Management and implementation of proposals for funding opportunities from ASI, ESA, EC, and other international entities from different countries; o Forecast of new addressable opportunities basing on space applications, costumers' operational needs and competitive market scenarios; o Support of strategy development by providing analysis of evolving space challenges and emerging capability requirements to identify potential new company areas of growth.
Date	Sept 2012 - Aug 2016
Organization	**D-Orbit S.r.l.**

For more information on Europass go to http://europass.cedefop.europa.eu
© European Union, 2004-2010 24082010

Position Held	Program Manager
Main activities and responsibilities	- Project Manager of Alice-2 Project (Alice-2 was successfully launched in space on November 21st 2013) and D-SAT Project, (which consists on the development of a 3U+ Cubesat, for a direct and controlled re-entry by means of an independent propulsive decommissioning device with responsibility on the overall project success. - Junior business developer.
Date	Jan 2009 – Dec 2011
Organization	**AVIO S.p.A.**
Position Held	Structural Analyst (1 year) and Technical Leader (2 years) of Research Projects for Innovative Gearbox Design.
Date	Oct 2008 – Dec 2008
Organization	**Thales Alenia Space S.p.A.**
Position Held	Trainee
Description	Creation of a launcher performances database and an ad-hoc tool for the launcher selection for a wide range of space missions.

Teaching experiences

Date	Oct 2012 - Feb 2013
Organization	Politecnico di Milano, Aerospace Department
Position Held	**Laboratory teaching** for "Space Propulsion and Power System" course
Date	Mar 2013 - Jul 2013
Organization	Politecnico di Milano, Aerospace Department
Position Held	**Class teaching assistance** for "Fundamentals of Thermochemical Propulsion" course

Education

Date	March 2015
Organization	Politecnico di Milano (MI) Italy Koç University (IST) Turkey
Qualification	**Ph.D. in Aerospace Engineering**
Thesis Title	Paraffin-Based Solid Fuels: a Low Cost and Green Solution for the Competitiveness of Hybrid Rocket Propulsion Systems. Tutor: L. T. De Luca
Research Topic	My research was focused on green*(er)* fuels for hybrid chemical propulsion systems. During the PhD I spent 6 months at Koç University, in Istanbul, where under the supervision of Prof. Arif Karabeyoglu, I focused my research on numerical coding in the field of hybrid chemical propulsion systems.
Grade	Ph.D. with Merit
Date	October 2008
Organization	Politecnico di Torino (TO) Italy
Qualification	**M.Sc. in Aerospace Engineering**
Principal subjects	Aeronautical and Space Rocket Propulsion Master.
Thesis Title	Liquid Propeller Engines for the Performance Improvement of Low-Cost rockets. Tutor: L. Casalino
Grade	104/110
Date	Sept 2007 - March 2008
Organization	IPSA (Institute Polythecnique des Sciences Avancées) (Paris) France

For more information on Europass go to http://europass.cedefop.europa.eu
© European Union, 2004-2010 24082010

Qualification	**Specialization in Space Propulsion Systems**
Date	December 2005
Organization	Università degli Studi di Padova (PD) Italy
Qualification	**B.Sc. In Aerospace Engineering**
Thesis Title	High Velocity Impacts for the study of Asteroids Craterization and Distruction. Tutor: A. Francesconi

Publications

Bertolucci G., Barato F., Toson E., Pavarin D., Impact of propulsion system characteristics on the potential for cost reduction of earth observation missions at very low altitudes. In: Acta Astronautica, Volume 176, November 2020, Pages 173-191

M. Manente, F.Trezzolani, M.Magarotto, E.Fantino, A.Selmo, N.Bellomo, E.Toson, D.Pavarin. REGULUS: A propulsion platform to boost small satellite missions. In: Acta Astronautica, Volume 157, April 2019, Pages 241-249

Bertolucci, G., Barato, F., Toson, E., Pavarin, D., Impact of propulsion system characteristics on the potential for cost reduction of earth observation missions at very low altitudes. In IAC 2019, 21-25 October, Washington DC, United States. Paper IAC-19-C4.6.4.

Manente M, Trezzolani F., Bellomo N., Magarotto M., Toson E., Pavarin D., Magnetic enhanced plasma propulsion system for small-satellites IOD development. In: IAC 2018, 1-5 October, Bremen, Germany. IAC-18-F1.2.3. Bremen, Germany, 1-5 October 2018.

Manente, M., Trezzolani, F., Selmo, A., (...), Toson, E., Pavarin, D. A low-cost helicon propulsion system to boost small satellite missions. In: IAC 2017, 25-29 September, Adelaide, Australia. IAC-17/B4/5A-C4.8

Manente M., F. Trezzolani, R. Mantellato, D. Scalzi, A. Schiavon, L. Cappellini, F. Barato, N. Bellomo, A. Gloder, and E. Toson. REGULUS: Know-How Acquired on Iodine Propellant. In: IEPC 2019, 15-20 September, Vienna, Austria. IEPC-2019-419.

M. Kobald, C. Schmierer, H. K. Ciezki, S. Schlechtriem, E. Toson and L. T. De Luca, Viscosity and regression rate of liquefying hybrid rocket fuels. March 2017. Journal of Propulsion and Power. 33(5):1245-1251.

Kobald M., Ciezki H. K., Schlechtriem s., Toson E. and L.T. De Luca, Evaluation of Para-n-based Fuels for Hybrid Rocket Engines. AIAA Paper 2014-3646.

Fanfani, A., Brilli, S., Trotti, M., Dainotto A., Toson E. Weigand, A., Nichele, F., Launch of a 3 unit cubesat with integrated propulsion system: D-SAT qualification, acceptance and transportation logistics. In: IAC 2016, 26-30 September, Guadalajara, Mexico. IAC-16,B4,6B,8,x34335

Toson, E., Bevilacqua, M., Ferrario, L., Valli, M., Guerrieri, P.
D-Raise: A propulsion system for geo satellite platforms to reduce operational risks and time to orbit. In: IAC 2016, 26-30 September, Guadalajara, Mexico. IAC-16,C4,6,9,x34338.

Antonetti S., L. Ferrario, E. Toson and L. Rossettini. Implementation of Debris Prevention and Reduction Measures by an Independent Propulsive Decommissioning Device. In: IAC 2015, 12 - 16 October, Jerusalem, Israel. Paper IAC-15,A6,4,3,x29841.

Toson E., S. Antonetti, M. Trotti, L. Ferrario and L. Rossettini. A Satellite Dedicated Decommissioning Device Based on Solid Rocket Motor Technology. In: 6th EUCASS 2015, 29 June - 3 July, Krakow, Poland.

For more information on Europass go to http://europass.cedefop.europa.eu
© European Union, 2004-2010 24082010

Toson E. and A. Karabeyoglu. Design and Optimization of Hybrid Propulsion Systems for In-Space Applications. In: 51st AIAA/ASME/SAE/ASEE Joint Propulsion Conference 2015, 27 - 29 July, Orlando, Florida.

Kobald M., C. Schmierer, H. Ciezki, S. Schlechtriem, E. Toson and L. T. De Luca. Evaluation of Para-n-based Fuels for Hybrid Rocket Engines. In: 51st AIAA/ASME/SAE/ASEE Joint Propulsion Conference 2015, 27 - 29 July, Orlando, Florida. AIAA Paper 2014-3646.

Karabeyoglu A. M., E. Toson and B. Evans. 2014. "O/F Shift" in Hybrid Rockets. In: 50th AIAA/ASME/SAE/ASEE Joint Propulsion Conference 2014, 28 - 30 July, Cleveland, OH. AIAA Paper 2014-3851.

Toson E., M. Kobald, S. Di Betta, L. T. De Luca, H. Ciezki and S. Schlechtriem. 2013. Rheological and ballistic investigations of paraffin-based fuels for hybrid rocket propulsion using a 2d radial micro-burner. In: 5th EUCASS 2013, 1 - 5 July, Munich, Germany.

Kobald. M, E. Toson, H. Ciezki, S. Schlechtriem, S. Di Betta, M. Coppola and L. T. De Luca. Rheological, Optical And Ballistic Investigations Of Paraffin-Based Fuels For Hybrid Rocket Propulsion Using a 2D Slab-Burner. . In: 5th EUCASS 2013, 1 - 5 July, Munich, Germany. EUCASS Book series Advances in Aerospace Sciences, Vol. 5 - Propulsion Physics.

Toson E., M. Kobald, E. Cavanna, L.T. De Luca, G. Consolati and H. Ciezki. 2014. Paraffin-Based fuels for hybrid rocket engines application feasibility studies. International Journal of Energetic Materials and Chemical Propulsion. Vol 13, No. 6, pp. 559–572.

Boiocchi M., E. Toson, S. Gelosa, A. Sliepcevich, L. Galfetti and L.T. De Luca. 2013. Pure paraffin waxes analysis for hybrid rocket solid fuels: rheological, thermal and mechanical characterization. In: 5th EUCASS 2013, 1 - 5 July, Munich, Germany.

Bartilotta I., C. Enrico, M. Salvatore and E. Toson. An Experimental Investigation on Aerospace Quality Gears Operating in Loss of Lubrication Condition. ASME 2012 11th Biennial Conference on Engineering Systems Design and Analysis (ESDA2012), pp 1-7,2012. Published on Gear Technology, August 2013.

Grants and Recognitions

Women in Aerospace Young Professional Award 2014.

"Evaluation of Para-n-based Fuels for Hybrid Rocket Engines" AIAA Paper 2014-3646 was named the 2015 AIAA Best Paper by the AIAA Hybrid Rocket Technical Committee.

Memberships/Chairs

Co-chair of the IAF Space Propulsion Technical Committee since 2018
WIA - Women in Aerospace Association
Alumni Polimi - MIP School of Management, Politecnico di Milano

Personal skills and competences

Mother tongue: **Italian**

Other languages Self-assessment	Understanding		Speaking		Writing
European level (*)	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C1	C2	C1	C1	C2
French	B1	B1	B1	B1	B1

(*) Common European Framework of Reference for Languages

For more information on Europass go to http://europass.cedefop.europa.eu
© European Union, 2004-2010 24082010

Computer Skills	Current: Office: Office suite (expert), Microsoft Project Past: Programming: Matlab, C++, Visual Basic, Simulation: STK, Helical 3D, 3D modeling: Unigraphics, Mesher/Solver/Postprocessor FEM: Patran/Nastran (expert), Samcef Rotordynamic Software, Altair Hypermesh
Certificates	2013 class Start Up Program at MIP, School of Management, Politecnico di Milano. Jan 2011 Green Belt Certificate Jan 2011 BEC Business English Certificate Jun 2008 IELTS, TOEIC Certificates
Intererests / Passions	Travel, live different cultures, share experiences. Sports in general, in particular kitesurfing, surfing, swimming, snowboarding, mountain trekking, iron paths.

In compliance with the Italian Legislative Decree Art. 13 No. 196/2003 and the EU Regulation Art. 13 No. 2016/679, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

Padova, 22/10/2021

Elena Toson

For more information on Europass go to http://europass.cedefop.europa.eu
© European Union, 2004-2010 24082010

Cognome TOSON

Nome ELENA

nato il 28/01/1983

(atto n. 60 P. I S. A)

a PIOVE DI SACCO (PD)

Cittadinanza ITALIANA

Residenza ARZERGRANDE(PD)

Via Via UMBERTO I Num. 146 / A

Stato civile

Professione

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI

Statura 169 cm

Capelli CASTANI

Occhi CASTANI

Segni particolari



Firma del titolare Elena Toson

ARZERGRANDE - 19/04/2014

Impronta del dito indice sinistro

IL SINDACO

(Dott. Moreno Zanon)

COMUNE DI ARZERGRANDE - PD -



Scade il 28/01/2025

Cart. Ident. € 5,16

Dir. Segreteria € 0,26

AU 9279551

I.P.Z.S. S.p.A. - O.G.V. - ROMA

REPVBBLICA ITALIANA

COMVNE DI
ARZERGRANDE

CARTA D'IDENTITA'

N° AU 9279551

DI

TOSON

ELENA

DICHIARAZIONE

La sottoscritta Stefano Caselli, nato a Chiavari (GE), in data 14 giugno 1969, con riferimento alla propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Cerved Group S.p.A. (la "**Società**")

ACCETTA

la candidatura a Consigliere di Amministrazione della Società e

DICHIARA

sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445:

i. di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore;

ii. l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;

iii. di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri dell'organo amministrativo ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*quinquies*, comma primo, e 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza) (come individuati dal D.M. del 20 marzo 2000 n. 162) nonché i requisiti di onorabilità stabiliti dal D.M. del 18 marzo 1998 n. 144 (applicabile a Cerved Group in quanto partecipante al capitale sociale di un soggetto iscritto all'albo cui all'art. 106 del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 Testo Unico Bancario);

iv. di NON trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;

v. di NON trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 80 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei Contratti Pubblici);

vi. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza);

vii. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza indicati dal "*Codice di Corporate Governance*" (ed. gennaio 2020) emesso dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (il "**Codice di Corporate Governance**"), al quale la Società ha aderito, tenuto conto anche dei criteri qualitativi e quantitativi adottati dal Consiglio di Amministrazione della Società nella riunione del 23 febbraio 2021, qui allegati sub Allegato "A";

viii. di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili;

ix. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale membro degli organi amministrativi e/o di controllo di altre società;

x. di NON rivestire incarichi di amministrazione o controllo in più di quattro società quotate sui mercati regolamentati, ivi inclusa la carica ricoperta nel Consiglio di Amministrazione della Società.

La sottoscritta allega il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo, rivestiti in altre società alla data della presente dichiarazione, rilevanti ai sensi del Codice di *Corporate Governance*. Si impegna inoltre a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

MILANO 8 OTTOBRE 2021

(Luogo) (Data)

In fede

Allegati:

- Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi
- *Curriculum vitae*, comprensivo dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società

Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi

I criteri per valutare la significatività dei parametri previsti dalla raccomandazione 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance, al fine di verificare l'indipendenza dei propri amministratori sono i seguenti.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera c) del Codice di Corporate Governance, un amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, il valore complessivo di eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali intrattenute durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti con la Società, le società da esse controllate ovvero con i relativi amministratori esecutivi o il top management, non ecceda il minore tra:

  - il 5% del fatturato annuo dell'impresa o dell'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dello studio professionale o della società di consulenza di cui egli sia partner;

  - l'importo di euro 200.000 (da intendersi quale corrispettivo annuo per le prestazioni professionali rese dall'impresa o dall'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dallo studio professionale o dalla società di consulenza di cui egli sia partner).

  Fermi restando i predetti criteri (ed indipendentemente da essi), nel caso in cui l'amministratore sia anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, il Consiglio di Amministrazione può ritenere compromesso il requisito di indipendenza in presenza di significative relazioni professionali che attengono a importanti operazioni di carattere straordinario della Società e del Gruppo.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera d), del Codice di Corporate Governance, l'amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, su base individuale, la remunerazione aggiuntiva corrisposta direttamente all'amministratore durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti (i) dalla Società o (ii) da una sua controllata, non superi il compenso complessivo derivante dalla carica e dalla partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Corporate Governance o previsti dalla normativa vigente.

A tali fini si terrà conto anche di eventuali rapporti e relazioni intrattenuti da uno stretto familiare dell'amministratore (per tali intendendosi i genitori, i figli, il coniuge non legalmente separato e i conviventi).

I criteri di cui sopra si applicano, mutatis mutandis, anche per la valutazione dell'indipendenza dei componenti del Collegio Sindacale.

STEFANO CASELLI
Prorettore agli Affari Internazionali
Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari
Dipartimento di Finanza
Algebris Chair in Long-Term Investment and Absolute Return
Università Commerciale Luigi Bocconi

Stefano Caselli è Prorettore agli Affari Internazionali dell'Università Bocconi di Milano, ove è Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari e Algebris Chair in "Long-Term Investment and Absolute Return". E' inoltre membro del Comitato di Direzione della SDA Bocconi.

Nell'ambito dell'attività internazionale ricopre ad oggi diversi ruoli, fra cui: membro dello Steering Committee di CIVICA, the University of Social Sciences (www.civica.eu); membro del management board del CEMS, the Global Alliance in Management Education (www.cems.org); Chair per l'EMEA Region del PIM, Partnership in International Managemnent (www.pimnetwork.org); Executive Secratary dell'External Advisory Board della School of Transnational Governance di EUI, European University Institute a Firenze; membro dell'International Advisory Board di SSE - Stockholm School of Economics.

Svolge attività di ricerca a livello domestico e internazionale sul tema del rapporto fra sistema bancario e sistema industriale ed è autore di numerose pubblicazioni sui temi di investment banking, corporate governance e strategia delle banche, corporate finance, private equity e finanza delle SMEs e delle imprese familiari. E' editorialista per l'Economia del Corriere della Sera oltre ad essere commentatore su programmi radiofonici e televisivi, nonché membro dell'advisory board della "Rivista di Politica Economica".

All'interno dell'Università Bocconi ha inoltre ricoperto diversi ruoli di responsabilità prima di quelli attuali: membro del Comitato di Direzione di MISB Bocconi (Mumbai International School of Business), la sede indiana a Mumbai di SDA Bocconi, ove è stato responsabile del progetto di start-up e Direttore Accademico dal 2012 al 2014; Direttore della Divisione Banche e Intermediari Finanziari della SDA Bocconi School of Management, con responsabilità dell'intera offerta formativa di Scuola sul sistema finanziario domestico e internazionale dal 2006 al 2012; Direttore del Biennio-Master of Science in Finance (2010-2012) e Direttore del Master in International Management del programma CEMS (2005-2012); Direttore dell'Executive Master in Corporate Finance & Banking (2005-2010) della SDA Bocconi. Il suo corso su Private Equity e Venture Capital è disponibile sulla piattaforma internazionale Coursera: https://www.coursera.org/learn/private-equity.

Sotto il profilo professionale è ad oggi membro indipendente dei seguenti consigli di amministrazione: Generali Real Estate SGR S.p.A. (da aprile 2012); Istituto Diocesano di Sostentamento del Clero della Diocesi di Milano (da dicembre 2016); HOPE S.p.A. (da febbraio 2021), in qualità di presidente. E' inoltre stato: membro del consiglio di amministrazione di Credito Valtellinese (da ottobre 2018 a giugno 2021)), in qualità anche di Vice-Presidente; membro del consiglio di amministrazione di SIAS S.p.a. (società quotata sul listino italiano, da aprile 2011 a dicembre 2019); sindaco di Santander Consumer Bank S.p.A. (da aprile 2012 a dicembre 2018) e di Banca PSA (Gruppo Santander, da gennaio 2016 a dicembre 2018); membro indipendente del consiglio di amministrazione di MP Venture SGR S.p.A. (già denominata MPS Venture SGR, primo operatore italiano per dimensione nel settore del private equity) e del consiglio di sorveglianza di Manutencoop S.p.A. E' inoltre membro indipendente del comitato investimenti della Fondazione Cariparo (da dicembre 2013) e dell'Università Bocconi (da novembre 2019).

E' inoltre consulente di direzione per banche, imprese e istituzioni sui temi dei modelli di valutazione del rischio, delle valutazioni aziendali e della strategia nonché membro di comitati scientifici di livello nazionale e internazionale nonché di gruppi di lavoro e comitati scientifici. E' membro del Comitato Scientifico di Confindustria (2018-2021) ed è research fellow presso il centro di ricerca Baffi-Carefin dell'Università Bocconi, ove è responsabile della Unit Investment Banking and Structured Finance e segue il progetto sul mercato dei capitali con Equita Group.

Si è laureato in Economia a Genova nel 1993 ed ha ottenuto il Dottorato di Ricerca in "Mercati ed Intermediari Finanziari" presso l'Università di Siena.

CURRICULUM VITAE COMPLETO
STEFANO CASELLI

POSIZIONE ACCADEMICA ATTUALE

Prorettore agli Affari Internazionali, Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano, dal 2012.

Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari, Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano, dal 2007 e **Algebris Chair in Long-Term Investment and Absolute Return** dal 2019.

Membro del Comitato di Direzione, SDA Bocconi School of Management, dal 2006.

Membro del Comitato Investimenti, Università Bocconi, dal 2019.

Membro dello Steering Committee di CIVICA, the University of Social Sciences (www.civica.eu); CIVICA è stata costituita nell'ambito del progetto "European Universities" della Commissione Europea, e vede come università consoriziate oltre a Bocconi, Sciences PO, London School of Economics, Central European University, European University Institute, Hertie School, the National University of Political Studies and Public Administration and the Stockholm School of Economics.

Membro del Management Board del CEMS, the Global Alliance in Management Education (www.cems.org), ove è anche Chair del QAC (Quality Assurance Committee).

Chair per l'EMEA Region del PIM, Partnership in International Managemnent (www.pimnetwork.org).

Executive Secretary dell'External Advisory Board della School of Transnational Governance di EUI, European University Institute a Firenze, dal 2019.

Membro dell'InternationalAdvisory Board della Stockholm School of Economics - SSE, dal 2021

Membro del board of trustees di ISBM (International Schools of Business Management) in UK, dal 2017.

Research Fellow di Baffi-Carefin, Centre for Applied Reserach in Finance dell'Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano, dal 1995. E' responsabile della Unit Investment Banking and Structured Finance e segue il progetto sul mercato dei capitali con Equita Group

CURRICULUM DEGLI STUDI

ITP – International Teachers Program, "Leonard N. Stern" University of New York (Gennaio, giugno, 2001)

Dottorato di ricerca in "Mercati e Intermediari Finanziari", Università di Siena, Facoltà di Economia, (gennaio 1998)

Laurea in Economia – Università di Genova, Facoltà di Economia. Valutazione: 110/110 cum laude e premio dell'Università. Percorso di specializzazione: Finanza e Intermediari Finanziari (maggio 1993)

ESPERIENZA NON ACCADEMICA: INCARICHI SOCIETARI E PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI LAVORO DI RILEVANZA

Principali incarichi societari in essere come esperto indipendente (in ordine cronologico)

Da febbraio 2021: consigliere indipendente e Presidente di HOPE S.p.A., autorizzata come SICAF da settembre 2021.

Da dicembre 2016: consigliere indipendente e presidente del comitato investimenti di IDSC (Istituto Diocesano del Sostentamento del Clero della Diocesi di Milano).

Da aprile 2012: consigliere indipendente di Generali Real Estate SGR S.p.A. (e membro del comitato remunerazioni, oltre ad essere stato per un semestre presidente dell'O.d.v.).

Da dicembre 2013: membro indipendente del comitato investimenti della Fondazione della Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo (Cariparo).

In passato:

Da ottobre 2018 a giugno 2021: consigliere indipendente e Vice Presidente Vicario di Credito Valtellinese S.p.A.

Da aprile 2011 a dicembre 2019: consigliere indipendente di SIAS S.p.a. (e membro del comitato rischi), società quotata sul listino MTA di Borsa Italiana.

Da aprile 2012 a dicembre 2018: sindaco di Santander Consumer Bank S.p.A.

Da gennaio 2016 a dicembre 2018: sindaco di Banca PSA S.p.A., Gruppo Santander.

Da luglio 2017 a giugno 2018: membro indipendente di EPS Equita PEP SPAC S.p.A. (società quotata listino AIM) e poi di EPS Equita PEP SPAC 2 S.p.A. da luglio 2018 a giugno 2019.

Da giugno 2018 ad aprile 2020, membro indipendente del Consiglio di Amministrazione di ICF (Industrie Chimiche Forestali) S.p.A. (società post business combination con EPS equita PEP SPAC S.p.A.).

Da dicembre 2008 a ottobre 2016: membro indipendente del Consiglio di Sorveglianza di Manutencoop S.p.A., quale rappresentante degli investitori istituzionali. All'interno di Manutencoop è inoltre membro da dicembre 2008 del Comitato Nomine e del Comitato Remunerazioni.

Da dicembre 2003 a dicembre 2007, presidente membro indipendente del Comitato Guida per il progetto "Basilea 2" per Cariparma S.p.A.

Da marzo 2012 ad aprile 2014: presidente indipendente di Intermonte BCC Private Equity SGR.

Da aprile 2002 a aprile 2012: Consigliere indipendente del consiglio di amministrazione "MPS Venture SGR S.p.A.". MPS Venture SGR è la management company che gestisce i fondi chiusi di private equity di Monte dei Paschi di Siena ed è per volumi il primo operatore di private equity in Italia. All'interno di MPS Venture SGR è membro del "Comitato sui conflitti di interesse" e del "Comitato 231".

Principali gruppi di lavoro e istituzioni:

Da giugno 2018 (mandato triennale): membro del **Comitato Scientifico di Confindustria.**

Da maggio 2018 a dicembre 2020: membro del "Tavolo di Riflessione Strategica sui Mercati Esteri: India" del **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale**, DG Mondializzazione e DG Sistema Paese.

Da gennaio a novembre 2018: Presidente del gruppo di lavoro per la Finanza d'impresa di **Assolombarda**.

Da luglio a dicembre 2017: **"Rapporteur" del High Level Group per la Commissione Europea (Chairman prof. Mario Monti) ai fini della valutazione del lancio della "School of Transnational Governance" dell'European University Institute di Firenze**.

Da gennaio 2014 a dicembre 2017: membro del Comitato di Direzione di MP3, l'Osservatorio sulle Partnership Pubblico-Privato dell'Università Bocconi.

Da gennaio 2012: membro dello Steering Committee di **Elite**, progetto della Borsa Italiana per sostenere la crescita delle quotazioni in Italia

Da gennaio 2012 a luglio 2014: membro del tavolo di lavoro **CONSOB** sul tema incentivi fiscali alla quotazione in borsa e all'utilizzo del mercato dei capitali da parte delle imprese italiane (c.d. "Progetto Più Borsa").

Da giugno 2012: membro fondatore del gruppo WNI? (Why not Italy?), dedicato alla promozione dell'Italia a livello internazionale.

Da gennaio 2011 a gennaio 2016: membro del comitato scientifico del **CER** (Centro Europa Ricerche) a Roma.

Da gennaio 2010 a gennaio 2015: membro del comitato scientifico di **ECMI** (European Capital Market Institute) presso il CEPS a Bruxelles.

Da gennaio 2008 a gennaio 2014: membro del comitato di indirizzo PEREP di **EVCA**, European Private Equity and Venture Capital Association.

CURRICULUM ACCADEMICO

Da ottobre 2007: Professore ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari, Dipartimento di Finanza, Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano.
Materie di riferimento: Investment Banking; Private Equity e Venture Capital; Credit Risk Management; Entrepreneurial Finance; Finanza per le piccole e medie imprese e per le imprese familiari.

Da settembre 2002 a ottobre 2007: Professore associato di Economia degli Intermediari Finanziari, Istituto di "Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari", Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano.
Materie di riferimento: Investment Banking; Private Equity e Venture Capital; Credit Risk Management; Entrepreneurial Finance; Finanza per le piccole e medie imprese e per le imprese familiari.

Da settembre 2000 a settembre 2002: Ricercatore di Economia degli Intermediari Finanziari, Istituto di "Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari", Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano.
Materie di riferimento: Economia delle Aziende di Credito; Economia degli Intermediari Finanziari.

Da aprile 1995 a settembre 2000: borsa di studio e contratto di ricerca di Economia degli Intermediari Finanziari, Istituto di "Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari", Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano.
Materie di riferimento: Economia delle Aziende di Credito; Economia degli Intermediari Finanziari.

PREMI E RICONOSCIMENTI

Attività didattica

"Premio per l'eccellenza nella didattica" dell'Università Commerciale Luigi Bocconi per l'anno accademico 2008-2009, 2009-2010, 2010-2011, 2011-2012, 2012-2013.

"Premio Best Block Seminar of the Year", CEMS, Anno accademico 2008-2009, 2017-2018 e 2018-2019.

"Premio alla didattica dei bienni" (primo classificato nel settore corsi obbligatori con "Investment Banking"e corsi opzionali con "Private Equity and Venture Capital"), Università Commerciale Luigi Bocconi, Anno accademico 2004-2005, 2005-2006, 2007-2008.

"Premio alla didattica per corsi executive", SDA Bocconi School of Management, anno 2005, 2004 e 2003.

"Premio alla didattica per corsi executive master", SDA Bocconi School of Management, anno 2013.

Attività di ricerca

"Indennità di eccellenza nella ricerca", Università Commerciale Luigi Bocconi, anno 2005 e 2011, 2012.

"Premio alla ricerca", Università Commerciale Luigi Bocconi, anno 1997 e anno 2011.

MEMBRO DI ASSOCIAZIONI

- Academy of Management
- American Finance Association
- European Financial Management Association (Presidente dal 2005 al 2006 e dal 2009 al 2010)
- International Council for Small Business
- Ned Community
- AIDEA, Associazione Italiana di Economia Aziendale
- ADEIMF; Associazione dei Docenti di Economia degli Intermediari e dei Mercati Finanziari (membro del comitato direttivo dal 2010 al 2013).
- Componente della giuria del Premio M&A Awards.

ATTIVITA' PUBBLICISTICA

Collabora stabilmente come opinionista su diverse testate e programmi, fra cui si segnalano in particolare:

- L'Economia del Corriere
- Financial News - Dow Jones
- TG1 Economia
- Radio 1, con riferimento alla trasmissione "Questioni di Borsa" (dal 2010 al 2015)
- Class CNBC
- "Via Sarfatti 25", la rivista mensile dell'Università Bocconi.

Ha inoltre collaborato occasionalmente e svolto interviste con testate giornalistiche come Les Echoes, La Repubblica, Il Sole 24 Ore, Wall Street Journal, Der Speigel.

ATTIVITA' DI SERVICE E DI GESTIONE PER L'UNIVERSITA'

Da ottobre 2012, Prorettore agli Affari Internazionali dell'Università Bocconi.

Da novembre 2019, membro del comitato investimento dell'Università Bocconi.

Da luglio 2011 a luglio 2013, responsabile del progetto di start-up di MISB Bocconi, branch indiana a Mumbai di SDA Bocconi e membro del Comitato di Direzione; Academic Director del PGPB (Post Graduate Program in Business) dal 2012 al 2014.

Direttore, Executive Education Custom Programs - Divisione Banche e Intermediari Finanziari, SDA Bocconi School of Management, Università Commerciale Luigi Bocconi, da settembre 2006 a marzo 2012.

Direttore accademico del Master in International Management, Community of European Management Schools (CEMS), da settembre 2005 a dicembre 2012. Nel 2009, il MIM si è classificato n.1 al mondo nella classifica del MS redatta da Financial Times.

Direttore accademico e fondatore di EMCFB, Executive Master in Corporate Finance and Banking di SDA Bocconi School of Management, Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano, da giugno 2005 (prima edizione) a giugno 2010 (terza edizione).

Direttore Accademico del corso di Laurea Magistrale in Finance, Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano, da ottobre 2010 a dicembre 2012.

Membro del Consiglio Direttivo di ADEIMF per il triennio 2010-2013.

Membro del Consiglio Direttivo di Enter, centro di ricerca di Entrepreneurship dell'Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano, dalla fondazione in marzo 2003, al 2014.

Direttore del settore "Intermediazione Creditizia" della Divisione "Banche, assicurazioni e intermediari finanziari" della SDA Bocconi School of Management, Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano, da gennaio 2000 a settembre 2006.

Direttore accademico di numerosi corsi di breve e di lunga durata per top management di gruppi bancari e istituzioni finanziarie, sia domestiche che internazionali, nell'ambito della SDA Bocconi School of Management, Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano, da giugno 1998.

REFEREE

E' referee delle seguenti riviste internazionali: European Financial Management Journal; Family Business Review; Corporate Governance: an International Review; Journal of Management and Governance; Journal of Corporate Ownership & Control; European Journal of Law and Economics. E' referee delle seguenti riviste italiane: Economia & Management; Finanza, marketing & Produzione; Bancaria.

PUBBLICAZIONI INTERNAZIONALI

1. "Money, privacy, anonymity: What do experiments tell us?", (with Borgonovo E., Cillo A., Masciandaro D., Rabitti G.), in Journal of Financial Stability, Vol. 56, October 2021.
2. "A survival analysis of public guaranteed loans: Does financial intermediary matter?", (with Corbetta G., Cucinelli D., Rossolini M.), in Journal of Financial Stability, Vol. 54, June 2021.
3. "Public credit guarantee Schemes and SMEs' profitability: evidence from Italy", (with Corbetta G., Rossolini M., Vecchi V.), Journal of Small Business Management, n. 2, 2019.
4. "The impact of sovereign rating news on European banks" (with Gandolfi G., Soana G.), European Financial Management, n.1, vol. 22, 2016.
5. "Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based public private partnerships", (with Hellowell M., Vecchi V.), Public Money and Management, n.1, vol. 35, 2015.
6. "Explaining returns in private equity investments", (with E. Garcia Appendini, F. Ippolito), Journal of Financial Intermediation, n.1, 2013.
7. "Project Finance collateralized debt obligations: an empirical analysis on spread determinants" (with V. Buscaino, F. Corielli, S. Gatti). European Financial Management, vol.18, issue 5, November 2012.
8. "Are Small Family Firms Financially Sophisticated?", (with A. Di Giuli, S. Gatti), Journal of Banking and Finance, n. 4, 2011.
9. "Offtaking Agreements and How They Impact the Cost of Funding for Project Finance Deals. A Clinical Study of The Quezon Power Ltd. Co" (with S. Gatti and V. Bonetti). Review of Financial Economics, vol. 19, 2010.
10. "Does the CFO Matter in Family Firms? Evidence from Italy", (with A. Di Giuli). European Journal of Finance, vol. 6, 2010.
11. "Governance and Strategy within the financial system: tradition and innovation". Journal of Management and Governance, vol. 14, n.3, 2010.
12. "Conference Calls and Volatility. Evidence from US High Tech Market", (with A. Dell'Acqua and F. Perrini). European Financial Management Journal, n.2 March 2010.
13. "Pricing Final Indemnification Payments to Private Sponsors in Project-Financed Public-Private Partnerships: An Application of Real Options Valuation" (with S. Gatti and A. Marciante). Journal of Applied Corporate Finance, Volume 21, Issue 3, Summer 2009.
14. "Are Venture Capitalist a Catalyst for Innovation or Do They Simply Exploit It?" (with S. Gatti, F. Perrini). European Financial Management Journal, n.1 January, 2009.
15. "The Sensitivity of Loss Given Default Rate to Systematic Risk: New Empirical Evidence on Bank Loans" (with S. Gatti, F. Querci). Journal of Financial Services Research, n. 1 2008.

16. "What Role Do Financial Institutions Play for Family Firms? A Picture from the Italian Market" (with R. Giovannini). Journal of Corporate Ownership & Control, Volume 5, Issue 3, 2008.
17. "Family Firms' Performance and Agency Theory. What's going on from the Italian market?", (with S. Gatti, A. Di Giuli). Icfai Journal of Corporate Governance, January 2008.
18. "Dynamic MACD: Standard Deviation Embedded in the MACD Indicator for Accurate Adjustment to Financial Market Dynamics", (with G. Gandolfi, M. Rossolini, A. Sabatini), IFTA Journal, Special Issue, November 2007.
19. "Can agency theory recommendations affect family firms' performance? An evidence from the Italian market" (with S. Gatti), Journal of Corporate Ownership & Control, Volume 4, Issue 3, 2007.
20. "M&A risk management: A state-of-the-art review of tools and techniques", (with Gatti S, Visconti M.), Journal of Applied Corporate Finance, Volume 18, Number 4, Fall 2006.
21. "Dependent or Independent? The Performance Contribution of Board Members in Italian Venture-Backed Firms", Journal of Corporate Ownership & Control, Volume 4, Issue 3, 2006.
22. "The Competitive Models of Corporate Banking and the Relationship Towards SMEs", Small Business, Number 1, 2005.
23. "Family Small and Medium-Sized Firms' Finance and Their Relationship With The Banking System in Italy", Small Business, Number 1, 2001.

BOOKS

1. "Private Equity and Venture Capital in Europe. Markets, Techniques and Deals" (with Negri G., preface by Josh Lerner), Third Edition, Elsevier, Burlington, MA USA, 2021.
2. "Corporate and Investment Banking. A hands-on approach", (with Gigante G., Tortoroglio A. and preface by Della Ragione M.), Bocconi University Publisher, Milan, 2021.
3. "Private Equity and Venture Capital in Europe. Markets, Techniques and Deals" (with Negri G., preface by Josh Lerner and Michael Collins), Second Edition, Elsevier, Burlington, MA USA, 2018.
4. "Private Equity and Venture Capital in Europe. Markets, Techniques and Deals" (preface by Roy Smith), Elsevier, Burlington, MA USA, 2010.

EDITOR

1. "Structured Finance. Techniques, Products and market" (Editor with S. Gatti), Second Edition, Springer Verlag, Berlin, New York, 2018.
2. "Public Private Partnerships for infrastructure and enterprise funding. Principles, Practices and Perspectives", (Editor with Corbetta G., Vecchi V), New York, Palgrave, April 2015.
3. "Principles and Practice of Impact Investing. A Catalytic Revolution", (Editor with Vecchi V., Balbo L., Brusoni M.), Greenleaf Publishing Limited, Sheffield UK, 2016.
4. "Structured Finance. Techniques, Products and market" (Editor with S. Gatti), Springer Verlag, Berlin, New York, 2005.
5. "Banking for Family Business. The New Challenge for Wealth Management", (Editor with S. Gatti), Springer, Verlag, Berlin, New York, 2004.
6. "Venture Capital. A Euro-System Approach", (Editor with S. Gatti), Springer Verlag, Berlin, New York, 2004. Preface by J. Lerner, Harvard Business School.

PAPERS PUBLISHED IN BOOKS AND RESEARCHES

1. "The term-sheet and negotiating with investors", in Alemany L., Andreoli J., (Editors), "Entrepreneurial Finance: the art & science of growing ventures", Cambridge University Press, Cambrdige UK, 2018.
2. "Corporate Governance", in Alemany L., Andreoli J., (Editors), "Entrepreneurial Finance: the art & science of growing ventures", Cambridge University Press, Cambrdige UK, 2018.
3. "Closing PPP's gaps in Italy: from legal microsurgery to managerial flow" (with Airoldi M., Vecchi V.), in Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (Eds), "Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies" Abingdon, Routledge, January 2015.

4. "Public - Private Equity funds: where are we now?" (with Vecchi V.), in Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (Eds), "Public Private Partnerships for infrastructure and enterprise funding. Principles, Practices and Perspectives" New York, Palgrave, April 2015.
5. "Impact Investing: a new asset class or a societal refocus of Venture Capital?" (with L. Balbo, F. Casalini, V. Vecchi), in Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (Eds), "Public Private Partnerships for infrastructure and enterprise funding. Principles, Practices and Perspectives" New York, Palgrave, April 2015.
6. "Soverign Rating Events and bank Share Prices in the Italian Market" (with G. Gandolfi, M. Soana), in G. Bracchi; D. Masciandaro (Editors), "Banche e ciclo economico: redditività, stabilità e nuova vigilanza", Edibank - Bancaria Editrice, 2013.
7. "Project Finance" (with S. Gatti, A. Steffanoni), in D. Cumming, "The Handbook of Entrepreneurial Finance", Oxford University Press, New York, 2011.
8. "Risk management in Project Finance" (with S. Gatti), in H.K. Baker, P. English (Editors) "Capital Budgeting valuation: financial analysis for today's evaluation project", John Wiley and Sons; New York, 2010.
9. "Long-Run Venture-Backed IPO Performance Analysis of Italian Family-Owned Firms: What Role Do Closed-End Funds Play?, in Gregoriou G.N., Kooli M., Kraussl M. (Editors), "Venture Capital: a European Perspective", Elsevier, 2006.
10. "Structured Leasing Deals", in Caselli S., Gatti S. (Editors) "Structured Finance. Techniques, Products and market", Springer Verlag, Berlin New York, 2005.
11. "Corporate Banking Strategies: Products, Markets and Channels", in G. De Laurentis, "Strategy and Organisation of Corporate Banking", Springer Verlag, Berlin, New York, 2004.
12. "The Map of Family Business Financial Needs", in S. Caselli, S.Gatti (Editors), "Banking for family business. The new challenge for wealth management", Springer Verlag, Berlin, New York, 2004.
13. "Synergies between Corporate and Private Banking", in S. Caselli, S.Gatti (Editors), "Banking for family business. The new challenge for wealth management", Springer Verlag, Berlin, New York, 2004.
14. "The special role of the venture capital industry", (with D. Ventrone) in S. Caselli, S. Gatti, "Venture Capital. A Euro-System Approach", Springer Verlag, Berlin, New York, 2004.
15. "Competitive models of corporate banking and venture capital", in S. Caselli, S. Gatti, "Venture Capital. A Euro-System Approach", Springer Verlag, Berlin, New York, 2004.

ENCYCLOPEDIAS

1. "Corporate Venture Capital, Early-Stage Financing, Exit Strategy, Fund Raising, Incubator", Author of the mentioned entries for Gregoriou G.N., (Editor), "Encyclopedia of Alternative Investment" (Editorial board: C. Harvey, J. Lerner, A. Schoar, B. Fung, S. Irwin), Chapman Hall UK, London, 2008.

PUBBLICAZIONI IN ITALIANO

CURATORE DI MONOGRAFIE

1. "Private equity ed intervento pubblico", (con F.L. Sattin), Egea, Milano, 2011.
2. "Il settore della finanza strutturata in Italia", (con S. Gatti), Bancaria Editrice, Roma, 2005.
3. "Banking per il family business", (con S. Gatti), Bancaria Editrice, Roma, 2004.

MONOGRAFIE

1. "La grande tentazioni. Perché non possiamo rinunciare a banche e mercati", prefazione di Ferruccio de Bortoli, Bocconi Editore, Milano, 2020.
2. "Il credito e la crescita. Banche e finanza per le imprese", (con G. Gabbi), Egea, Milano, 2020.
3. "Per amore o per forza: i destini incrociati di banche e imprese in Italia" Università Bocconi Editore, Milano, 2014.
4. "Il corporate lending. Manuale della gestione del credito alle imprese: organizzazione, valutazione e contratti", II Edizione (con S. Gatti), Bancaria Editrice, Roma, 2006.

5. "Miti e verità di Basilea 2. Guida alle decisioni" II Edizione, (con G. De Laurentis), Egea, Milano, 2006.
6. "Miti e verità di Basilea 2. Guida alle decisioni", (con G. De Laurentis), Egea, Milano, 2004.
7. "PMI e sistema finanziario. Comportamento delle imprese e strategia delle banche", Egea, Milano, 2003.
8. "Il corporate lending. Manuale della gestione del credito alle imprese: organizzazione, valutazione e contratti", (con S. Gatti), Bancaria Editrice, Roma, 2003.
9. "La valutazione d'impresa per i fidi bancari", (con A. Alberici), Franco Angeli, Milano, 2003.
10. "Corporate Banking per le piccole e medie imprese. Il cambiamento delle strategie e dei processi gestionali della banca per lo sviluppo del rapporto con le PMI", Bancaria Editrice, Roma, 2001.
11. "Il modello di sviluppo dei consorzi fidi a sostegno delle scelte finanziarie delle piccole e medie imprese", Tesi per il conseguimento del titolo di Dottore di Ricerca in "Mercati e intermediari finanziari" (XII ciclo, anno accademico 1996-1997), discussa presso l'Università degli Studi di Siena il 17 febbraio 2000.
12. "Il leasing nel project finance", (con R. Ruozi, S. Gatti, S. Monferrà), Egea, Milano, 1997.
13. "Lo sviluppo del leasing nei paesi dell'est europeo: un modello di ingresso per gli operatori italiani", Rapporto Newfin n.58, Università Commerciale "L. Bocconi", Milano, marzo 1996.

ARTICOLI PUBBLICATI IN LIBRI E RICERCHE

1. "Le sfide per il sistema finanziario e il tema del private equity" (with Corbetta G.), in "Private Equity e Intervento Pubblico. Esperienze rilevanti e modelli di intervento per una nuova politica economica", (Eds Caselli S., Sattin F.), Egea, Milano, 2011.
2. "Le best practices internazionali: il caso delle SBICs americane", in "Private Equity e Intervento Pubblico. Esperienze rilevanti e modelli di intervento per una nuova politica economica", (Eds Caselli S., Sattin F.), Egea, Milano, 2011.
3. "Il corporate banking e la relazione fra sistema bancario e sistema industriale: una sfida antica per tempi nuovi" in "Economia Aziendale & Management: Scritti in onore di Vittorio Coda" (a cura di G. Airoldi, G. Brunetti, G. Corbetta e G. Invernizzi), Università Bocconi Editore 2010 , ISBN 978-88-8350-162-3.
4. "La gestione finanziaria di un intermediario del credito al consumo" (con A. Dell'Acqua), in "Manuale del Credito al Consumo", (U. Filotto, S. Cosma), Egea, Milano, 2010.
5. "L'evoluzione del credito e il rapporto tra banche e imprese nella provincia di Milano", in "Milano Produttiva 2010", Camera di Commercio di Milano, Bruno Mondadori Editore, Milano, 2010.
6. "L'evoluzione del corporate banking nel rapporto fra banche e imprese", in "Saggi in Onore di Tancredi Bianchi" (M. Brogi, M. Comana), Bancaria Editrice, Roma, 2009.
7. "La performance delle aziende familiari quotate italiane: quale ruolo per i fondi di private equity?", in "Dinamiche di sviluppo e internazionalizzazione del family business" (C. Devecchi, G. Fraquelli), Il Mulino, Bologna, 2008.
8. "La gestione integrata asset-liability e la mappatura dei bisogni dell'imprenditore", in "Manuale del Private Banking" (P. Musile Tanzi), Egea, Milano, 2007.
9. "Crescita aziendale e intermediari finanziari: opzioni di sviluppo e modelli di relazione", in Corbetta G. (Editor), "Nati per crescere", Egea, Milano, 2005.
10. "Le operazioni di structured leasing", in S. Caselli, S. Gatti, "Il settore della finanza strutturata in Italia", Bancaria Editrice, Roma, 2005.
11. "La mappa dei fabbisogni finanziari del family business", in S. Caselli, S. Gatti, "Banking per il family business", Bancaria Editrice, Roma, 2004.
12. "Lo sviluppo delle sinergie fra corporate e private banking", in S. Caselli, S. Gatti, "Banking per il family business", Bancaria Editrice, Roma, 2004.
13. "L'assegnazione del rating nel caso di imprese appartenenti a gruppi", in G. De Laurentis, F. Saita, A. Sironi, "Rating Interni e Controllo del Rischio di Credito. Esperienze, Problemi, Soluzioni", Bancaria Editrice, Roma, 2004.
14. "Tendenze evolutive del corporate banking", in "Nuove frontiere delle concentrazioni e ristrutturazioni. Concorrenza, crescita dimensionale e impatto strategico, gestionale e organizzativo nelle banche e assicurazioni", a cura di L. Anderloni, I. Basile, P. Schwizer, Bancaria Editrice, Roma, 2000.

15. "Lo sviluppo del corporate banking: profili strategici e organizzativi", in Forestieri G., "Corporate & Investment Banking", Egea, Milano, 2000.
16. "Il mercato dei servizi finanziari per le imprese: la struttura della domanda", in Forestieri G., "Corporate & Investment Banking", Egea, Milano, 2000.
17. "CSP International S.p.A.", in G. Forestieri, G. Invernizzi (a cura di), "Lo sviluppo delle imprese familiari: alla ricerca dei modelli di successo"; Mediocredito Lombardo, Milano, 1999.
18. "La finanza e il rapporto con gli intermediari finanziari", in G. Forestieri, G. Invernizzi (a cura di), "Lo sviluppo delle imprese familiari: alla ricerca dei modelli di successo"; Mediocredito Lombardo, Milano, 1999.
19. "L'analisi dei canali distributivi delle società di leasing in Gran Bretagna", in G. Tagliavini (a cura di), "I canali distributivi del leasing", Rapporto Newfin n.70, Università Commerciale "L. Bocconi", Milano, maggio 1998.
20. "La valutazione del costo", in A. Carretta-G. De Laurentis (a cura di), "Il manuale del leasing", Egea Milano 1998.
21. "Le politiche di prezzo", in A. Carretta-G. De Laurentis (a cura di), "Il manuale del leasing", Egea Milano 1998.
22. "I modelli di internazionalizzazione delle società di leasing", in A. Carretta-G. De Laurentis (a cura di), "Il manuale del leasing", Egea Milano 1998.
23. "Gli aspetti definitori delle operazioni di project leasing", in R. Ruozi, S. Caselli, S. Gatti, S. Monferrà, "Il leasing nel project finance", Egea, Milano 1997.
24. "L'analisi competitiva del settore del project leasing", in R. Ruozi, S. Caselli, S. Gatti, S. Monferrà, "Il leasing nel project finance", Egea, Milano 1997.
25. "L'evoluzione del comportamento finanziario delle piccole e medie imprese: una lettura attraverso gli studi condotti in Italia e all'estero", in R. Ruozi (a cura di), "La diffusione dell'innovazione finanziaria presso imprese non finanziarie di medie dimensioni", Rapporto Newfin n.52, Università Commerciale "L. Bocconi", Milano, settembre 1995.
26. "Il comportamento di utilizzo delle imprese" (con A. Alberici e M. Di Antonio), in R. Ruozi (a cura di), "La diffusione dell'innovazione finanziaria presso imprese non finanziarie di medie dimensioni, Rapporto Newfin n.52, Università Commerciale "L. Bocconi", Milano, settembre 1995.

ARTICOLI

1. "Banche e mercati: perché sono strumenti di politica economica", in Economia & Management, n.2, 2021.
2. "L'impatto in Italia dell'M&A internazionale" (con Beltratti A., Bezzecchi), in Economia & Management, n.1, 2020.
3. "Il debito pubblico e le conseguenze sul finanziamento alle imprese", in Rivista di Politica Economica, n.1 2019.
4. "L'Unione Bancaria e il coraggio della crescita", in Economia & Management, n.1 2019.
5. "Il mercato REPO USA sotto stress: interpretazioni e implicazioni per la stabilità finanziaria" (con Gandolfi G., Mantovi A.), in Il Risparmio, n.2 2019.
6. "Perché le imprese italiane si quotano (e perché no)", (con Chiarella C., Gatti S., Gigante G.), in Economia & Management, n.1 2019.
7. "Nuovi strumenti di politica industriale per lo sviluppo e la quotazione delle PMI", (con Alvaro S., D'Eramo D.), in Quaderni Giuridici della Consob, n.18 2018.
8. "Le acquisizioni internazionali aumentano gli utili? Evidenza dal M&A delle imprese italiane tra il 2004 e il 2015" (con Beltratti A., Bezzecchi A.), in Piccola Impresa Small Business, n. 2, 2018.
9. "Da start-up a scale-up: è tempo di cambiare narrativa", in Economia & Management, n.2 2018.
10. "La sfida del consolidamento del sistema delle start-up", in Economia & Management, n.2 2017.
11. "L'eco-sistema del venture capital: una sfida possibile per il bene del paese", in Economia & Management, n.2, 2016.
12. "L'Unione Bancaria: ambizioni, certezze, rischi", (con A. Sironi), in Economia & Management, n.3, 2015.
13. "La sfida della valutazione degli intangibles per le banche", in Economia & management, n.6, 2014.
14. "Capitale economico e capitale relazionale: la governance e il rapporto con le imprese", Bancaria, n. 2, 2012.
15. "Small Business e retail banking: la traiettoria evolutiva e le sfide future", in MK, n. 3, 2010.

16. "La performance del private equity: quale contributo della corporate governance e dei consiglieri indipendenti?", in Economia e Diritto del Terziario, n. 3, 2008.
17. "Il destino delle imprese italiane dopo Basilea 2: la sfide del riposizionamento della funzione finanziaria", in Bancaria, n.1, 2005.
18. "L'impatto del Nuovo Accordo di Basilea sui confidi: opportunità e minacce", in "Impresa & Stato", n. 68, 2004.
19. "Unione monetaria, concentrazione del sistema bancario e attività di Corporate & Investment Banking", (con S. Gatti) in "Banche e Banchieri", n. 2, 2002.
20. "Il comportamento finanziario delle PMI", in "Impresa & Stato", n. 59, 2002.
21. "Borsa italiana, borse europee e sviluppo delle PMI: una relazione possibile", in "Impresa & Stato", n. 54, 2000.
22. "Le sfide del Credit Risk Management: la visuale finanziaria o la visuale di relazione?", in "Bancaria", n. 7/8 2000.
23. "Il posizionamento dei confidi nel sistema finanziario a servizio della finanza delle PMI", (con G. Forestieri), in "Relazione annuale dell'attività dei confidi. Anno 1997", Federconfidi, Roma, 1998.
24. "L'impiego delle informazioni della nuova Centrale dei rischi per la diagnosi aziendale", in "Lettera Newfin", n.3, 1998.
25. "L'utilizzo delle informazioni della Centrale dei rischi per la valutazione e il controllo del rischio di credito", in "Banche e Banchieri", n.6, 1998.
26. "Segmentare per competere nel mercato dei servizi finanziari alle imprese", in "Economia & Management", n.4 1998.
27. "Il capitale di rischio per le piccole e medie imprese. Il Metim fra esigenze di sviluppo e rischi di insuccesso", in "Economia & Management", n.1 1997.
28. "Le tendenze evolutive della finanza agevolata nell'ambito delle relazioni fra banca e Pmi", in "Lettera Newfin", n°2 aprile-giugno 1996.
29. "Il capitale di rischio per le PMI", in "Incontro", n.1, 1996.
30. "Il comportamento di utilizzo dei prodotti finanziari innovativi delle PMI", in "Economia e Diritto del Terziario", supplemento al n.1, 1996.
31. "Il comportamento finanziario delle piccole e medie imprese italiane ed estere", (con L. Anderloni), in "Economia e Diritto del Terziario", supplemento al n.1, 1996.
32. "Il Mercato Ristretto in Italia: una valutazione critica del ruolo svolto e delle prospettive future", in "Lettera Newfin", n°4 ottobre-dicembre 1995.
33. "Una valutazione critica delle politiche di investimento in prestiti: dall'approccio garantistico all'approccio manageriale", in "Il Risparmio", n°6, 1995.
34. "L'attività di investimento in prestiti e la valutazione delle strategie bancarie, in "Banche e Banchieri", n°2, 1995.

PREFAZIONI

1. Speranza e capitale. Un modello per trasformare e innovare il paese", di Claudio Scardovi, EGEA, Milano, 2020.
2. "Capitali di Ventura. I segreti dell'industria dell'innovazione", di Gabriele Grecchi, EGEA, Milano, 2018.
3. "Valutazione Immobiliare", di Giacomo Morri e Paolo Bendetto, EGEA, Milano, 2017.
4. "Guida alla pianificazione patrimoniale. Famiglia, capitali e imprese", di Luigi Belluzzo, Il Sole 24 Ore, Milano, 2017.
5. "Partnership Pubblico-Privato. Una guida manageriale, finanziaria e giuridica", di Veronica Vecchi e Velia Leone, EGEA, Milano, 2016.

STEFANO CASELLI

Vice Rector for International Affairs
Full Professor of Banking and Finance
Algebris Chair in Long-Term Investment and Absolute Return
Università Commerciale Luigi Bocconi - Milan, Italy
http://ssrn.com/author=374818

Stefano Caselli is Vice Rector for International Affairs at Bocconi University whereas is a Full Professor of Banking and Finance at Department of Finance and Algebris Chair in "Long-Term Investment and Absolute return". He is also member of the board of directors of SDA Bocconi School of Management.

For the international activity of Bocconi, he covers several roles within the most relevant academic networks: he is member of the Steering Committee of CIVICA, the University of Social Sciences (www.civica.eu); he is member of the management board of CEMS, the Global Alliance in Management Education (www.cems.org); he is Chair for the EMEA Region of PIM, Partnership in International Managemnent (www.pimnetwork.org); he is Executive Secretary of the External Advisory Board of the School of Transnational Governance at EUI, the European University Institute in Firenze; member of the International Advisory Board of SSE – Stockholm School of Economics.

His research activities focus on the relationship between banking and industrial system, facing issues both of banking credit risk management and of corporate finance and capital structure. He is the author of numerous books and articles on the subject. His works have been published in Journal of Financial Intermediation, Journal of Banking and Finance, European Financial Management, Journal of Financial Services Research, Journal of Applied Corporate Finance and Economia & Management, among others. He acts as columnist and opinion maker on "L'Economia del Corriere della Sera", as well radio and television programs and he is member of the advisory board of "Rivista di Politica Economica".

At Bocconi he covered several roles. He was Academic Director of MISB Bocconi (Mumbai International School of Business) from 2012 to 2015. He was Director of Executive Education Custom Program for Banks and Financial Institutions (2006-2012), Academic Director of MSc in Finance (2010-2012), Academic Director of CEMS-MIM (Master in International Management of Community of European Management School 2005-2012) and Director of the Executive Master in Corporate Finance & Banking (2005-2010). He conducted numerous research, training and consulting projects both with the most important financial institutions at European level and corporations for valuation and corporate governance issues. He is an expert guest speaker in international conferences. His course on Private Equity and Venture Capital is available on Coursera at https://www.coursera.org/learn/private-equity.

He has got a long experience as independent director in several boards of corporations and financial institutions as well as advisor of investment committees (among them: at present Generali Real Estate SGR S.p.A. since 2012 as board member, HOPE Sicaf S.p.A. as Chariman since 2021 and Istituto Diocesano di Sostentamento del Clero della Diocesi di Milano since 2016; in the past, Credito Valtellinese as Vice-Chairman, Santander Consumer Bank as member of the "Collegio Sindacale", ICF Group S.p.A. as board member, EPS Equita PEP SPAC S.p.A. as board member, SIAS S.p.A., Manutencoop S.p.A. as board member and MP Venture SGR as board member; Fondazione Cariparo as member of the Investment Committee). He is also member of the Investment Committee of Bocconi University since 2019. He is research fellow of BAFFI-CAREFIN (the research centre for financial innovation of Bocconi University), whereas is charge of the Unit Investment Banking and Structured Finance and he supervises the project on Capital Markets with Equita Group.

Stefano earned the MSc in Economics from the University of Genoa and the Ph.D. in Financial Markets and Institutions from the University of Siena. He is married with two kids.

CURRICULUM VITAE
STEFANO CASELLI

ACCADEMIC CV

Vice-Rector for International Affairs, Bocconi University, Milan, since 2012.

Full Professor of Banking and Finance, Bocconi University, Milan, since 2007 and **Algebris Chair in Long-Term Investment and Absolute Return** since 2019.

Member of the Management Board, SDA Bocconi School of Management, since 2006.

Member of the Investment Committee, Bocconi University, since November 2019.

Member of the Steering Committee of CIVICA, the University of Social Sciences (www.civica.eu); CIVICA was founded by the project "European Universities" backed by the European Commission in 2019 is made by Bocconi, Sciences PO, London School of Economics, Central European University, European University Institute, Hertie School, the National University of Political Studies and Public Administration and the Stockholm School of Economics.

Member of the management board of CEMS, the Global Alliance in Management Education (www.cems.org), whereas he is also Chair of the QAC (Quality Assurance Committee).

Chair for the EMEA Region of PIM, Partnership in International Managemnent (www.pimnetwork.org) for a three year mandate 2019-2021.

Executive Secretary of the External Advisory Board of the School of Transnational Governance of EUI, the European University Institute a Firenze, since 2019.

Member of the board of trustees of ISBM (International Schools of Business Management) in UK, since 2017.

Research Fellow di Baffi-Carefin, Centre for Applied Reserach in Finance of Bocconi University (previously known as Newfin, then Carefin), Milan, since 1995. He is in charge of the Unit Investment Banking and Structured Finance and he supervises the project on Capital Markets with Equita Group.

BIOGRAPHICAL NOTE

ITP – International Teachers Program, "Leonard N. Stern" University of New York (January, June, 2001)

Ph.D in "Financial Markets and Financial Institutions", Università di Siena, Department of Economics, (January 1998)

Degree in Economics – University of Genoa. Valuation: 110/110 cum laude and University award. Major: Banking and Finance (May 1993)

MAIN NON-ACADEMIC AND PROFESSIONAL EXPERIENCE (BOARDS, COMMITEES AND WORKING GROUPS)

Independent Director (at present)

Since December 2016: independent director and chairman of the investment committee of IDSC (Istituto Diocesano del Sostentamento del Clero della Diocesi di Milano).

Since April 2012: independent director of Generali Real Estate SGR S.p.A. (and chairman of the remuneration committee).

Since February of 2021, Chairman of HOPE S.p.A. (authorized as SICAF from September 2021).

Independent Director (in the past):

From October 2018 to June 2021: independent director and Vice-Chairman of Credito Valtellinese S.p.A.

From December 2013 to April 2021: independent member of the Investment Committee of "Fondazione della Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo (Cariparo)".

From April 2011 to December 2019: independent director of SIAS S.p.a. (and member of the risks commitee), listed company on the Italian Stock Exchange.

From April 2012 to December 2018: member of the board of statutory auditors of Santander Consumer Bank S.p.A.

From January 2015 to December 2018: member of the board of statutory auditors Banca PSA S.p.A., Santander Group.

From July 2017 to June 2018: independent director of EPS Equita PEP SPAC S.p.A. (listed at AIM, Italian Stock Exchange) and then of EPS Equita PEP SPAC 2 S.p.A. from July 2018 to June 2019.

From June 2018 to April 2020, independent director of ICF (Industrie Chimiche Forestali) S.p.A. (listed at AIM, Italian Stock Exchange, a company post business combination with EPS Equita PEP SPAC S.p.A.).

From December 2008 to October 2016: independent director of the Supervisory Board ("Consiglio di Sorveglianza") of Manutencoop S.p.A., as a representative of institutional investors. He was also member of the nomination and of the remuneration committees.

From December 2003 to December 2007, Chairman and independent member of the "Comitato Guida" for the "Basilea 2" project for Cariparma S.p.A.

From March 2012 to April 2014, Chairman and independent member of Intermonte BCC Private Equity SGR.

From April 2002 to April 2012, independent member of "MPS Venture SGR S.p.A.". He was also member of the committee for conflicts of interest and of the committee for the "231 law".

Institutional Task forces and Scientific Committees

From June 2018 to June 2020, member of the **Scientific Committee of Confindustria.**

From May 2018: member of the "Task Force for Foreign Markets: India focus", of the **Italian Ministry of Foreign Affairs**.

From January to November 2018, Chairman of the Working Group devoted to "Finance for Development" for **Assolombarda**.

From July to December 2017, "Rapporteur" of the **High Level Group for the European Commission (Chairman Mario Monti)** to launch the "School of Transnational Governance" of the European University Institute di Firenze.

From January 2014 to December 2017, member of the Steering Committee of **MP3, the center for Public-Private-Partnership** of Bocconi University.

From January 2012 to December 2014, member of the Steering Committee of **Elite**, a project of the Italian Stock Exchange to support SMEs willing to go public.

From January 2012 to July 2014, member of the **CONSOB** task force for taxation and law incentives to enhance the process to go public (c.d. "Progetto Più Borsa").

From June 2012 to December 2014, founding member of the working group WNI? (Why not Italy?), devoted to promote Italy at international level.

From January 2011 to January 2016, member of the Scientific Committee of **CER** (Centro Europa Ricerche) in Rome.

From January 2010 to January 2015, member of the Scientific Committee of **ECMI** (European Capital Market Institute) at CEPS in Bruxelles.

From January 2008 to January 2014, member of the Scientific Committee of PEREP of **EVCA**, the European Private Equity and Venture Capital Association.

ACADEMIC CURRICULUM

From October 2007: Full Professor of Banking and Finance, Department of Finance, Bocconi University, Milano.
Subjects: Investment Banking; Private Equity and Venture Capital; Credit Risk Management; Entrepreneurial Finance; Finance for SMEs and family business; Long-Term Investment.

From September 2002 to October 2007: Associate Professor of Banking and Finance, Institute of Financial Markets and Institutions, Bocconi University, Milano.
Subjects: Investment Banking; Private Equity and Venture Capital; Credit Risk Management; Entrepreneurial Finance; Finance for SMEs and family business.

From September 2000 to September 2002: Assistant Professor of Banking and Finance, Institute of Financial Markets and Institutions, Bocconi University, Milano.
Subjects: Banking management; Financial markets and institutions.

From April 1995 to September 2000: Research Fellow of Banking and Finance, Institute of Financial Markets and Institutions, Bocconi University, Milano.
Subjects: Banking management; Financial markets and institutions.

HONORS AND AWARDS

Teaching activity

"Award for Teaching Excellence" of Bocconi University, academic years 2008-2009, 2009-2010, 2010-2011, 2011-2012, 2012-2013.

"Best Block Seminar of the Year Award", CEMS, academic years 2008-2009, 2017-2018 and 2018-2019.

"Award for MSc Teaching Excellence" of Bocconi University, academic years 2004-2005, 2005-2006, 2007-2008.

"Executive Program Award" of SDA Bocconi School of Management, years 2005, 2004 and 2003.

"Executive Master Teaching Award" of SDA Bocconi School of Management, years 2013 and 2014.

Research activity
"Research Excellence Award" of Bocconi University, years 2005, 2011 and 2012.

"Research Award" of Bocconi, year 1997.

MEMBER OF ASSOCIATIONS

- Academy of Management
- American Finance Association
- European Financial Management Association (Chairman from 2005 to 2006 and from 2009 to 2010)
- International Council for Small Business
- Ned Community
- AIDEA, "Associazione Italiana di Economia Aziendale"
- ADEIMF; "Associazione dei Docenti di Economia degli Intermediari e dei Mercati Finanziari" (member of the management committee from 2010 to 2013).
- Member of the awarding committee of Italian M&A Awards.

EDITORIAL ACTIVITY

Editorial Activities are developed through five main different tracks which include the media coverage as a whole:

- Editorial Activity from 2005 on Corriere Economia (from 2017, "L'Economia del Corriere della Sera") , the weekly Monday economic focus of Corriere della Sera;
- Editorial Activity from 2008 on "Questioni di Borsa", the weekly Wednesday economic focus on Stock Exchange on Rai Radio 1;
- Editorial Activity on several focuses on Class CNBC;
- Editorial Activity on weekly economic focus on "TG1 Economia";
- Editorial Activity with several articles on "Via Sarfatti 25" since its foundation.

Occasional Editorial Activities have been developed on: La Repubblica and Il Sole 24 Ore. Several short and long interviews have been developed on: Le Figaro, Les Echoes, Wall Street Journal, Der Spiegel, Financial Times as on TV Channels like Bloomberg and CNN.

INTERNATIONAL PUBLICATIONS

1. "Money, privacy, anonymity: What do experiments tell us?", (with Borgonovo E., Cillo A., Masciandaro D., Rabitti G.), in Journal of Financial Stability, Vol. 56, October 2021.
2. "A survival analysis of public guaranteed loans: Does financial intermediary matter?", (with Corbetta G., Cucinelli D., Rossolini M.), in Journal of Financial Stability, Vol. 54, June 2021.
3. "Public credit guarantee Schemes and SMEs' profitability: evidence from Italy", (with Corbetta G., Rossolini M., Vecchi V.), Journal of Small Business Management, n. 2, 2019.
4. "The impact of sovereign rating news on European banks" (with Gandolfi G., Soana G.), European Financial Management, n.1, vol. 22, 2016.
5. "Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based public private partnerships", (with Hellowell M., Vecchi V.), Public Money and Management, n.1, vol. 35, 2015.
6. "Explaining returns in private equity investments", (with E. Garcia Appendini, F. Ippolito), Journal of Financial Intermediation, n.1, 2013.
7. "Project Finance collateralized debt obligations: an empirical analysis on spread determinants" (with V. Buscaino, F. Corielli, S. Gatti). European Financial Management, vol.18, issue 5, November 2012.
8. "Are Small Family Firms Financially Sophisticated?", (with A. Di Giuli, S. Gatti), Journal of Banking and Finance, n. 4, 2011.

9. "Offtaking Agreements and How They Impact the Cost of Funding for Project Finance Deals. A Clinical Study of The Quezon Power Ltd. Co" (with S. Gatti and V. Bonetti). Review of Financial Economics, vol. 19, 2010.
10. "Does the CFO Matter in Family Firms? Evidence from Italy", (with A. Di Giuli). European Journal of Finance, vol. 6, 2010.
11. "Governance and Strategy within the financial system: tradition and innovation". Journal of Management and Governance, vol. 14, n.3, 2010.
12. "Conference Calls and Volatility. Evidence from US High Tech Market", (with A. Dell'Acqua and F. Perrini). European Financial Management Journal, n.2 March 2010.
13. "Pricing Final Indemnification Payments to Private Sponsors in Project-Financed Public-Private Partnerships: An Application of Real Options Valuation" (with S. Gatti and A. Marciante). Journal of Applied Corporate Finance, Volume 21, Issue 3, Summer 2009.
14. "Are Venture Capitalist a Catalyst for Innovation or Do They Simply Exploit It?" (with S. Gatti, F. Perrini). European Financial Management Journal, n.1 January, 2009.
15. "The Sensitivity of Loss Given Default Rate to Systematic Risk: New Empirical Evidence on Bank Loans" (with S. Gatti, F. Querci). Journal of Financial Services Research, n. 1 2008.
16. "What Role Do Financial Institutions Play for Family Firms? A Picture from the Italian Market" (with R. Giovannini). Journal of Corporate Ownership & Control, Volume 5, Issue 3, 2008.
17. "Family Firms' Performance and Agency Theory. What's going on from the Italian market?", (with S. Gatti, A. Di Giuli). Icfai Journal of Corporate Governance, January 2008.
18. "Dynamic MACD: Standard Deviation Embedded in the MACD Indicator for Accurate Adjustment to Financial Market Dynamics", (with G. Gandolfi, M. Rossolini, A. Sabatini), IFTA Journal, Special Issue, November 2007.
19. "Can agency theory recommendations affect family firms' performance? An evidence from the Italian market" (with S. Gatti), Journal of Corporate Ownership & Control, Volume 4, Issue 3, 2007.
20. "M&A risk management: A state-of-the-art review of tools and techniques", (with Gatti S, Visconti M.), Journal of Applied Corporate Finance, Volume 18, Number 4, Fall 2006.
21. "Dependent or Independent? The Performance Contribution of Board Members in Italian Venture-Backed Firms", Journal of Corporate Ownership & Control, Volume 4, Issue 3, 2006.
22. "The Competitive Models of Corporate Banking and the Relationship Towards SMEs", Small Business, Number 1, 2005.
23. "Family Small and Medium-Sized Firms' Finance and Their Relationship With The Banking System in Italy", Small Business, Number 1, 2001.

BOOKS

1. "Private Equity and Venture Capital in Europe. Markets, Techniques and Deals" (with Negri G., preface by Josh Lerner), Third Edition, Elsevier, Burlington, MA USA, 2021.
2. "Corporate and Investment Banking. A hands-on approach", (with Gigante G., Tortoroglio A. and preface by Della Ragione M.), Bocconi University Publisher, Milan, 2021.
3. "Private Equity and Venture Capital in Europe. Markets, Techniques and Deals" (with Negri G., preface by Josh Lerner and Michael Collins), Second Edition, Elsevier, Burlington, MA USA, 2018.
4. "Private Equity and Venture Capital in Europe. Markets, Techniques and Deals" (preface by Roy Smith), Elsevier, Burlington, MA USA, 2010.

EDITOR

1. "Structured Finance. Techniques, Products and market" (Editor with S. Gatti), Second Edition, Springer Verlag, Berlin, New York, 2018.
2. "Public Private Partnerships for infrastructure and enterprise funding. Principles, Practices and Perspectives", (Editor with Corbetta G., Vecchi V), New York, Palgrave, April 2015.
3. "Principles and Practice of Impact Investing. A Catalytic Revolution", (Editor with Vecchi V., Balbo L., Brusoni M.), Greenleaf Publishing Limited, Sheffield UK, 2016.
4. "Structured Finance. Techniques, Products and market" (Editor with S. Gatti), Springer Verlag, Berlin, New York, 2005.

5. "Banking for Family Business. The New Challenge for Wealth Management", (Editor with S. Gatti), Springer, Verlag, Berlin, New York, 2004.
6. "Venture Capital. A Euro-System Approach", (Editor with S. Gatti), Springer Verlag, Berlin, New York, 2004. Preface by J. Lerner, Harvard Business School.

PAPERS PUBLISHED IN BOOKS AND RESEARCHES

1. "The term-sheet and negotiating with investors", in Alemany L., Andreoli J., (Editors), "Entrepreneurial Finance: the art & science of growing ventures", Cambridge University Press, Cambrdige UK, 2018.
2. "Corporate Governance", in Alemany L., Andreoli J., (Editors), "Entrepreneurial Finance: the art & science of growing ventures", Cambridge University Press, Cambrdige UK, 2018.
3. "Closing PPP's gaps in Italy: from legal microsurgery to managerial flow" (with Airoldi M., Vecchi V.), in Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (Eds), "Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies" Abingdon, Routledge, January 2015.
4. "Public - Private Equity funds: where are we now?" (with Vecchi V.), in Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (Eds), "Public Private Partnerships for infrastructure and enterprise funding. Principles, Practices and Perspectives" New York, Palgrave, April 2015.
5. "Impact Investing: a new asset class or a societal refocus of Venture Capital?" (with L. Balbo, F. Casalini, V. Vecchi), in Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (Eds), "Public Private Partnerships for infrastructure and enterprise funding. Principles, Practices and Perspectives" New York, Palgrave, April 2015.
6. "Soverign Rating Events and bank Share Prices in the Italian Market" (with G. Gandolfi, M. Soana), in G. Bracchi; D. Masciandaro (Editors), "Banche e ciclo economico: redditività, stabilità e nuova vigilanza", Edibank - Bancaria Editrice, 2013.
7. "Project Finance" (with S. Gatti, A. Steffanoni), in D. Cumming, "The Handbook of Entrepreneurial Finance", Oxford University Press, New York, 2011.
8. "Risk management in Project Finance" (with S. Gatti), in H.K. Baker, P. English (Editors) "Capital Budgeting valuation: financial analysis for today's evaluation project", John Wiley and Sons; New York, 2010.
9. "Long-Run Venture-Backed IPO Performance Analysis of Italian Family-Owned Firms: What Role Do Closed-End Funds Play?, in Gregoriou G.N., Kooli M., Kraussl M. (Editors), "Venture Capital: a European Perspective", Elsevier, 2006.
10. "Structured Leasing Deals", in Caselli S., Gatti S. (Editors) "Structured Finance. Techniques, Products and market", Springer Verlag, Berlin New York, 2005.
11. "Corporate Banking Strategies: Products, Markets and Channels", in G. De Laurentis, "Strategy and Organisation of Corporate Banking", Springer Verlag, Berlin, New York, 2004.
12. "The Map of Family Business Financial Needs", in S. Caselli, S.Gatti (Editors), "Banking for family business. The new challenge for wealth management", Springer Verlag, Berlin, New York, 2004.
13. "Synergies between Corporate and Private Banking", in S. Caselli, S.Gatti (Editors), "Banking for family business. The new challenge for wealth management", Springer Verlag, Berlin, New York, 2004.
14. "The special role of the venture capital industry", (with D. Ventrone) in S. Caselli, S. Gatti, "Venture Capital. A Euro-System Approach", Springer Verlag, Berlin, New York, 2004.
15. "Competitive models of corporate banking and venture capital", in S. Caselli, S. Gatti, "Venture Capital. A Euro-System Approach", Springer Verlag, Berlin, New York, 2004.

ENCYCLOPEDIAS

1. "Corporate Venture Capital, Early-Stage Financing, Exit Strategy, Fund Raising, Incubator", Author of the mentioned entries for Gregoriou G.N., (Editor), "Encyclopedia of Alternative Investment" (Editorial board: C. Harvey, J. Lerner, A. Schoar, B. Fung, S. Irwin), Chapman Hall UK, London, 2008.

ITALIAN PUBLICATIONS

CO-EDITOR

1. "Private equity ed intervento pubblico", (con F.L. Sattin), Egea, Milano, 2011.
2. "Il settore della finanza strutturata in Italia", (con S. Gatti), Bancaria Editrice, Roma, 2005.
3. "Banking per il family business", (con S. Gatti), Bancaria Editrice, Roma, 2004.

EDITOR

1. "La grande tentazioni. Perché non possiamo rinunciare a banche e mercati", prefazione di Ferruccio de Bortoli, Bocconi Editore, Milano, 2020.
2. "Il credito e la crescita. Banche e finanza per le imprese", (con G. Gabbi), Egea, Milano, 2020.
3. "Per amore o per forza: i destini incrociati di banche e imprese in Italia" Università Bocconi Editore, Milano, 2014.
4. "Il corporate lending. Manuale della gestione del credito alle imprese: organizzazione, valutazione e contratti", II Edizione (con S. Gatti), Bancaria Editrice, Roma, 2006.
5. "Miti e verità di Basilea 2. Guida alle decisioni" II Edizione, (con G. De Laurentis), Egea, Milano, 2006.
6. "Miti e verità di Basilea 2. Guida alle decisioni", (con G. De Laurentis), Egea, Milano, 2004.
7. "PMI e sistema finanziario. Comportamento delle imprese e strategia delle banche", Egea, Milano, 2003.
8. "Il corporate lending. Manuale della gestione del credito alle imprese: organizzazione, valutazione e contratti", (con S. Gatti), Bancaria Editrice, Roma, 2003.
9. "La valutazione d'impresa per i fidi bancari", (con A. Alberici), Franco Angeli, Milano, 2003.
10. "Corporate Banking per le piccole e medie imprese. Il cambiamento delle strategie e dei processi gestionali della banca per lo sviluppo del rapporto con le PMI", Bancaria Editrice, Roma, 2001.
11. "Il modello di sviluppo dei consorzi fidi a sostegno delle scelte finanziarie delle piccole e medie imprese", Tesi per il conseguimento del titolo di Dottore di Ricerca in "Mercati e intermediari finanziari" (XII ciclo, anno accademico 1996-1997), discussa presso l'Università degli Studi di Siena il 17 febbraio 2000.
12. "Il leasing nel project finance", (con R. Ruozi, S. Gatti, S. Monferrà), Egea, Milano, 1997.
13. "Lo sviluppo del leasing nei paesi dell'est europeo: un modello di ingresso per gli operatori italiani", Rapporto Newfin n.58, Università Commerciale "L. Bocconi", Milano, marzo 1996.

CHAPTERS IN BOOKS

1. "Le sfide per il sistema finanziario e il tema del private equity" (with Corbetta G.), in "Private Equity e Intervento Pubblico. Esperienze rilevanti e modelli di intervento per una nuova politica economica", (Eds Caselli S., Sattin F.), Egea, Milano, 2011.
2. "Le best practices internazionali: il caso delle SBICs americane", in "Private Equity e Intervento Pubblico. Esperienze rilevanti e modelli di intervento per una nuova politica economica", (Eds Caselli S., Sattin F.), Egea, Milano, 2011.
3. "Il corporate banking e la relazione fra sistema bancario e sistema industriale: una sfida antica per tempi nuovi" in "Economia Aziendale & Management: Scritti in onore di Vittorio Coda" (a cura di G. Airoldi, G. Brunetti, G. Corbetta e G. Invernizzi), Università Bocconi Editore 2010 , ISBN 978-88-8350-162-3.
4. "La gestione finanziaria di un intermediario del credito al consumo" (con A. Dell'Acqua), in "Manuale del Credito al Consumo", (U. Filotto, S. Cosma), Egea, Milano, 2010.
5. "L'evoluzione del credito e il rapporto tra banche e imprese nella provincia di Milano", in "Milano Produttiva 2010", Camera di Commercio di Milano, Bruno Mondadori Editore, Milano, 2010.
6. "L'evoluzione del corporate banking nel rapporto fra banche e imprese", in "Saggi in Onore di Tancredi Bianchi" (M. Brogi, M. Comana), Bancaria Editrice, Roma, 2009.
7. "La performance delle aziende familiari quotate italiane: quale ruolo per i fondi di private equity?", in "Dinamiche di sviluppo e internazionalizzazione del family business" (C. Devecchi, G. Fraquelli), Il Mulino, Bologna, 2008.

8. "La gestione integrata asset-liability e la mappatura dei bisogni dell'imprenditore", in "Manuale del Private Banking" (P. Musile Tanzi), Egea, Milano, 2007.
9. "Crescita aziendale e intermediari finanziari: opzioni di sviluppo e modelli di relazione", in Corbetta G. (Editor), "Nati per crescere", Egea, Milano, 2005.
10. "Le operazioni di structured leasing", in S. Caselli, S. Gatti, "Il settore della finanza strutturata in Italia", Bancaria Editrice, Roma, 2005.
11. "La mappa dei fabbisogni finanziari del family business", in S. Caselli, S. Gatti, "Banking per il family business", Bancaria Editrice, Roma, 2004.
12. "Lo sviluppo delle sinergie fra corporate e private banking", in S. Caselli, S. Gatti, "Banking per il family business", Bancaria Editrice, Roma, 2004.
13. "L'assegnazione del rating nel caso di imprese appartenenti a gruppi", in G. De Laurentis, F. Saita, A. Sironi, "Rating Interni e Controllo del Rischio di Credito. Esperienze, Problemi, Soluzioni", Bancaria Editrice, Roma, 2004.
14. "Tendenze evolutive del corporate banking", in "Nuove frontiere delle concentrazioni e ristrutturazioni. Concorrenza, crescita dimensionale e impatto strategico, gestionale e organizzativo nelle banche e assicurazioni", a cura di L. Anderloni, I. Basile, P. Schwizer, Bancaria Editrice, Roma, 2000.
15. "Lo sviluppo del corporate banking: profili strategici e organizzativi", in Forestieri G., "Corporate & Investment Banking", Egea, Milano, 2000.
16. "Il mercato dei servizi finanziari per le imprese: la struttura della domanda", in Forestieri G., "Corporate & Investment Banking", Egea, Milano, 2000.
17. "CSP International S.p.A.", in G. Forestieri, G. Invernizzi (a cura di), "Lo sviluppo delle imprese familiari: alla ricerca dei modelli di successo"; Mediocredito Lombardo, Milano, 1999.
18. "La finanza e il rapporto con gli intermediari finanziari", in G. Forestieri, G. Invernizzi (a cura di), "Lo sviluppo delle imprese familiari: alla ricerca dei modelli di successo"; Mediocredito Lombardo, Milano, 1999.
19. "L'analisi dei canali distributivi delle società di leasing in Gran Bretagna", in G. Tagliavini (a cura di), "I canali distributivi del leasing", Rapporto Newfin n.70, Università Commerciale "L. Bocconi", Milano, maggio 1998.
20. "La valutazione del costo", in A. Carretta-G. De Laurentis (a cura di), "Il manuale del leasing", Egea Milano 1998.
21. "Le politiche di prezzo", in A. Carretta-G. De Laurentis (a cura di), "Il manuale del leasing", Egea Milano 1998.
22. "I modelli di internazionalizzazione delle società di leasing", in A. Carretta-G. De Laurentis (a cura di), "Il manuale del leasing", Egea Milano 1998.
23. "Gli aspetti definitori delle operazioni di project leasing", in R. Ruozi, S. Caselli, S. Gatti, S. Monferrà, "Il leasing nel project finance", Egea, Milano 1997.
24. "L'analisi competitiva del settore del project leasing", in R. Ruozi, S. Caselli, S. Gatti, S. Monferrà, "Il leasing nel project finance", Egea, Milano 1997.
25. "L'evoluzione del comportamento finanziario delle piccole e medie imprese: una lettura attraverso gli studi condotti in Italia e all'estero", in R. Ruozi (a cura di), "La diffusione dell'innovazione finanziaria presso imprese non finanziarie di medie dimensioni", Rapporto Newfin n.52, Università Commerciale "L. Bocconi", Milano, settembre 1995.
26. "Il comportamento di utilizzo delle imprese" (con A. Alberici e M. Di Antonio), in R. Ruozi (a cura di), "La diffusione dell'innovazione finanziaria presso imprese non finanziarie di medie dimensioni, Rapporto Newfin n.52, Università Commerciale "L. Bocconi", Milano, settembre 1995.

ARTICLES

1. "Banche e mercati: perché sono strumenti di politica economica", in Economia & Management, n.2, 2021.
2. "L'impatto in Italia dell'M&A internazionale" (con Beltratti A., Bezzecchi), in Economia & Management, n.1, 2020.
3. "Il debito pubblico e le conseguenze sul finanziamento alle imprese", in Rivista di Politica Economica, n.1 2019.
4. "L'Unione Bancaria e il coraggio della crescita", in Economia & Management, n.1 2019.

5. "Il mercato REPO USA sotto stress: interpretazioni e implicazioni per la stabilità finanziaria" (con Gandolfi G., Mantovi A.), in Il Risparmio, n.2 2019.
6. "Perché le imprese italiane si quotano (e perché no)", (con Chiarella C., Gatti S., Gigante G.), in Economia & Management, n.1 2019.
7. "Nuovi strumenti di politica industriale per lo sviluppo e la quotazione delle PMI", (con Alvaro S., D'Eramo D.), in Quaderni Giuridici della Consob, n.18 2018.
8. "Le acquisizioni internazionali aumentano gli utili? Evidenza dal M&A delle imprese italiane tra il 2004 e il 2015" (con Beltratti A., Bezzecchi A.), in Piccola Impresa Small Business, n. 2, 2018.
9. "Da start-up a scale-up: è tempo di cambiare narrativa", in Economia & Management, n.2 2018.
10. "La sfida del consolidamento del sistema delle start-up", in Economia & Management, n.2 2017.
11. "L'eco-sistema del venture capital: una sfida possibile per il bene del paese", in Economia & Management, n.2, 2016.
12. "L'Unione Bancaria: ambizioni, certezze, rischi", (con A. Sironi), in Economia & Management, n.3, 2015.
13. "La sfida della valutazione degli intangibles per le banche", in Economia & management, n.6, 2014.
14. "Capitale economico e capitale relazionale: la governance e il rapporto con le imprese", Bancaria, n. 2, 2012.
15. "Small Business e retail banking: la traiettoria evolutiva e le sfide future", in MK, n. 3, 2010.
16. "La performance del private equity: quale contributo della corporate governance e dei consiglieri indipendenti?", in Economia e Diritto del Terziario, n. 3, 2008.
17. "Il destino delle imprese italiane dopo Basilea 2: la sfide del riposizionamento della funzione finanziaria", in Bancaria, n.1, 2005.
18. "L'impatto del Nuovo Accordo di Basilea sui confidi: opportunità e minacce", in "Impresa & Stato", n. 68, 2004.
19. "Unione monetaria, concentrazione del sistema bancario e attività di Corporate & Investment Banking", (con S. Gatti) in "Banche e Banchieri", n. 2, 2002.
20. "Il comportamento finanziario delle PMI", in "Impresa & Stato", n. 59, 2002.
21. "Borsa italiana, borse europee e sviluppo delle PMI: una relazione possibile", in "Impresa & Stato", n. 54, 2000.
22. "Le sfide del Credit Risk Management: la visuale finanziaria o la visuale di relazione?", in "Bancaria", n. 7/8 2000.
23. "Il posizionamento dei confidi nel sistema finanziario a servizio della finanza delle PMI", (con G. Forestieri), in "Relazione annuale dell'attività dei confidi. Anno 1997", Federconfidi, Roma, 1998.
24. "L'impiego delle informazioni della nuova Centrale dei rischi per la diagnosi aziendale", in "Lettera Newfin", n.3, 1998.
25. "L'utilizzo delle informazioni della Centrale dei rischi per la valutazione e il controllo del rischio di credito", in "Banche e Banchieri", n.6, 1998.
26. "Segmentare per competere nel mercato dei servizi finanziari alle imprese", in "Economia & Management", n.4 1998.
27. "Il capitale di rischio per le piccole e medie imprese. Il Metim fra esigenze di sviluppo e rischi di insuccesso", in "Economia & Management", n.1 1997.
28. "Le tendenze evolutive della finanza agevolata nell'ambito delle relazioni fra banca e Pmi", in "Lettera Newfin", n°2 aprile-giugno 1996.
29. "Il capitale di rischio per le PMI", in "Incontro", n.1, 1996.
30. "Il comportamento di utilizzo dei prodotti finanziari innovativi delle PMI", in "Economia e Diritto del Terziario", supplemento al n.1, 1996.
31. "Il comportamento finanziario delle piccole e medie imprese italiane ed estere", (con L. Anderloni), in "Economia e Diritto del Terziario", supplemento al n.1, 1996.
32. "Il Mercato Ristretto in Italia: una valutazione critica del ruolo svolto e delle prospettive future", in "Lettera Newfin", n°4 ottobre-dicembre 1995.
33. "Una valutazione critica delle politiche di investimento in prestiti: dall'approccio garantistico all'approccio manageriale", in "Il Risparmio", n°6, 1995.
34. "L'attività di investimento in prestiti e la valutazione delle strategie bancarie, in "Banche e Banchieri", n°2, 1995.

PREFACES

1. Speranza e capitale. Un modello per trasformare e innovare il paese", di Claudio Scardovi, EGEA, Milano, 2020.
2. "Capitali di Ventura. I segreti dell'industria dell'innovazione", di Gabriele Grecchi, EGEA, Milano, 2018.
3. "Valutazione Immobiliare", di Giacomo Morri e Paolo Bendetto, EGEA, Milano, 2017.
4. "Guida alla pianificazione patrimoniale. Famiglia, capitali e imprese", di Luigi Belluzzo, Il Sole 24 Ore, Milano, 2017.
5. "Partnership Pubblico-Privato. Una guida manageriale, finanziaria e giuridica", di Veronica Vecchi e Velia Leone, EGEA, Milano, 2016.



REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO
CA71566DA
CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD
COMUNE DI / MUNICIPALITY
MILANO
COGNOME / SURNAME
CASELLI
NOME / NAME
STEFANO
LUOGO E DATA DI NASCITA
PLACE AND DATE OF BIRTH
CHIAVARI (GE) 14.06.1969
SESSO
SEX
M
STATURA
HEIGHT
183
CITTADINANZA
NATIONALITY
ITA
EMISSIONE / ISSUING
08.01.2019
SCADENZA / EXPIRY
14.06.2029
FIRMA DEL TITOLARE
HOLDER'S SIGNATURE
44V2
192942



COGNOME E NOME DEI GENITORI O DI CHI NE FA LE VECI
SURNAME AND NAME OF PARENTS OR LEGAL GUARDIAN
CODICE FISCALE
FISCAL CODE
CSLSFN69H14C621L
ESTREMI ATTO DI NASCITA
217-1A
INDIRIZZO DI RESIDENZA / RESIDENCE
VIA TIZIANO, 18 MILANO (MI)

C<ITACA71566DA0<<<<<<<<<<<<<<<
6906148M2906140ITA<<<<<<<<<<<8
CASELLI<<STEFANO<<<<<<<<<<<<<<

DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Aurelio Regina, nato a Foggia, in data 15 agosto 1963, con riferimento alla propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Cerved Group S.p.A. (la "**Società**")

ACCETTA

la candidatura a Consigliere di Amministrazione della Società e

DICHIARA

sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445:

i. di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore;

ii. l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;

iii. di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri dell'organo amministrativo ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*quinquies*, comma primo, e 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza) (come individuati dal D.M. del 20 marzo 2000 n. 162) nonché i requisiti di onorabilità stabiliti dal D.M. del 18 marzo 1998 n. 144 (applicabile a Cerved Group in quanto partecipante al capitale sociale di un soggetto iscritto all'albo cui all'art. 106 del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 Testo Unico Bancario);

iv. di NON trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;

v. di NON trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 80 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei Contratti Pubblici);

vi. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza);

vii. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza indicati dal "*Codice di Corporate Governance*" (ed. gennaio 2020) emesso dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (il "**Codice di Corporate Governance**"), al quale la Società ha aderito, tenuto conto anche dei criteri qualitativi e quantitativi adottati dal Consiglio di Amministrazione della Società nella riunione del 23 febbraio 2021, qui allegati sub Allegato "A";

viii. di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili;

ix. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale membro degli organi amministrativi e/o di controllo di altre società;

x. di NON rivestire incarichi di amministrazione o controllo in più di quattro società quotate sui mercati regolamentati, ivi inclusa la carica ricoperta nel Consiglio di Amministrazione della Società.

La sottoscritta allega il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo, rivestiti in altre società alla data della presente dichiarazione, rilevanti ai sensi del Codice di *Corporate Governance*. Si impegna inoltre a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

ROMA, 8/10/21

(Luogo) (Data)

In fede

Allegati:

- Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi
- *Curriculum vitae*, comprensivo dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società

Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi

I criteri per valutare la significatività dei parametri previsti dalla raccomandazione 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance, al fine di verificare l'indipendenza dei propri amministratori sono i seguenti.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera c) del Codice di Corporate Governance, un amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, il valore complessivo di eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali intrattenute durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti con la Società, le società da esse controllate ovvero con i relativi amministratori esecutivi o il top management, non ecceda il minore tra:

  - il 5% del fatturato annuo dell'impresa o dell'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dello studio professionale o della società di consulenza di cui egli sia partner;

  - l'importo di euro 200.000 (da intendersi quale corrispettivo annuo per le prestazioni professionali rese dall'impresa o dall'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dallo studio professionale o dalla società di consulenza di cui egli sia partner).

  Fermi restando i predetti criteri (ed indipendentemente da essi), nel caso in cui l'amministratore sia anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, il Consiglio di Amministrazione può ritenere compromesso il requisito di indipendenza in presenza di significative relazioni professionali che attengono a importanti operazioni di carattere straordinario della Società e del Gruppo.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera d), del Codice di Corporate Governance, l'amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, su base individuale, la remunerazione aggiuntiva corrisposta direttamente all'amministratore durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti (i) dalla Società o (ii) da una sua controllata, non superi il compenso complessivo derivante dalla carica e dalla partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Corporate Governance o previsti dalla normativa vigente.

A tali fini si terrà conto anche di eventuali rapporti e relazioni intrattenuti da uno stretto familiare dell'amministratore (per tali intendendosi i genitori, i figli, il coniuge non legalmente separato e i conviventi).

I criteri di cui sopra si applicano, mutatis mutandis, anche per la valutazione dell'indipendenza dei componenti del Collegio Sindacale.

Aurelio Regina è Vice-Presidente e azionista di Manifatture Sigaro Toscano e Partner di Egon Zehnder International, la società leader mondiale nel settore dell'executive search di alta dirigenza.

Laureato con lode in Scienze Politiche alla Libera Università degli Studi Sociali di Roma, è stato assistente alla Cattedra di Metodi per la Risoluzione dei Conflitti Internazionali oltre che Assistente alla Cattedra di Strategia Globale presso la scuola di Guerra dell'Esercito e, nel 1986, presso il Palazzo di Vetro a New York per le tematiche relative ai conflitti del Medio Oriente. Nel 1988 é Responsabile Comunicazione e Relazioni con le Istituzioni Pubbliche e Studi Legislativi di Procter & Gamble Italia.
Nel 1991 viene nominato Director Corporate Affairs Italia del Gruppo Philip Morris Companies e successivamente Managing Director di Philip Morris Corporate Services Inc. e Managing Director Philip Morris srl. Nel quadriennio 2008-2012 ricopre la carica di Presidente di Unindustria - Unione degli Industriali e delle Imprese di Roma, Frosinone, Rieti e Viterbo (già Unione degli Industriali e delle imprese di Roma) e Presidente di Confindustria Lazio. E' stato Consigliere Delegato di British American Tobacco Italia, società del gruppo BAT, multinazionale del tabacco ed ha ricoperto la carica di Presidente di Sistemi & Automazione S.p.A. e quella di Consigliere di Amministrazione di Sviluppo Italia S.p.A. Dal 2011 al 2016 è stato Presidente e Vice Presidente di Credit Suisse Italy S.p.A. E' stato Membro del CdA del Sole 24 Ore e di Valentino Fashion Group. Dal 2012 al 2014 è stato Vice Presidente di Confindustria con delega allo Sviluppo Economico e Presidente di Network Globale, Società per l'Internazionalizzazione di Unioncamere Lazio. Dal 2011 al 2019 è stato Presidente della Fondazione Musica per Roma.

Nominato Cavaliere del Lavoro dal Presidente Mattarella nel 2019, attualmente ricopre la carica di Vicepresidente del Centro Studi Americani, Membro del Board di Aspen Institute Italia e dal 2018 Presidente di Sisal Spa e di Sisal Group Spa. Inoltre, dal maggio 2020 è Delegato per l'Energia del Presidente di Confindustria.

Aurelio Regina is Vice-President and shareholder of Manifatture Sigaro Toscano and Partner of Egon Zehnder International, leading executive firm search.

After graduating in Political Sciences at LUISS University in Rome, he was assistant at the War School of the Italian Army for International Conflicts resolution methods and Global Strategy. In 1986 he worked at the UN Head Quarters in New York as assistant at the Permanent Mission of Italy to the United Nations, focusing on studies related to Middle East conflicts. In 1988 he joined Procter & Gamble, soon reaching the position of Manager of Communications and Relations with Public Institutions and Legislative Studies. In 1991 he joined Philip Morris Group, major tobacco company, covering several roles within the organization (Corporate Affairs Director Italy, Managing Director of Philip Morris Corporate Services Inc. and Philip Morris Services Srl) and contributing to the significant enhancement of the company's presence in the Italian market. From 2008 to 2012 he was Chairman of Unindustria, the Industrialists Association of the Lazio Region and the city of Rome and Chairman of Confindustria Lazio. In the past he was also Member Delegated of the Board of British American Tobacco Italy, one of the major players in the tobacco products industry, and also Chairman of the Board of Sistemi & Automazione S.p.A. and Member of the Board of Sviluppo Italia S.p.A. From 2011 to 2016 he was President and Vice President of Credit Suisse Italy S.p.A. He was also Board Member of Sole 24 Ore Group and the famous luxury brand company, Valentino Fashion Group. From 2012 to 2014 he was Vice President and delegate for Energy and Economic Development of Confindustria, the Italian Industrialists Association and President of Network Globale, international company of Unioncamere Lazio. From 2011 to 2019 he was Chairman of Fondazione Musica per Roma, the large multi-functional public music complex in Rome.

He was appointed Cavaliere del Lavoro by President Mattarella in 2019 and he is currently Vice President of Center for American Studies, Member of the Board of Aspen Institute Italy and Chairman of Sisal S.p.A. and Sisal Lottery Italia S.p.A. from 2018, also covering the position of Delegate for Energy of Confindustria since 2020.

Rome, 8th October 2021

UNIONE EUROPEA

REPUBBLICA ITALIANA

PASSAPORTO

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

ROMA (RM)

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

STATURA / HEIGHT / TAILLE (12)

178

COLORE DEGLI OCCHI / COLOUR OF EYES / COULEUR DES YEUX (13)

VERDI

3

PASSAPORTO
PASSPORT
PASSEPORT

REPUBBLICA ITALIANA

Tipo. Type. Type. Codice Paese. Code of issuing State. Code du Pays émetteur. Passaporto N. Passport No. Passeport N°.

P ITA YA9539623



Cognome. Surname. Nom. (1)
REGINA

Nome. Given Names. Prénoms. (2)
AURELIO

Cittadinanza. Nationality. Nationalité. (3)
ITALIANA

Data di nascita. Date of birth. Date de naissance. (4)
15 AGO/AUG 1963

Sesso. Sex. Sexe. (5) Luogo di nascita. Place of birth. Lieu de naissance. (6)
M FOGGIA (FG)



Data di rilascio. Date of issue. Date de délivrance. (7)
06 MAG/MAY 2016

Data di scadenza. Date of expiry. Date d'expiration. (8)
05 MAG/MAY 2026

Autorità. Authority. Autorité. (9)
MINISTRO AFFARI ESTERI
E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Firma del titolare. (10)
Holder's signature / Signature du titulaire

P<ITAREGINA<<AURELIO<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<

YA95396231ITA6308155M2605052<<<<<<<<<<<<<<00

DICHIARAZIONE

La sottoscritta Alessandra Ferrari, nata a Bergamo, in data 14 ottobre 1968, con riferimento alla propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di Cerved Group S.p.A. (la "**Società**")

ACCETTA

la candidatura a Consigliere di Amministrazione della Società e

DICHIARA

sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445:

i. di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore;

ii. l'inesistenza a proprio carico di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dallo Statuto della Società e dalla normativa vigente;

iii. di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri dell'organo amministrativo ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-*quinquies,* comma primo, e 148, comma quarto, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza) (come individuati dal D.M. del 20 marzo 2000 n. 162) nonché i requisiti di onorabilità stabiliti dal D.M. del 18 marzo 1998 n. 144 (applicabile a Cerved Group in quanto partecipante al capitale sociale di un soggetto iscritto all'albo cui all'art. 106 del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385 Testo Unico Bancario);

iv. di NON trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ.;

v. di NON trovarsi nelle condizioni previste dall'art. 80 del D.Lgs. 18 aprile 2016 n. 50 (Codice dei Contratti Pubblici);

vi. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza);

vii. di essere in possesso dei requisiti di indipendenza indicati dal "*Codice di Corporate Governance*" (ed. gennaio 2020) emesso dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (il "**Codice di Corporate Governance**"), al quale la Società ha aderito, tenuto conto anche dei criteri qualitativi e quantitativi adottati dal Consiglio di Amministrazione della Società nella riunione del 23 febbraio 2021, qui allegati sub Allegato "A";

viii. di essere a conoscenza delle conseguenze derivanti dall'eventuale difetto di tali requisiti e/o condizioni ai sensi delle disposizioni normative e regolamentari applicabili;

ix. di poter dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti di Consigliere di Amministrazione della Società, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche ricoperte quale membro degli organi amministrativi e/o di controllo di altre società;

x. di NON rivestire incarichi di amministrazione o controllo in più di quattro società quotate sui mercati regolamentati, ivi inclusa la carica ricoperta nel Consiglio di Amministrazione della Società.

La sottoscritta allega il proprio *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali e l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo, rivestiti in altre società alla data della presente dichiarazione, rilevanti ai sensi del Codice di *Corporate Governance*. Si impegna inoltre a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Milano, 8/10/2021

(Luogo) (Data)

In fede

Allegati:

- Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi
- *Curriculum vitae*, comprensivo dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società

Allegato "A" – Criteri qualitativi e quantitativi

I criteri per valutare la significatività dei parametri previsti dalla raccomandazione 7, lettere c) e d) del Codice di Corporate Governance, al fine di verificare l'indipendenza dei propri amministratori sono i seguenti.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera c) del Codice di Corporate Governance, un amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, il valore complessivo di eventuali relazioni commerciali, finanziarie o professionali intrattenute durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti con la Società, le società da esse controllate ovvero con i relativi amministratori esecutivi o il top management, non ecceda il minore tra:

  - il 5% del fatturato annuo dell'impresa o dell'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dello studio professionale o della società di consulenza di cui egli sia partner;

  - l'importo di euro 200.000 (da intendersi quale corrispettivo annuo per le prestazioni professionali rese dall'impresa o dall'ente di cui l'amministratore abbia il controllo o sia esponente di rilievo ovvero dallo studio professionale o dalla società di consulenza di cui egli sia partner).

  Fermi restando i predetti criteri (ed indipendentemente da essi), nel caso in cui l'amministratore sia anche partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, il Consiglio di Amministrazione può ritenere compromesso il requisito di indipendenza in presenza di significative relazioni professionali che attengono a importanti operazioni di carattere straordinario della Società e del Gruppo.

- Con riferimento alla Raccomandazione 7, lettera d), del Codice di Corporate Governance, l'amministratore è da considerare indipendente quando, salva la ricorrenza di specifiche circostanze da valutare in concreto, su base individuale, la remunerazione aggiuntiva corrisposta direttamente all'amministratore durante l'esercizio in corso o nei tre esercizi precedenti (i) dalla Società o (ii) da una sua controllata, non superi il compenso complessivo derivante dalla carica e dalla partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Corporate Governance o previsti dalla normativa vigente.

A tali fini si terrà conto anche di eventuali rapporti e relazioni intrattenuti da uno stretto familiare dell'amministratore (per tali intendendosi i genitori, i figli, il coniuge non legalmente separato e i conviventi).

I criteri di cui sopra si applicano, mutatis mutandis, anche per la valutazione dell'indipendenza dei componenti del Collegio Sindacale.

CURRICULUM VITAE



Alessandra Ferrari

Nata a Bergamo il 14 ottobre 1968
Residente a Milano, Viale Romagna 69
Telefono cellulare n. +39.340.74.23.110
E-mail: aleferrars@gmail.com

General Counsel con una lunga esperienza in società multinazionali o quotate (The Dow Chemical Company, Cap Gemini, General Electric, A2A) operanti nei settori *Energy, Aviation, IT, Chimico*.
Consulenza legale strategica in organizzazioni complesse ed aree geografiche diversificate; compliance; white collar crime; contrattualistica internazionale.
Dal 2016 Amministratore non esecutivo di aziende del settore energetico; dal 2019 membro del Consiglio Direttivo di Valore D, associazione italiana leader nel promuovere i valori di diversity & inclusion.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

04/2016 – 04/2021 **A2A S.p.A.** (Milano) – Settore Energia

La più grande multiutility italiana, quotata alla Borsa di Milano e attiva nel settore energia e ambiente Il Gruppo ha circa 12 K dipendenti, 130 legal entity e 7.3 Mld € di turnover

Direttore Affari Legali e Compliance

Responsabile per il supporto legale e compliance al Gruppo A2A in Italia ed all'estero, team di 50 persone e a riporto diretto dell'AD/DG. Il mandato prevedeva il potenziamento della Direzione Legale, la creazione della funzione Compliance e l'integrazione delle varie società acquisite dal Gruppo dal punto di vista del supporto legale e compliance.
Principali realizzazioni: *riorganizzazione e potenziamento del team, creazione della funzione Compliance, importanti operazioni straordinarie (ad es. aggregazioni territoriali e M&A nel settore delle energie rinnovabili e dell'ambiente), gestione di casi di white collar crime, dismissione delle partecipazioni in Montenegro, gestione del contenzioso (circa 600 posizioni).*

Altri incarichi

- Amministratore non esecutivo di **Ambiente Energia Brianza SpA** (11/2020-oggi), **Linea Group Holding SpA** (09/2020-oggi), **ACSM-AGAM SpA** (07/2018-04/2021), **A2A Energiefuture SpA** (05/2016-02/2021)

2013 – 2016 **General Electric - Avio Aero** (Rivalta di Torino) – Settore Aviazione

Produzione e vendita di componenti per l'industria aeronautica per uso civile e militare, acquisito da General Electric nell'agosto 2013. HQ globale a Torino e stabilimenti in Italia, Polonia, Olanda, Cina e Brasile
Turnover 1.5 Mld$., 4000 Dipendenti

General Counsel

Responsabile per il supporto legale, societario e International Trade Compliance, riporto gerarchico al General Counsel globale di GE Aviation basato a Cincinnati (USA) e dotted line al CEO del business Avio Aero, team di 17 persone. Membro degli Organismi di Vigilanza della GE Avio s.r.l. e della Getti Speciali s.r.l.
Principali realizzazioni: *integrazione del nuovo business in GE Aviation, riorganizzazione e potenziamento del team legale, cessione di controllate estere, gestione degli adempimenti derivanti dalla normativa "Golden Power" (primo caso in Italia), gestione di casi di white collar crime, segreteria societaria.*

2003 – 2013 **General Electric International** (Milano) – Settore Energia

2010 – 2013 ***General Counsel Europe, GE* Power Generation Services** - *Manutenzione di centrali elettriche, Fatt 1,5 Mld$, Dipendenti 1500*

Riporto alla GC globale del business basata ad Atlanta (USA) con una dotted line verso il GM Europe; team di 4 avvocati a Milano, Parigi, Praga e Mosca; membro dell'OdV.

Principali realizzazioni: *conclusione di contratti di manutenzione di elevata complessità e valore e di lunga durata con clienti dislocati in aree geografiche molto diversificate e spesso critiche (Europa, Turchia, Russia, Israele, Nord Africa e Asia centrale); identificazione proattiva e mitigazione dei rischi legali e di compliance; erogazione di formazione su temi legali e di compliance; gestione di casi di non-compliance.*

2006 - 2010 ***Global General Counsel, GE Contractual Services***

Riporto alla GC globale del business GE Energy Services e dotted line verso il GM del business Contractual Services (entrambi basati ad Atlanta, USA); gestione di un team di 2 avvocati, basati a Mosca e a Dubai.

2005 – 2006 ***Legal Counsel Europe, GE Energy Services***

2003 – 2005 ***Contract Risk Manager, GE Contractual Services***

2002 – 2003 Cap Gemini Italia SpA (Milano) - Settore Consulenza Informatica

Responsabile dell'Ufficio Legale

Supporto legale a tutte le società del gruppo in Italia, a riporto diretto dell'AD. Gestione di un team di 3 persone. Principali responsabilità: redazione e negoziazione contratti, gestione del contenzioso e degli adempimenti societari, diritto del lavoro.

1997 – 2002 Dow Italia s.r.l. (Milano) - Settore Chimico

Attorney

Supporto legale a tutte le società del gruppo Dow in Italia; partecipazione ad importanti acquisizioni. Nel 1998 incarico aggiuntivo come Legal Counsel EU di 3 "business units" presso l'EU HQ a Zurigo; dal 1999, incarico aggiuntivo come "EU Environmental Law Counsel".

1996 - 1997: **Studio legale Dalla Vedova** (Roma)

1994 - 1995: Pratica forense, **Studio legale Sebastiani** (Roma)

Studi e Formazione

- **The Effective Board** (programma di formazione per amministratori indipendenti) - Milano, 2021
- **InTheBoardroom** (programma di formazione executive per accedere a CdA) - Milano 2012/13
- Numerosi corsi di formazione erogati da General Electric negli USA e in Europa: **GE Experienced Leaders Challenge** (2014), **GE Legal Leadership & Finance Course** (2013), **GE Energy Leadership, Innovation & Growth Course** (2008), **GE Manager Development Course** (2007), **GE Energy Leadership Development Program** (2005), **GE New Manager Development Course** (2005), **GE Power Plant Fundamentals**
- Esame di **Avvocato**, novembre 1996, Corte d'Appello di Roma
- **Laurea in Giurisprudenza,** ottobre 1993 - Università degli Studi di Roma "La Sapienza (110/110)
- Diploma di **Maturità Classica** presso il Liceo Statale "G. Mameli" di Roma

Lingue Straniere

- **Inglese: Ottimo** (Certificate of Proficiency, University of Cambridge, 1996)
- Spagnolo e Francese: basic

Docenze e Incarichi

- **Scuola Nazionale di Specializzazione per Giuristi di Impresa A.I.G.I.,** Edizione 2021
- Corso di Alta Formazione **"Gestione degli Affari Legali dell'impresa – Legal Management",** Università di Roma "La Sapienza" (2017-2021)
- Membro del Consiglio Direttivo e Presidente del Comitato Etico di Valore D dal 2019

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del d.lgs. 196/03 e del Reg. UE 2016/679

CURRICULUM VITAE



Alessandra Ferrari

Born in Bergamo (Italy), October 14, 1968
Home address: Viale Romagna 69, Milan, Italy
Tel.: +39.340.74.23.110
E-mail: aleferrars@gmail.com

General Counsel with a long experience in multinational or public companies (The Dow Chemical Company, Cap Gemini, General Electric, A2A) operating in the *Energy, Aviation, IT and Chemical* businesses.
Provides strategic legal advice in complex organizations and diversified geographical areas; expert in compliance, white-collar crime, international contracts.
Since 2016, Non-Executive Director of companies in the Energy business; since 2021, Independent Director of a public company; since 2019, Member of the Board of Directors of Valore D, Italian association leader in the promotion of Diversity & Inclusion.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

04/2016 – 04/2021 **A2A S.p.A.** (Milan) – Energy business

The biggest Italian multiutility, listed in the Milan stock exchange and active in the Energy and Environment sectors. The Group has 12K employees, 130 legal entities and a 7.3 B€ turnover

Group General Counsel

Responsible for legal and compliance support to the A2A Group in Italy and abroad, leading a team of 50 people and reporting directly to the CEO. The mission included the reinforcement of the Legal Department, the creation of the Compliance function and the integration of various legal entities acquired by the Group from the legal and compliance standpoint.

Main achievements: *reorganization and strenghening of the legal team, set-up of the Compliance function, significant M&A transactions (mainly in the renewable energies and environment sectors), management of delicate white-collar crime cases, divestiture of the Group's operations in Montenegro, litigation (around 600 positions).*

Other assignments

- Non-Executive Director of: **Cerved Group S.p.A.** (09/2021-today), **Ambiente Energia Brianza SpA** (11/2020-today), **Linea Group Holding SpA** (09/2020-today), **ACSM-AGAM SpA** (07/2018-04/2021), **A2A Energiefuture SpA** (05/2016-02/2021)

2013 – 2016 **General Electric - Avio Aero** (Rivalta di Torino) – Aviation business

Manufacturing and sale of components for the aviation industry for civil and military use, acquired by General Electric in August 2013. Global HQ in Turin (Italy) and plants in Italy, Poland, The Netherlands, China and Brazil; turnover 1.5 B$., 4000 employees

General Counsel

Responsible for the legal, corporate and international trade compliance support, reporting to the global General Counsel of GE Aviation, based in Cincinnati (USA), with a dotted line to the CEO of Avio Aero; leader of a team of 17 people; member of the Supervisory Boards (Organismi di Vigilanza) of GE Avio s.r.l. and Getti Speciali s.r.l..

Main achievements: *integration of the new business in GE Aviation, reorganization and strenghtening of the legal team, divestiture of foreign subsidiaries, application of the "Golden Power" law (first case in Italy), management of white-collar crime cases, corporate house-keeping.*

2003 – 2013 **General Electric International** (Milan) – Energy business

2010 – 2013 ***General Counsel Europe, GE Power Generation Services*** – *Maintenance of power plants, turnover 1.5 B$, 1500 employees*

Reporting to the global General Counsel based in Atlanta (USA) with a dotted line to the Europe General Manager; leader of a team of 4 lawyers based in Milan, Paris, Prague and Moscow; member of the Supervisory Board (OdV).

Main achievements: *drafting and negotiation of complex and high-value long-term maintenance agreements with customers located in diversified and often critical geographical areas (Europe, Turkey, Russia, Israel, North Africa and Central Asia); proactive identification and mitigation of legal and compliance risks; training to the business on legal and compliance matters; management of non-compliance issues.*

2006 - 2010 ***(Global) General Counsel, GE Contractual Services***

Reporting to the global General Counsel of the business Energy Services with a dotted line to the global General Manager of the business Contractual Services (both based in Atlanta, USA); leader of a team of 2 lawyers, based in Moscow and Dubai.

2005 – 2006 ***Legal Counsel Europe, GE Energy Services***

2003 – 2005 ***Contract Risk Manager (Eastern Hemisphere), GE Contractual Services***

2002 – 2003 Cap Gemini Italia SpA (Milan) – IT Consulting business

General Counsel

Legal support to all the Group legal entities in Italy, reporting directly to the CEO and leading a team of 3 people.
Main responsibilities: contract drafting and negotiation, management of litigation and corporate house-keeping, support on labour & employment issues.

1997 – 2002 Dow Italia s.r.l. (Milan) – Chemical business

Attorney

Legal support to all the Group legal entities in Italy; participation in important acquisitions. In 1998 additional assignment as Legal Counsel EU for 3 business units at the EU HQ in Zurich; as of 1999, additional assignment as "EU Environmental Law Counsel".

1996 - 1997: **Studio legale Dalla Vedova** (Rome)
1994 - 1995: Legal training, **Studio legale Sebastiani** (Rome)

EDUCATION

- **The Effective Board** (executive programme for independent directors) - Milan, 2021
- **InTheBoardroom** (executive programme to prepare for board mandates) - Milan 2012/13
- Various leadership courses organized by General Electric in the US and Europe: **GE Experienced Leaders Challenge** (2014), **GE Legal Leadership & Finance Course** (2013), **GE Energy Leadership, Innovation & Growth Course** (2008), **GE Manager Development Course** (2007), **GE Energy Leadership Development Program** (2005), **GE New Manager Development Course** (2005), **GE Power Plant Fundamentals**
- **Italian Bar Exam**, November 1996, Court of Appeal of Rome
- **Degree in Law,** October 1993 - University of Rome "La Sapienza" (110/110)
- Secondary-school **Diploma in Classical Studies,** State Lyceum "G. Mameli", Rome

FOREIGN LANGUAGES

- **English: Fluent** (Certificate of Proficiency, University of Cambridge, 1996)
- Spanish and French: basic

TEACHING AND OTHER ASSIGNMENTS

- **Scuola Nazionale di Specializzazione per Giuristi di Impresa A.I.G.I.** (National School for In-house Counsels), Session 2021
- Master in **"Gestione degli Affari Legali dell'impresa – Legal Management",** University of Rome "La Sapienza" (2017-2021)
- Member of the Board of Directors and Chairman of the Ethical Commitee of Valore D since 2019

I authorize the processing of my personal data according to d.lgs. 196/03 and UE Reg. 2016/679

REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO

CA24679CF

CARTA DI IDENTITÀ / *IDENTITY CARD*

COMUNE DI / *MUNICIPALITY*
MILANO



COGNOME / *SURNAME*
FERRARI

NOME / *NAME*
ALESSANDRA

LUOGO E DATA DI NASCITA
PLACE AND DATE OF BIRTH
BERGAMO (BG) 14.10.1968

SESSO
SEX
F

STATURA
HEIGHT
170

CITTADINANZA
NATIONALITY
ITA

EMISSIONE / *ISSUING*
13.09.2018

SCADENZA / *EXPIRY*
14.10.2028

FIRMA DEL TITOLARE
HOLDER'S SIGNATURE

098488

COGNOME E NOME DEI GENITORI O DI CHI NE FA LE VECI
SURNAME AND NAME OF PARENTS OR LEGAL GUARDIAN

CODICE FISCALE
FISCAL CODE
FRRLSN68R54A794Y

ESTREMI ATTO DI NASCITA
3893-1A

INDIRIZZO DI RESIDENZA / *RESIDENCE*
VIALE ROMAGNA,69 MILANO (MI)



C<ITACA24679CF3<<<<<<<<<<<<<<<
6810144F2810146ITA<<<<<<<<<<<4
FERRARI<<ALESSANDRA<<<<<<<<<<